

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Сахалинский государственный университет»

Кафедра  
Теории и методики обучения и воспитания

УТВЕРЖДАЮ:  
Руководитель основной профессиональной  
образовательной программы -

М.В.Фалей М.В.Фалей

« 24 » ноября 2022 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины

**Б1.О.04.01 Менеджмент в образовании**

Уровень высшего образования

МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки

44.04.01. Педагогическое образование

Профиль

Менеджмент в образовании

Квалификация

Магистр

Форма обучения

Очная, заочная

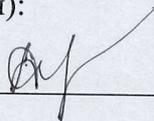
РПД адаптирована для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Южно-Сахалинск, 2022

Рабочая программа дисциплины «Менеджмент в образовании» составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 44.04.01. «Педагогическое образование».

Программу составил(и):

к.п.н., доцент



Донская Н.Ю.

Рабочая программа дисциплины «Менеджмент в образовании» утверждена на заседании кафедры теории и методики обучения и воспитания

протокол № 12 « 24 » июня 2022 г.

Заведующий кафедрой Фалей М.В.



## 1 Цель и задачи дисциплины

**Цель дисциплины** «Менеджмент в образовании» - сформировать у обучающихся системные знания, умения и навыки в области управления образованием в условиях социально-экономических реформ.

### Задачи дисциплины:

- познакомить магистров с методологическими и теоретическими основами педагогического менеджмента и управления образовательными системами,
- сформировать у них знания и навыки управления современной системой образования на разных уровнях руководства,
- изучить современные тенденции, отечественный и зарубежный опыт развития и совершенствования образовательных систем, новые организационные структуры в российском образовании.

## 2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.О.04.01 «Менеджмент в образовании» относится к обязательной части блока 1 учебного плана.

Изучение данной дисциплины способствует формированию у магистрантов знаний, умений и навыков, являющихся основой для изучения дисциплин: «Управление образовательными системами», «Личность руководителя образовательного учреждения», «Реализация управленческих функций в образовательном учреждении», «Управление персоналом в образовательном учреждении» «Проектирование и экспертиза образовательных программ», «Организация финансово-хозяйственной деятельности в образовательном учреждении».

## 3 Формируемые компетенции и индикаторы их достижения по дисциплине «Менеджмент в образовании»

Коды компетенции	Содержание компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1. Демонстрирует критическое мышление при решении проблемных ситуаций. УК-1.2. Анализирует информацию для выбора стратегических направлений решения проблемных ситуаций УК-1.3. Выстраивает алгоритм поэтапного решения проблемной ситуации. УК-4. Аргументированно формирует собственное суждение и принимает обоснованное решение.
ОПК-1	Способен осуществлять и оптимизировать профессиональную	ОПК-1.1. Понимает и объясняет сущность приоритетных направлений развития образовательной системы

	<p>деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики</p>	<p>Российской Федерации, законов и иных нормативно- правовых актов, регламентирующих образовательную деятельность в Российской Федерации, нормативных документов по вопросам обучения и воспитания детей и молодежи, федеральных государственных образовательных стандартов дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего, среднего профессионального образования, профессионального обучения, законодательства о правах ребенка, трудового законодательства. ОПК-1.2. Применяет в своей деятельности основные нормативно-правовые акты в сфере образования и нормы профессиональной этики, обеспечивает конфиденциальность сведений о субъектах образовательных отношений, полученных в процессе профессиональной деятельности.</p>
ОПК-3	<p>Способен проектировать организацию совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями</p>	<p>ОПК-3.1.Проектирует диагностируемые цели (требования к результатам) совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями, в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов.  ОПК-3.2. Использует педагогически обоснованные содержание, формы, методы и приемы организации совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся.  ОПК-3.3. Формирует позитивный психологический климат в группе и условия для доброжелательных отношений между обучающимися с учетом их принадлежности к разным этнокультурным, религиозным общностям и социальным слоям, а также различных (в том числе ограниченных) возможностей здоровья.  ОПК-3.4.Управляет учебными группами с целью вовлечения обучающихся в процесс обучения и воспитания, оказывает помощь и поддержку в организации деятельности ученических органов самоуправления.</p>

ОПК-4	Способен создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей	ОПК-4.1. Демонстрирует знание духовно-нравственных ценностей личности и модели нравственного поведения в профессиональной деятельности. ОПК-4.2. Демонстрирует способность к формированию у обучающихся гражданской позиции, толерантности и навыков поведения в изменяющейся поликультурной среде, способности к труду и жизни в условиях современного мира, культуры здорового и безопасного образа жизни.
ПКС-8	Готовность осуществлять профессиональное и личностное самообразование, проектировать дальнейшие образовательные маршруты и профессиональную карьеру	ПКС-8.1. Устанавливает контакты с обучающимися разного возраста, педагогическими работниками и родителями. ПКС-8.2. Владеет культурой педагогического общения. ПКС-8.3. Создает речевые высказывания в соответствии с этическими, коммуникативными, речевыми и языковыми нормами ПКС-8.4. Умеет реализовывать различные виды речевой деятельности в учебно-научном общении, создавать тексты различных учебно-научных жанров

#### 4 Структура и содержание дисциплины «Менеджмент в образовании»

##### 4.1 Структура дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 зачетные единицы (108 академических часов).

Очная форма обучения

Вид работы	Трудоемкость, акад. Часов	
	1 семестр	всего
<b>Общая трудоемкость</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>Контактная работа:</b>	<b>32</b>	<b>32</b>
Лекции (Лек)	14	14
Практические занятия (ПР)	14	14
Лабораторные работы (Лаб)		
Контактная работа в период теоретического обучения (КонтТО) (	4	4
Промежуточная аттестация – зачет		
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>76</b>	<b>76</b>
- выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ);	16	16
- итудирование	18	18
- подготовка научных докладов;	22	22
- подготовка к практическим занятиям;	20	20
<b>Заочная форма обучения</b>		
<b>Общая трудоемкость</b>	<b>108</b>	<b>108</b>

<b>Контактная работа:</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
Лекции (Лек)	4	4
Практические занятия (ПР)	14	14
Лабораторные работы (Лаб)		
Контактная работа в период теоретического обучения (КонтПА)	1	1
Промежуточная аттестация - зачет		
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>94</b>	<b>94</b>
- выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ);	20	20
- итудирование	18	18
- подготовка научных докладов;	22	22
- подготовка к практическим занятиям;	34	34

#### 4.2 Распределение видов работы и их трудоемкости по разделам дисциплины

Очная форма обучения

№ п/п	Раздел дисциплины/ темы	Виды учебной работы (в часах)					Формы текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации
		контактная					
		семестр	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа	
1.	Основы теории и практики менеджмента в образовании	1	4	4		24	Интерактивная модульная лекция Штудирование Научный доклад Модульное тестирование
2.	Проблемы управления современной системой образования	1	4	4		30	Модульное тестирование Кластер «Основные проблемы управления»
3.	Современные тенденции и направления совершенствования управления образованием	1	6	6		22	Мозговой штурм «Основные тенденции совершенствования системы управления образованием» Модульное тестирование
	Итого		14	14		76	Зачет

Заочная форма обучения

Раздел дисциплины/ темы	Виды учебной работы (в часах)			Формы текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации
	контактная			

	семестр	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа	
Основы теории и практики менеджмента в образовании	1	2	2		24	Интерактивная модульная лекция Штудирование Научный доклад Модульное тестирование
Проблемы управления современной системой образования	1	2	2		30	Модульное тестирование Кластер «Основные проблемы управления»
Современные тенденции и направления совершенствования управления образованием	1		2		40	Мозговой штурм «Основные тенденции совершенствования системы управления образованием» Модульное тестирование
Итого		4	6		94	Зачет

#### **4.1. Лекционные занятия**

##### **Тема 1: Основы теории и практики менеджмента в образовании**

Научные основы профессиональной управленческой деятельности (общие понятия управления, его функции и исторические аспекты развития теории и практики управления, место и роль личности руководителя в организационных структурах).

Понятие педагогического менеджмента (общая характеристика педагогического менеджмента; основные понятия, цели, задачи, функции и принципы педагогического менеджмента).

Основные методы и технологии педагогического менеджмента (методы педагогического менеджмента: экономические, организационно-распорядительские, психолого-педагогического воздействия). Оценка эффективности педагогического менеджмента (факторы, определяющие эффективность педагогического менеджмента; результаты деятельности субъектов педагогического менеджмента и их оценивание).

## **Тема 2: Проблемы управления современной системой образования**

Состояние и проблемы системы образования в РФ (система образования как объект управления, структура и функции управления образованием, состояние современной образовательной системы).

Управление образовательными системами как разновидность социального управления (цели, задачи и функции управления образовательными системами: анализ, целеполагание и планирование, организация деятельности, контроль и регулирование).

Принципы и механизмы управления образовательными системами (характеристика принципов управления, механизмы комплексного оценивания, механизмы экспертизы, конкурсные механизмы (тендеры), механизмы распределения ресурса, механизмы финансирования, механизмы стимулирования, механизмы комплексного управления).

## **Тема 3: Современные тенденции и направления совершенствования управления образованием**

Зарубежный опыт совершенствования управления образованием (основные модели управления образованием в разных странах, структура и функции управления системами образования за рубежом; общее и особенное в развитии систем образования зарубежных стран). Основные пути повышения эффективности управления современным образованием

Системный подход в управлении современным образованием как основа повышения его эффективности, принципы эффективного управления технологической основой современного образования; особенности управления современным педагогическим процессом; пути совершенствования организации образования. Становление новых организационных структур в образовательной системе

Функциональное моделирование как направление совершенствования управления системой образования; формирование новой модели вуза под влиянием современных информационных технологий, развитие дистанционных и открытых университетов на новой технологической основе; консорциум университетов, телеуниверситет, виртуальный университет, распределенный вуз как новые образовательные модели.

## **Содержание семинарских, практических занятий**

### **Тема 1: Основы теории и практики менеджмента в образовании**

#### **Задания:**

1. Штудирование -

2. Научный доклад «Зарубежные и отечественные теории и практики менеджмента в образовании»
3. Модульное тестирование.

### **Тема 2: Проблемы управления современной системой образования**

#### **Задания:**

1. Кластер «Основные проблемы управления»
2. Дискуссия «Выработка эффективных стратегий взаимодействия с деловыми партнерами разных типов».

### **Тема 3: Современные тенденции и направления совершенствования управления образованием**

#### **Задания:**

1. Работа в микрогруппах: Мозговой штурм.
2. Проект ««Основные тенденции совершенствования системой управления образованием»»

## **5. Образовательные технологии**

Предусматривается широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование раздела</b>	<b>Виды учебных занятий</b>	<b>Образовательные технологии</b>
1.	Основы теории и практики менеджмента в образовании	Лекция Практическое занятие	Интерактивная модульная лекция Штудирование Научный доклад Модульное тестирование
2.	Проблемы управления современной системой образования	Лекция Практическое занятие	Модульное тестирование Кластер «Основные проблемы управления»
3.	Современные тенденции и направления совершенствования управления образованием	Лекция Практическое занятие	Мозговой штурм «Основные тенденции совершенствования системой управления образованием» Модульное тестирование

## **6 Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.**

В процессе изучения дисциплины используются методы текущего контроля, к которым относятся:

Освоение образовательных программ проводится с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий. Для этого создана и функционирует электронная информационно-образовательная среда, включающая в себя электронные информационные ресурсы, электронные образовательные ресурсы, телекоммуникационные технологии, соответствующие технологические средства, а также обеспечивающая освоение обучающимися образовательных программ в полном объеме независимо от места нахождения обучающихся.

В соответствии с учебно-методическим комплексом по учебной дисциплине могут использоваться следующие виды учебных занятий.

### **Аудиторные занятия**

Все виды аудиторных занятий сочетают образовательную, воспитательную практическую и методическую функции.

Интерактивная модульная лекция - лекционное занятие с использованием современных информационных средств, предназначенное для овладения обучающимися знаниями теоретического характера в рамках материала модуля учебной дисциплины.

Штудирование - учебная работа по структурированию и анализу содержания образовательно-информационных ресурсов по учебной дисциплине, результатом которой являются подготовка конспекта, тезисов, составление логических схем или классификаций по изучаемой теме, а также глоссария основных терминов и понятий, фактов, персоналий и дат.

Тест-тренинг - тренинговое занятие, предназначенное для закрепления базовых теоретических знаний магистранта в рамках материала модуля, которое проводится с использованием программного обеспечения тренингового характера на основе электронной базы заданий.

Работа в информационной базе знаний и IP-хелпинг - работа обучающегося с ресурсами интегральной библиотеки и получение консультаций педагогических работников, ведущих исследователей и специалистов-практиков с использованием специальной электронной системы в асинхронном режиме.

Модульное тестирование - контрольное мероприятие по материалу каждого модуля дисциплины, реализующее контроль знаний по модулю с использованием фондов оценочных средств.

Предэкзаменационное тестирование - контрольное мероприятие, цель которого состоит в выявлении неосвоенных и плохо освоенных вопросов дисциплины перед проведением экзамена и подготовкой обучающегося к процедуре электронного экзамена.

Семинар (магистратура) - коллективное занятие под руководством преподавателя с использованием результатов работы магистрантов с учебной и научной литературой. Семинар проводится в интерактивной форме (в диалоговом режиме, групповых дискуссиях, обсуждения результатов исследовательской работы).

Научно-исследовательская работа магистрантов (НИРМ) - работа научного характера, связанная с научным поиском, проведением исследований в целях расширения

имеющихся и получения новых знаний, проверки научных гипотез, установления закономерностей, проявляющихся в природе и в обществе, научных обобщений и научного обоснования проектов. Научно-исследовательская работа обучающихся является обязательным разделом ООП магистратуры и направлена на формирование универсальных и профессиональных компетенций.

Семестровые испытания (Зачет) – предполагает на основе оценки уровня знаний, умений и навыков, полученных обучающимися в течение семестра, установление качества предоставленных образовательных услуг.

## **7. Примерный перечень вопросов к зачету по всей дисциплине**

1. Дайте общую характеристику управлению как социальному явлению.
2. Охарактеризуйте основные этапы развития теории и практики управления.
3. Типы менеджмента, сформировавшиеся в мировой практике управления.
4. Перечислите различные подходы к научной теории управления.
5. Раскройте основные функции управления.
6. Перечислите принципы педагогического менеджмента.
7. Раскройте понятие «организация педагогического менеджмента».
8. Перечислите уровни управления педагогическим менеджментом.
9. Охарактеризуйте группы методов в педагогическом менеджменте.
10. Раскройте факторы, предопределяющие успех педагогического менеджмента.
11. Раскройте основные критерии эффективности развития российской системы образования.
12. Сформулируйте совокупность общих принципов эффективного управления образовательными системами.
13. Опишите модель образовательной системы.
14. Назовите основную функцию образовательной системы и ее характеристики.
15. Приведите структурное описание образовательной сети.
16. Приведите функциональное описание образовательной системы.
17. Охарактеризуйте внешнюю модель образовательной системы.
18. Изложите алгоритм построения модели управления образовательной системой.
19. Назовите основные задачи, решаемые при оптимизации и управлении образовательной системой.
20. Приведите дерево целей образовательного учреждения.
21. Опишите механизм экспертизы.
22. Назовите известные Вам виды конкурсных механизмов.
23. Непрерывные конкурсы как особый тип приоритетных механизмов распределения ресурса.
24. Опишите суть механизмов финансирования и их разновидности.
25. Основные классы базовых систем стимулирования, используемых при управлении образовательными системами.
26. Приведите примеры механизмов оперативного управления образовательными системами.
27. Дайте краткую характеристику типам моделей управления, которые могут быть выделены на основе анализа «куба управления» высшим образованием.
28. Основные постулаты и характеристики менеджериализма в управлении образованием.
29. Опишите общую схему реализации модели «Система планирования, программирования и бюджетирования».

30. Назовите стратегические задачи реализации Федеральной целевой программы развития образования.
31. Опишите схему реализации модели управления по целям.
32. Основные направления совершенствования российской системы образования.
33. Общая схема (абстрактная) образовательного процесса в высшем образовании.
34. Общая схема образовательного процесса в высшем образовании

## 7 Система оценивания планируемых результатов обучения

Форма контроля	За одну работу		Всего Всего
	Миним. баллов	Макс. баллов	
Текущий контроль:			
Кластер	4	10	4/10
Научный доклад	6	10	6/10
Проект	5	10	5/10
Беседа	5	12	5/12
Аннотация	7	12	7/12
Модульное тестирование	15	26	15/26
Зачет	10	20	10/20
<b>Итого за семестр (</b>	<b>52</b>	<b>100</b>	<b>52/100</b>

## 9 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 9.1 Основная литература:

1. Менеджмент в образовании : учебник и практикум для вузов / С. Ю. Трапицын [и др.] ; под редакцией С. Ю. Трапицына. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 478 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14107-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/467791>
2. Москвин, С. Н. Менеджмент в образовании: управление человеческими ресурсами : учебное пособие для среднего профессионального образования / С. Н. Москвин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 142 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-11768-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/476429>

### б) Дополнительная литература:

1. Менеджмент в образовании : учебник и практикум для среднего профессионального образования / С. Ю. Трапицын [и др.] ; под редакцией С. Ю. Трапицына. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 413 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-12706-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://biblio-online.ru/bcode/457274>
2. Москвин, С. Н. Менеджмент в образовании: управление человеческими ресурсами : учебное пособие для среднего профессионального образования / С. Н. Москвин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 142 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-11768-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт
3. Савина, Н. В. Тайм-менеджмент в образовании : учебное пособие для вузов / Н. В. Савина, Е. В. Лопанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 162 с. —

(Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12668-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://biblio-online.ru/bcode/447962>

### **. 9.3 Программное обеспечение**

Microsoft Office 2010 Russian Academic OPEN 1 License (бессрочная),(лицензия 49512935);

Microsoft Office 2010 Russian Academic OPEN, (бессрочная) (лицензия 61031351),  
Microsoft Office Professional Plus 2010 Russian Academic OPEN, (бессрочная),  
(лицензия 60939880),

Kaspersky Anti-Virus Suite for WKS/FS. User 1200 2 year Educational Renewal License  
(лицензия 2022-000451-54518460)

ABBYYFineReader 11 Professional Edition, (бессрочная), (лицензия AF11-2S1P01-102/AD),

CorelDRAW Graphics Suite X5Education License ML (1-60), (бессрочная), (лицензия 4088083),

### **9.4 Профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий**

1. Сайт Министерства образования и науки РФ <http://www.mon.gov.ru>
2. Сайт Рособразования <http://www.ed.gov.ru>
3. Федеральный портал «Российское образование» <http://www.edu.ru>
4. Российский образовательный портал <http://www.school.edu.ru>
5. Каталог учебных изданий, электронного оборудования и электронных образовательных ресурсов для общего образования <http://www.ndce.edu.ru>
6. Федеральный портал «Информационно-коммуникационные технологии в образовании»
7. Российский портал открытого образования <http://www.opennet.edu.ru>
8. 9. Федеральный государственный образовательный стандарт - сайт Института стратегических исследований в образовании Российской академии образования.
9. Национальная электронная библиотека eLIBRARY.RU (<http://elibrary.ru/>)
10. Университетская библиотека онлайн: Biblioclub.ru
11. Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф> (доступ в читальском зале 2 учебного корпуса).

## **10 Обеспечение образовательного процесса для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Учебные и учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для слепых и слабовидящих:

- лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
- письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным

обеспечением, или могут быть заменены устным ответом;

- обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;
- для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;
- письменные задания оформляются увеличенным шрифтом;
- экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

Для глухих и слабослышащих:

- лекции оформляются в виде электронного документа, либо предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;
- письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
- экзамен и зачёт проводятся в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
- письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением;
- экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения предусматривается использование технических средств, необходимых в связи с индивидуальными особенностями обучающихся. Эти средства могут быть предоставлены университетом, или могут использоваться собственные технические средства.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для слепых и слабовидящих:

- в печатной форме увеличенным шрифтом;

- в форме электронного документа;
- в форме аудиофайла.

Для глухих и слабослышащих:

- в печатной форме;
- в форме электронного документа.

Для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме;
- в форме электронного документа;
- в форме аудиофайла.

Учебные аудитории для всех видов контактной и самостоятельной работы, научная библиотека и иные помещения для обучения оснащены специальным оборудованием и учебными местами с техническими средствами обучения:

Для слепых и слабовидящих:

для глухих и слабослышащих:

- автоматизированным рабочим местом для людей с нарушением слуха и слабослышащих;
- акустический усилитель и колонки;

Для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- передвижными, регулируемые эргономическими партами СИ-1;
- компьютерной техникой со специальным программным обеспечением.

## **11 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)**

Аудитория для лекционных занятий, аудитория для проведения практических занятий и аудитория для самостоятельной работы.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья, а также техническими средствами передачи информации из имеющихся неадаптированных ресурсов.

Материально - техническое обеспечение отвечает не только общим требованиям, определенным в федеральном государственном образовательном стандарте высшего образования по направлению подготовки (специальности), но и особым образовательным потребностям каждой категории обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов.

Учебные аудитории оснащены специальным оборудованием и учебными местами с техническими средствами обучения для обучающихся с различными видами ограничений здоровья (по 1-2 места).

Оборудование специальных учебных мест предполагает увеличение зоны на одно место с учетом подъезда и разворота кресла-коляски, увеличения ширины прохода между рядами столов. В стандартной аудитории первые столы в ряду у окна и в среднем ряду предусмотрены для обучаемых с нарушениями зрения и слуха, а для обучаемых, передвигающихся в кресле-коляске, - выделены 1-2 первых стола в ряду у дверного проема. В специальной аудитории оборудованы места для самостоятельной работы, консультационной и индивидуальной работы с преподавателем с соответствующим техническим оборудованием по каждому виду нарушений здоровья с доступом к локальной сети Университета, Интернету и электронным библиотечным системам.

В аудиториях, где обучаются студенты с ограниченными возможностями здоровья и инвалиды, предусмотрены места для обучающихся с учетом ограничений их здоровья. Учебная аудитория, в которой обучаются студенты с нарушением слуха оборудована компьютерной техникой, аудиотехникой (акустический усилитель и колонки), видеотехникой (мультимедийный проектор, телевизор), мультимедийной системой, интерактивной и сенсорной досками. Обучение лиц с нарушениями слуха предполагает использование мультимедийных средств и других технических средств для приема-передачи учебной информации в доступных формах, комплекта электроакустического и звукоусиливающего оборудования с комбинированными элементами проводных и беспроводных систем на базе профессиональных усилителей.

Для слабовидящих обучающихся в лекционных и учебных аудиториях предусмотрена возможность просмотра удаленных объектов (например, текста на доске или слайда на экране) при помощи видеоувеличителей для удаленного просмотра. Обучение лиц с нарушениями зрения предполагает использование брайлевского дисплея и брайлеровского принтера, электронных луп, программ невидимого доступа к информации, программ-синтезаторов речи и других технических средств для приема-передачи учебной информации в доступных формах.

Для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата в лекционных и учебных аудиториях предусмотрены передвижные, регулируемые эргономические парты с источником питания для индивидуальных технических средств, специальные клавиатуры (с увеличенным размером клавиш, со специальной накладкой, ограничивающей случайное нажатие соседних клавиш, сенсорные, использование голосовой команды); специальные мыши (джойстики, роллеры); выносные кнопки;

увеличенные в размерах ручки и специальные накладки к ним, позволяющие удерживать ручку и манипулировать ею с минимальными усилиями; утяжеленные (с дополнительным грузом) ручки, снижающие проявления тремора при письме; устройства обмена графической информацией, специальное программное обеспечение, позволяющее использовать сокращения, дописывать слова и фразы, исходя из начальных букв и грамматической формы предыдущих слов

- Персональные компьютеры с доступом в Интернет.
- Специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы имеются в библиотечной системе IPRbooks (крупный шрифт и аудиофайлы)
- Многофункциональный интерактивный дисплей Flipbox 3.0.65", UHD