## Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сахалинский государственный университет»

#### ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ И ЯПОНИИ: СОСТОЯНИЕ, ПРОБЛЕМЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ

(г. Южно-Сахалинск, 22 ноября 2019 г.)

Сборник докладов и сообщений круглого стола

Составители: То Кен Сик, М. В. Макарова

> г. Южно-Сахалинск СахГУ 2020

УДК 339.9(571.64) ББК 65.5(2Poc-4Cax) **3402** 

#### Печатается по решению Сахалинского государственного университета, 2020 г.

Экономическое сотрудничество Сахалинской области и Японии: состояние, проблемы, перспективы (г. Южно-Саха-**Э402** линск, 22 ноября 2019 года) : сборник докладов и сообщений круглого стола / сост.: То Кен Сик, М. В. Макарова. - Южно-Сахалинск : СахГУ, 2020. - 92 с. ISBN 978-5-88811-608-1

> Материалы посвящены исследованию различных аспектов современного состояния экономического сотрудничества Сахалинской области и Японии; выявлению проблем, препятствующих активизации и расширению экономического сотрудничества Сахалинской области и Японии; выявлению и изучению мнений специалистов в процессе обсуждения поставленных вопросов, а также определения перспектив и основных направлений развития экономического сотрудничества Сахалинской области и Японии.

> Издание предназначено для специалистов, представителей органов власти, преподавателей, студентов, магистрантов и аспирантов вузов, всех, интересующихся данной проблематикой.

УДК 339.9(571.64) ББК 65.5(2Poc-4Cax)

Научное издание

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ И ЯПОНИИ: СОСТОЯНИЕ, ПРОБЛЕМЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ (г. Южно-Сахалинск, 22 ноября 2019 года)

Сборник докладов и сообщений круглого стола

Составители: То Кен Сик, Макарова Марина Викторовна

Корректор В. А. Яковлева Верстка О. А. Надточий

Подписано в печать 20.05.2020. Бумага «Excellent Copy». Гарнитура «Verdana». Формат  $60x84^{1}/_{16}$ . 5,3 усл. п. л. Заказ № 522-20. Тираж 500 экз. (1-й завод 1-100 экз.).

Сахалинский государственный университет 693008, Южно-Сахалинск, ул. Ленина, 290, каб. 32. Тел. (4242) 45-23-16, факс (4242) 45-23-17. E-mail: izdatelstvo@sakhgu.ru, polygraph@sakhqu.ru

© То Кен Сик, составление, 2020

© Макарова М. В., составление, 2020

© Сахалинский государственный университет, 2020

ISBN 978-5-88811-608-1

#### СОДЕРЖАНИЕ

PULSOSON MONING MOSONORUM

выголов юрии Федорович	
Некоторые вопросы экономического	
и межпарламентского сотрудничества	
России и Японии	5
То Кен Сик	
Основные направления совместной	
хозяйственной деятельности Японии	
	12
Симидзу Ясухико	
Потенциал туристической отрасли	
в экономических отношениях между	
	25
Пономарев Сергей Алексеевич	
О совместной хозяйственной деятельности	
Сахалинской области и Японии	
	29
, p	
Дегиль Олеся Олеговна	
Сотрудничество между Анивским городским округом и Хигасикава	32
1 /	ےر
Базиль Татьяна Викторовна	
Инвестиционные возможности	
российско-японского экономического	36
теления и по	50
Бирюков Денис Юрьевич	
Российско-японское сотрудничество	
в нефтегазовой отрасли шельфа Сахалина:	
история, текущее состояние	50
	טכ
Выголов Евгений Юрьевич	
Освещение сахалинскими	
интернет-ресурсами экономического	
сотрудничества Сахалинской области	
и Японии (на примере https://sakh.com и https://skr.su)	53
,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	در
Денисова Оксана Владимировна	
Проблема незаконного ввоза морепродуктов	c 0
на внутренний рынок Японии	ЭU

Лазарев Артем Александрович
Российско-японское сотрудничество
(на примере Анивского городского округа
и города Хигасикава) 62
Лубнина Виктория Евгеньевна
Перспективные направления сотрудничества
Японии и Сахалинской области в сфере
сельского хозяйства 65
Лысенко Наталья Николаевна
Петербургский и восточный международные
экономические форумы о состоянии,
проблемах и перспективах экономических
отношений России и Японии 70
Павленко Павел Иванович
Перспективы и основные направления
экономического сотрудничества
МО ГО «Город Южно-Сахалинск» и Японии 81
То Кен Сик
Направления экономического сотрудничества
Сахалинской области и Японии 84
Проект резолюции круглого стола
«Экономическое сотрудничество
Сахалинской области и Японии:
состояние, проблемы, перспективы» 91

#### Выголов Юрий Федорович,

заместитель председателя постоянного комитета по экономическому развитию, Сахалинская областная Дума, Россия, г. Южно-Сахалинск

## НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО И МЕЖПАРЛАМЕНТСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РОССИИ И ЯПОНИИ

Япония является одним из важнейших экономических партнеров Сахалинской области и по итогам 2018 года занимает второе, после Республики Корея, место во внешнеторговом обороте региона. В прошлом году оборот островного региона с Японией составил свыше пяти миллиардов долларов и увеличился по сравнению с 2017 годом на 27,5 %. При этом общий товарооборот Японии с Россией – более 21 миллиарда долларов, или почти 25 %. То есть наша область является ключевым партнером в торговле с Японией. Основу сахалинского экспорта в Японию составляют энергоресурсы (нефть, газ, уголь), а также рыба и морепродукты.

При участии японских компаний успешно реализуются проекты «Сахалин-1» и «Сахалин-2» по освоению сахалинских нефти и газа. Доля консорциума «СОДЕКО» в «Сахалине-1» составляет 30 %1, доля в «Сахалине-2» группы компаний «Мицуи» – 12,5 %, группы компаний «Мицубиси» – 10 %2. Благодаря данным проектам в бюджет области поступают значительные денежные средства. На сегодняшний день доходная часть регионального бюджета составляет 177,2 млрд руб.3. Таким

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Проект «Сахалин-1». – Режим доступа: https://www.sakhalin-1.com/ru-RU/Company/Who-we-are/About-the-project

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Компания «Сахалинская энергия». – Режим доступа: http://www.sakhalinenergy.ru/ru/company/overview/

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Сахалинская область. Открытый бюджет. – Режим доступа: https://openbudget.sakhminfin.ru/Menu/Page/272

образом, в Сахалинской области могут реализовываться программы экономической и социальной направленности.

В 2018 году в Японию было поставлено 3687,7 тыс. т нефти. Снижение по сравнению с 2017 годом составило 8,5 %. Но благодаря тому, что средние экспортные цены выросли, результат в денежном выражении стал больше на 25,2 % (2030,7 млн долл. США). Наоборот, экспорт сжиженного природного газа вырос как в натуральном (на 2,9 %), так и в денежном выражении (на 27,9 %). Показатели в 2018 году были такие – 7844,3 тыс. т на 2941,2 млн долл. США. Причина роста экспорта в денежном выражении та же – рост средних экспортных цен на товар<sup>4</sup>.

В рамках Исполнительного соглашения, заключенного между сахалинским правительством и генконсульством Японии в г. Южно-Сахалинске, ежегодно в областной бюджет поступают денежные средства (в 2020 году поступило свыше 88 миллионов рублей)<sup>5</sup>, используемые на приобретение автобусов, коммунальной и дорожной техники для нужд муниципальных образований, оборудования и медицинской техники.

На протяжении ряда лет Япония остается лидером по количеству туристов, посещающих нашу область. Японские туристы активно использовали формат безвизового посещения Сахалинской области в течение 72 часов через морскую паромную переправу «Корсаков», а также в рамках круизных программ, осуществляемых компаниями «Принцесс круизесс» и «Ниппонмару». В круизном сезоне 2018 года состоялось три судозахода круизного лайнера «Даймонд Принцесс» с более чем 6,7 тыс. туристов на борту. Из них граждан Японии было около 40 %.

Интерес представляет сотрудничество Сахалинской области и японской стороны в области сельского хозяйства. Сахалин и самый северный остров Японии Хоккайдо схожи по природно-климатическим усло-

виям. Сельское хозяйство на Хоккайдо находится на очень высоком уровне, и опыт наших соседей был бы весьма полезным для островного региона.

Точкой отсчета следует считать 1986 год. Тогда на Сахалин прилетела делегация федерации сельско-хозяйственных кооперативов «Хокурен». Федерация играет большую роль не только в экономике Хоккайдо, но и всей Японии. По оценке представителя ассоциации потребительских кооперативов префектуры Гунма «Хокурен» является самой активной в Японии кооперативной организацией по производству сельхозпродукции. В сегодняшних условиях, когда с каждым годом падает самоснабжаемость Японии продуктами питания, Хоккайдо приобретает все большее значение как продовольственная база и с помощью своего «чистого» сельского хозяйства продолжает стабильно снабжать всю страну экологически чистой продукцией.

С сахалинской стороны участником переговоров выступал областной агропромышленный комитет. Переговоры шли долго и трудно по многим причинам. Это был первый такого рода совместный проект как для нашей стороны, так и для японской. Информацией друго друге обе стороны обладали в самых общих чертах. Поэтому вырабатывать тактику поведения на переговорах приходилось по ходу дела.

Согласно заключенному договору, «Хокурен» обязалась поставить на Сахалин шесть племенных быковпроизводителей голштино-фризской породы. Интерес сахалинской стороны объяснялся следующим обстоятельством. Сахалинская область занимала тогда второе место в Российской Федерации по надоям молока. Опыт нашей области приезжали перенимать представители других регионов России вплоть до Урала. И для вывода сахалинского стада на более высокий качественный уровень японские технологии разведения крупного рогатого скота были весьма полезны.

Кроме того, в рамках договора в 1989 году было

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Текущий архив Сахалинской областной Думы.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Областное правительство купит еще одно здание за 320 миллионов. − Режим доступа: https://sakhalin.info/news/180397

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Арикава Риоко. Из опыта работы кооперативов Японии (на примере союза кооперативов «Хокурен» и кооперативов префектуры Гунма). – Режим доступа: https://fecoopa.ru/arikava.html

построено картофелехранилище на 6000 тонн, расположенное в селе Березняки. Подрядчиком строительства выступал отдел капитального строительства сахалинского областного агропромышленного комитета. Стоимость строительства составила три миллиона инвалютных рублей (до 1990 года курс доллара составлял около 0,6 рубля за 1 доллар США<sup>7</sup>) плюс рублевые затраты. Поскольку агропромышленный комитет не обладал валютными ресурсами, то пришлось искать структуру, обладающую нужной суммой. В этой роли выступило рыбопромышленное предприятие «Пиленга Годо», возглавляемое будущим сахалинским губернатором Е. А. Краснояровым.

В дальнейшем сотрудничество с Японией в сфере сельского хозяйства из-за начавшихся непродуманных экономических реформ в 90-е годы постепенно сошло на нет. Сельскому хозяйству островного региона, как и всей экономике страны, было не до развития. Вопрос стоял об элементарном выживании. В 2000-е изредка приезжали делегации. Но дальше разговоров дело не шло. Ситуация изменилась лишь в 2010-е. В частности, 22 августа 2017 года был подписан меморандум о сотрудничестве между АО «Совхоз "Тепличный"» и хоккайдскими компаниями ОА «Синсиноцу Цутикара Нодзё» и АО «Хоккайдо Корпорэйшн» о технологическом сотрудничестве в выращивании лука в Сахалинской области. В рамках соглашения японская сторона обязывалась оказывать техническое содействие «Тепличному» в выращивании лука на территории Сахалинской области. За прошедшее время жители региона получили несколько десятков тонн продукции. Причем свои обязательства японская сторона соблюдает полностью. В 2019 году совхоз АО «Хоккайдо Корпорэйшн» подписал контракт о поставке дополнительных материалов для выращивания репчатого лука<sup>8</sup>.

Началом межпарламентского сотрудничества на современном этапе можно считать 2000 год. 23 мая 2019 г. Сахалинская областная Дума в лице ее тогдашнего председателя Б. Н. Третяка и Ассамблея Хоккайдо в лице ее председателя Юса Тосио подписали «Соглашение между Сахалинской областной Думой (Российская Федерация) и префектуральной Ассамблеей Хоккайдо (Япония) о сотрудничестве» (далее – Соглашение)<sup>9</sup>. В нем были намечены следующие направления сотрудничества:

- обмен опытом парламентской деятельности с целью продолжения рыночных реформ, развития частного предпринимательства, сотрудничества в области малого и среднего бизнеса;
- обмен опытом в экономической и социальной сфере, в области охраны окружающей среды, науки и культуры;
- содействие развитию контактов между жителями Сахалинской области и префектуры Хоккайдо.

Перечень направлений показывает, что каких-то особенных направлений сотрудничества не было намечено. Законодательные власти других субъектов Российской Федерации вместе со своими иностранными партнерами в соглашениях (договорах) прописывают абсолютно то же самое.

И формы сотрудничества в Соглашении были предусмотрены традиционные:

- обмен информацией и текстами законодательных актов;
  - проведение семинаров и консультаций;
- проведение встреч один раз в год с периодичностью через год наносить визиты друг другу.

Отличия в аналогичных документах заключаются, может быть, в формулировках.

Анализ сотрудничества парламентов двух регионов за последние пять лет показывает, что оно развивалось по всем направлениям, прописанным в Соглашении и в предусмотренных в нем формах.

Так, в феврале 2014 года заместитель председателя

 $<sup>^{7}</sup>$  Курсовые механизмы // Как продать ваш товар на внешнем рынке / отв. ред. Ю. А. Савинов : справочник. – М. : Мысль, 1990. – С. 23.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Сахалин и Хоккайдо продолжат обмениваться специалистами рыбного хозяйства. – Режим доступа: https://sakhalin.info/news/179435

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> Текущий архив Сахалинской областной Думы.

А. С. Кислицин, председатель постоянного комитета по экономическому развитию Т. А. Кончева, председатель постоянного комитета по социальной политике В. Д. Иванцов в составе делегации Сахалинской области приняли участие в выставке пищевой промышленности в столице префектуры Хоккайдо г. Саппоро, в которой впервые были представлены товары сахалинских предприятий пищевой промышленности. Депутаты приняли участие в церемонии открытия выставки, встретились с вице-губернатором Хоккайдо Ямая Ё. Дополнительно депутаты встретились с руководством Ассамблеи Хоккайдо – председателем Като Р. и заместителем Кимура М. Обсуждались актуальные вопросы межпарламентских связей<sup>10</sup>.

В июле 2015 года делегация Сахалинской областной Думы посетила префектуру Хоккайдо по приглашению префектуральной Ассамблеи Хоккайдо. В ходе трехдневного визита депутаты областной Думы встретились с хоккайдскими коллегами во главе с вновь избранным председателем Ассамблеи Хоккайдо Эндо Рэн, провели встречу с губернатором Хоккайдо Х. Такахаси. Впервые в истории отношений делегация сахалинских депутатов посетила города Асахикава, Нэмуро и Вакканай, где провела встречи с представителями муниципалитетов, ведущих компаний и активистами движений за развитие связей с Россией и Сахалинской областью в частности. В конце 2015 года в г. Томакомай на юге Хоккайдо был организован хоккейный матч между сахалинскими и японскими школьниками. Мероприятие состоялось по инициативе занимавшего тогда пост председателя постоянного комитета по спорту, туризму и молодежной политике А. А. Хапочкина. Подобный матч у сахалинских дворовых команд проводился в первый раз за последние 20 лет<sup>11</sup>.

Через год делегация Сахалинской областной Думы снова посетила префектуру Хоккайдо. Учитывая прошлое сотрудничество области и «Хокурена», сахалинские депутаты посетили головной офис федерации ко-

оперативов. Руководитель нашей делегации, тогдашний председатель Думы В. И. Ефремов, пригласил японскую сторону к совместному осуществлению новых проектов в сельском хозяйстве Сахалинской области. Однако сказался более чем 20-летний перерыв в сотрудничестве. Полностью обновился весь топ-менеджмент, и для нынешнего руководства «Хокурена» стал очень большой неожиданностью тот факт, что когда-то федерация сотрудничала с Сахалинской областью. Каких-либо реальных последствий для экономики обоих регионов данная встреча, к сожалению, не имела.

В октябре 2017 года автор данной статьи принял участие в заседании двенадцатой встречи граждан Сахалинской области и Хоккайдо, в ходе которой были подведены итоги двусторонних связей Сахалинской области и Японии по линии муниципалитетов, побратимских связей, молодежных обменов, стажировок, межпарламентских связей. Было подписано коммюнике, в котором стороны, подписавшие его, договорились продолжать сотрудничество и расширять гуманитарные связи<sup>12</sup>.

В рамках содействия развитию контактов между жителями Сахалинской области и префектуры Хоккайдо сахалинские депутаты неоднократно принимали и принимают участие в торжественном открытии различного рода мероприятий. Чаще всего это спортивные состязания. Так, в 2018 году А. А. Хапочкин участвовал в церемонии открытия детского международного турнира по дзюдо, а в 2019 году председатель постоянного комитета по спорту, туризму и молодежной политике О. Э. Саитов принимал участие в торжественном открытии межрегиональных соревнований по боксу «Юность Сахалина». В обоих случаях среди состязавшихся были и хоккайдские школьники<sup>13</sup>.

Таким образом, можно отметить, что главной отраслью, определяющей сотрудничество Сахалинской области и Японии в сфере экономики, является нефтегазовая. Межпарламентское сотрудничество развивается в рамках подписанного в 2000 году Соглашения.

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> Текущий архив Сахалинской областной Думы.

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> Там же.

<sup>12</sup> Текущий архив Сахалинской областной Думы.

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> Там же.

#### То Кен Сик,

доктор экономических наук, директор Института права, экономики и управления Сахалинского государственного университета, Россия, г. Южно-Сахалинск

#### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВМЕСТНОЙ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЯПОНИИ И РОССИИ ПО РАЗВИТИЮ КУРИЛ

Основные направления совместной хозяйственной деятельности предопределяются исходя из целей и задач развития Курильских островов, имеющегося потенциала, социально-экономического положения, накопленного опыта сотрудничества между Россией и Японией, а также Сахалинской областью и Японией. Потенциал определяет границы, базу для развития, соответственно, возможной совместной хозяйственной деятельности. Социально-экономическое положение показывает текущее состояние и существующие проблемы в социально-экономическом развитии и степень достижения поставленных целей развития. Опыт сотрудничества между Россией, Сахалинской областью и Японией показывает, в каких сферах стороны уже научились сотрудничать, как можно использовать имеющийся опыт сотрудничества в будущей совместной хозяйственной деятельности.

Важное значение в связи с вышеизложенным имеет федеральная целевая программа «Социально-экономическое развитие Курильских островов (Сахалинская область) на 2016–2025 годы»<sup>1</sup>. Цель программы – комплексное развитие экономики, инфраструктуры и социальной сферы, обеспечивающее привлекательные условия хозяйствования и жизнедеятельности населения Курильских островов. Для достижения этой цели необходимо формирование новой модели развития Курильских островов с использованием инструментов

<sup>1</sup> http://docs.cntd.ru/document/420292724

стимулирования экономического роста, развития инфраструктуры и формирования комфортного жизненного пространства.

Задачи:

- развитие транспортных и коммуникационных связей, включая обеспечение бесперебойного пассажирского и грузового сообщения между Курильскими островами, островом Сахалин, материком и полуостровом Камчатка;
- создание конкурентоспособных «точек роста», обеспечивающих опережающее социально-экономическое развитие;
- содействие привлечению прямых инвестиций, в том числе иностранных;
- стимулирование деловой активности и развитие малого и среднего предпринимательства;
- обеспечение жителей Курильских островов доступным и комфортным жильем;
- повышение качества жилищно-коммунальных услуг, услуг связи и обеспечение комплексной безопасности жизнедеятельности;
- формирование условий для гармоничного развития человеческого капитала и кадрового потенциала Курильских островов.

Реализация программы позволит обеспечить комплексное развитие экономики, инфраструктуры и социальной сферы, способствующее созданию привлекательных условий хозяйствования и жизнедеятельности населения Курильских островов. Принципиальная новизна федеральной целевой программы состоит в переходе от компенсационной модели к модели опережающего развития.

Мероприятия программы осуществляются по следующим направлениям:

- обеспечение бесперебойного воздушного и морского пассажирского и грузового сообщения между Курильскими островами, островом Сахалин, материком и полуостровом Камчатка;
- создание условий для опережающего развития Курильских островов, эффективного использования их природного потенциала и продвижения инноваций;
- обеспечение жителей Курильских островов доступным и комфортным жильем, повышение качества

жилищно-коммунальных услуг, услуг связи и обеспечение комплексной безопасности жизнедеятельности;

- формирование условий для гармоничного развития человеческого капитала и кадрового потенциала Курильских островов.

Данные мероприятия, по сути, определяют приоритетные направления совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил. Совместная хозяйственная деятельность должна быть направлена на реализацию данной программы, в которой на основе анализа потенциала Курил, выявленных проблем и рисков сформулированы цели и задачи, а также мероприятия по достижению целей и решению задач.

Важное значение в определении приоритетных направлений совместной хозяйственной деятельности на Курилах наряду с федеральной целевой программой имеет территория опережающего социально-экономического развития (ТОР) «Курилы». Площадка ТОР «Курилы» будет создана на острове Шикотан в селе Малокурильское Сахалинской области. На сегодня, помимо якорного резидента - рыбокомбината «Островной», интерес к реализации проектов в новой ТОР выразил ряд российских компаний. Проекты в рамках TOP «Курилы» направлены на развитие отраслей, продукция которых не только идет на внутреннее потребление, но и имеет экспортный потенциал. TOP «Курилы» является уникальной площадкой для реализации различных инвестиционных проектов в рыбной отрасли, области чистой энергетики, добычи полезных ископаемых и туризме. Географическое положение новой ТОР предполагает, что большая часть предприятий-резидентов, очевидно, будет специализироваться на добыче и переработке рыбы. Остров Шикотан находится в так называемом южно-курильском рыбном микрорайоне, где имеются гигантские запасы рыбы<sup>2</sup>.

Предполагаются следующие инвестиционные проекты на Курилах:

• строительство рыбоперерабатывающих предприятий;

<sup>2</sup> https://dv.land/economics/ostrova-vezeniya

- развитие марикультуры и рыбоводства;
- создание электростанций малой мощности с использованием возобновляемых источников энергии;
- развитие экологического туризма и создание туристско-рекреационных зон и мини-отелей;
- освоение золоторудного месторождения на Южных Курилах<sup>3</sup>.

В 2018 году правительство расширило границы ТОР «Курилы», включив дополнительно три земельных участка. На одном из этих участков потенциальным резидентом ТОР «Курилы» планируется реализация инвестиционного проекта по строительству завода по переработке рыбы и кальмара<sup>4</sup>.

Развитие ТОР «Курилы» планируется осуществлять поэтапно. На первом этапе (2017–2018 годы) – стро-ительство горноперерабатывающих комбинатов, рыборазводных заводов, на втором этапе (2018–2025 годы) – создание новых перерабатывающих производств, производств в сфере аквакультуры<sup>5</sup>.

Таким образом, на территории опережающего социально-экономического развития «Курилы» реализуются и предполагаются к реализации проекты, способствующие социально-экономическому развитию Курил. Резидентом ТОР может стать как российская, так и иностранная компания. А это означает, что и японские компании могут принять участие в проектах ТОР «Курилы».

Исходя из вышеизложенного, можно выделить следующие основные направления совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил.

**Транспортная инфраструктура.** Основное направление совместной хозяйственной деятельности в этой сфере – это обеспечение воздушного и морского бесперебойного пассажирского и грузового сообщения между Курильскими островами, островом Сахалин,

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> http://resident-sakhalin.ru/ru\_RU/%D1%82%D0%BE%D1 %80-%D0%BA%D1%83%D1%80%D0%B8%D0%BB%D1%8B/

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> https://finance.rambler.ru/economics/40855713-pravitelstvo-rasshirilo-tor-kurily/

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> https://www.fishprice.ru/news/tag/0/6539-tor-kurily

материком и полуостровом Камчатка. В рамках данного направления осуществляется обновление парка воздушных судов (вертолеты и самолеты), постройка грузопассажирских судов, постройка и реконструкция портовых и гидрозащитных сооружений в портопунктах Северо-Курильск, Южно-Курильск и Малокурильское и реконструкция автомобильных дорог на островах Кунашир и Итуруп.

Возможные проекты:

- строительство вертолетов (типа Ми-8, МТВ-1 или эквивалент) в целях обеспечения бесперебойного пассажирского авиасообщения между г. Северо-Курильском и полуостровом Камчатка;
- приобретение воздушных судов и создание наземной инфраструктуры в целях обеспечения бесперебойного пассажирского авиасообщения между островами Курильской гряды и островом Сахалин;
- строительство грузопассажирского судна для перевозок между Курильскими островами и полуостровом Камчатка;
- развитие портовой инфраструктуры на Курильских островах;
- реконструкция автомобильной дороги «Южно-Курильск Головнино, остров Кунашир»;
- реконструкция автомобильной дороги «Курильск – аэропорт Буревестник»;
- строительство (реконструкция) автомобильных дорог общего пользования местного значения<sup>6</sup>.

Это направление совместной хозяйственной деятельности является особо важным для развития Курил в силу его географического положения.

**Рыболовство и аквакультура.** Основные направления совместной хозяйственной деятельности в рыболовстве и аквакультуре – это создание условий для интенсификации использования природно-ресурсного потенциала Курильских островов, включая неиспользуемые резервы водных биоресурсов, а также развитие марикультуры и рыбоводства (строительство рыборазводных заводов).

6 http://docs.cntd.ru/document/420292724

Рыболовство и аквакультура являются одними из самых перспективных направлений совместной деятельности Японии и России на Курилах. Японские рыбаки уже имеют право вести улов в российских территориальных водах, но можно расширить сотрудничество за счет создания совместных производств по переработке горбуши и другой рыбы. Россия могла бы позаимствовать у Японии новейшие технологии по переработке рыбы.

Не менее перспективным направлением совместной деятельности является разведение ценных пород рыб и морепродуктов. Объединение усилий ученых и специалистов двух стран в этой области может привести к поддержанию и увеличению стада ценных морепродуктов. Станет возможным искусственное разведение крабов и популярных в Японии моллюсков<sup>7</sup>. Морские воды вокруг этих островов являются благоприятной средой для разведения таких трудновоспроизводимых морских животных, как крабы<sup>8</sup>. Японцы также заинтересованы в том, чтобы разводить и водоросли, которые широко используются в японской кухне. Перспективным представляется и разведение морских ежей, которые являются большим деликатесом и широко используются в приготовлении суши<sup>9</sup>. Можно организовать и производство ценных моллюсков «морское ушко».

У Японии есть богатый опыт организации рыбного промысла, включая разведение рыб и экономические преимущества. Совместная деятельность в области аквакультуры и рыболовства поможет привлечь в регион инвестиции со стороны японских партнеров, а также получить опыт использования новых технологий. Успешная практика японских компаний будет способствовать укреплению рынка разведения морепродуктов. Япония – лучший из всех возможных партнеров в сфере внедрения современных технологий

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> http://militariorg.ucoz.ru/publ/publ\_1/sovmestnaja\_dejatelnost\_japoncy\_ne\_khotjat\_rabotat\_na\_kurilakh\_po\_zakonam\_rf/15-1-0-70908

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> https://ria.ru/world/20170207/1487367336.html

<sup>9</sup> https://www.pravda.ru/world/26-08-2017/1346571-kuril\_islands-0/

в области рыболовства и аквакультуры<sup>10</sup>. Совместная хозяйственная деятельность в области рыболовства и аквакультуры имеет хорошие перпективы и взаимную заинтересованность Японии и России.

**Туризм.** Одним из основных направлений совместной хозяйственной деятельности Японии и России на Курильских островах является создание отсутствующей на настоящий момент туристской инфраструктуры; обеспечение населения Сахалинской области и туристов, в том числе и японских, качественными туристскими услугами. Курильские острова имеют богатый туристический потенциал, но не обладают развитой инфраструктурой для развития туризма. В Токио рассчитывают, что на Курильские острова потянется растущий поток японских туристов<sup>11</sup>.

Японцы и российские граждане вместе будут развивать уникальный для островов туризм, в том числе экотуризм, с использованием богатой природы. Необходимо строить гостиницы, пансионаты, бальнеологические здравницы, чтобы люди могли пользоваться замечательными целебными источниками подземных вод. Расширение туристической инфраструктуры предполагает и развитие транспортной сети, с Сахалина и с Хоккайдо должно быть удобно добираться до Курильских островов<sup>12</sup>. В рамках ТОР «Курилы» будут реализовываться инфраструктурные проекты по развитию экологического туризма и созданию туристско-рекреационных зон и мини-отелей.

Развивать туризм на Курилах согласны и Япония, и Россия. Но иногда различаются подходы к этому. Японской стороной предлагается организация морских круизов для японских туристов на острова Южных Курил, но туристические группы при этом не будут высаживать на островах. Такая организация японского морского туризма к Курильским островам направлена на то, чтобы избежать оформления российских виз или какихлибо других въездных документов и не затрагивать

таким образом вопроса принадлежности островов<sup>13</sup>. Но надо отметить, что такой вид туризма не способствует созданию на Курилах развитой инфраструктуры туризма и развитию Курил.

В целом сотрудничество Японии и России в сфере туризма является весьма перспективным. Более того, по мнению экспертов, экономическое развитие Южных Курильских островов должно начаться с туризма. Россия и Япония имеют все шансы договориться о совместной хозяйственной деятельности, если начнут именно с организации туристических поездок $^{14}$ . Планируется, что сотрудничество в области туризма начнется уже в 2019 году.

Сельское хозяйство. Создание условий для обеспечения населения островов сельскохозяйственной продукцией собственного производства, круглогодичного снабжения овощами закрытого грунта – это основное направление совместной хозяйственной деятельности Японии и России в области сельского хозяйства. Здесь будет востребован опыт Японии в выращивании овощей закрытого грунта с использованием тепличных хозяйств. Сотрудничество по развитию тепличных хозяйств на Курилах планируется начать уже в 2019 году наряду с туризмом.

Энергетика. Основное направление совместной хозяйственной деятельлности в сфере энергетики связано со снижением затрат на электроэнергию для субъектов хозяйственной деятельности на Курильских островах для повышения конкурентоспособности их продукции. В рамках данного направления в рамках ТОР «Курилы» предусмотрено создание электростанций малой мощности с использованием возобновляемых источников энергии. Япония и Россия ведут консультации о совместной деятельности в сфере ветроэнергетики.

**Инновационная сфера.** Важным направлением совместной деятельности является создание условий

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> https://iz.ru/news/667004

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> https://ria.ru/world/20170207/1487367336.html

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> https://ria.ru/world/20170207/1487367336.html

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> http://militariorg.ucoz.ru/publ/publ\_1/sovmestnaja\_dejatelnost\_japoncy\_ne\_khotjat\_rabotat\_na\_kurilakh\_po\_zakonam\_rf/15-1-0-70908

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> https://politikus.ru/events/101339-potencial-kurilskih-ostrovov-s-chego-nachat-sovmestnuyu-rabotu.html

для опережающего развития Курильских островов, эффективного использования их природного потенциала и продвижения инноваций. Именно эта деятельность в большей степени способствует формированию новой модели развития Курильских островов. В рамках данного направления необходимы реализация инвестиционных проектов, создание объектов капитального строительства, проведение совместных прикладных научных исследований и экспериментальных разработок по приоритетным направлениям развития экономики и использования природного потенциала Курильских островов.

Добыча цветных металлов и производство редких металлов. Наличие богатых запасов полезных ископаемых на Курильских островах делает перспективным совместную хозяйственную деятельность по росту добычи цветных металлов, а также разработке и внедрению передовых технологий, в частности, по разработке опытных образцов для внедрения в промышленную практику технологий экстрагирования редких металлов из природных субстратов. В рамках ТОР «Курилы» предусмотрено освоение золоторудного месторождения на Южных Курилах (строительство горноперерабатывающих комбинатов).

Экология. С учетом того, что Курилы обладают уникальной природой, некоторые эксперты считают ошибкой курс на индустриализацию Курил, полагая, что Курилы – это уникальные острова, поэтому надо, прежде всего, сохранить их как национальный парк. В связи с этим важное значение приобретает сотрудничество в сфере экологии. Экологи двух стран могут сообща работать над сохранением на Южных Курильских островах окружающей среды. Рассматриваются проекты по переработке мусора.

Социальная сфера. Исключительно важное значение с точки зрения решения задачи закрепления населения на Курильских островах, повышения качества жизни играет сотрудничество в социальной сфере. Приоритетной является совместная деятельность по следующим направлениям.

Первое – это формирование объектов коммунальной инфраструктуры для развития массового жилищного строительства на существующих и перспективных пло-

щадках, в частности на островах Парамушир (г. Северо-Курильск), Итуруп (г. Курильск и с. Рейдово), Кунашир (пгт. Южно-Курильск) и Шикотан (с. Малокурильское и с. Крабозаводское). Значимыми проектами в реализации данного направления могут быть: строительство инженерных сетей; создание новых энергетических мощностей; создание современной системы комплексной безопасности, предупреждения и защиты населения и территорий островов от опасных природных явлений и чрезвычайных ситуаций; строительство подводной волоконно-оптической линии передачи «Южно-Сахалинск (остров Сахалин) – Курильск (остров Итуруп) – Южно-Курильск (остров Кунашир) – Крабозаводское (остров Шикотан)».

Второе направление – совершенствование инфраструктуры общего и дошкольного образования, развитие системы оказания медицинской помощи на Курильских островах и развитие учреждений культуры. В рамках данного направления большое значение имеет строительство современных образовательных, медицинских, культурных и спортивных сооружений. Отдельно рассматривается вопрос о сотрудничестве в области медицины. Участие японских специалистов в строительстве и оснащении современных медицинских учреждений, аптек, обучении персонала может оказать неоценимую помощь.

Важное значение в развитии Курил могло бы сыграть тесное международное сотрудничество между муниципальными образованиями Японии и Курильских островов.

Проблемы реализации совместной хозяйственной деятельности Японии и России на Курилах. Существуют определенные трудности в реализации сформулированных выше перспективных направлений совместной хозяйственной деятельности Японии и России на Курилах. Здесь не затрагиваются вопросы юридической основы такой деятельности – это отдельный вопрос.

Остановимся на вопросах организации совместной с Россией и именно Японией деятельности на Курилах. В первую очередь, для организации совместной хозяйственной деятельности Японии и России характерны те же трудности, что и для организации любой совмест-

ной деятельности, такие, как заинтересованность сторон в сотрудничестве; взаимное доверие; значение (выгодность) возможных направлений сотрудничества.

Непосредственно же для японских компаний основная трудность участия в совместной хозяйственной деятельности на Курилах заключается в серьезной конкуренции со стороны российских и иностранных компаний.

При этом подразумевается, что в организации совместной хозяйственной деятельности Японии и России на Курилах необходимо избежать политизированного прояпонского подхода, когда априори японские компании получают преимущества и чуть не монополию в участии в тех или иных проектах на Курильских островах. Такое участие должно быть конкурсным, допускающим к тендерам и торгам всех желающих инвестировать в развитие Курил.

Также потенциально выгодными условиями территории опережающего развития «Курилы» может воспользоваться любая, как российская, так и иностранная компания. Создание ТОР на Курилах не просто конкретное предложение Японии о сотрудничестве, но и приглашение российскому бизнесу. В этих условиях отказ Японии от хозяйственной деятельности на Курилах станет лишь подтверждением декларативности их намерений об инвестировании в российскую территорию. Если японские компании не будут реально участвовать в развитии Курил, этим займутся российские и другие иностранные компании.

Наличие конкуренции со стороны российских и иностранных компаний, таким образом, является основной трудностью для участия японских компаний в совместной деятельности на Курилах.

Перспективы реализации совместной хозяйственной деятельности Японии и России на Курилах. Зачастую реальное состояние международного сотрудничества не всегда соответствует ожиданиям. Также состояние возможной совместной хозяйственной деятельности Японии и России на Курилах не будет соответствовать тем ожиданиям, которые есть сейчас у японских и российских властей. Как показывает практика, усилия только органов власти, даже руководителей самого высокого уровня, не приводят к желаемым

результатам. Необходимы напряженные усилия и других заинтересованных сторон – бизнеса, общественности. Важную роль могут и должны сыграть ученые Японии и России. Актуальными становятся следующие направления научного сотрудничества:

- совместные научные исследования проблемных вопросов организации совместной хозяйственной деятельности на Курилах и выработка научно обоснованных рекомендаций по их решению. Результаты таких исследований должны найти отражение в совместных научных публикациях, освещаться на научных конференциях и доводиться до соответствующих органов власти и бизнеса;
- проведение совместных бизнес-форумов с участием широкого круга заинтересованных сторон: ученых, предпринимателей, органов власти, общественности;
- проведение мероприятий, направленных на информирование потенциальных партнеров как Японии, так и России об условиях ведения бизнеса, направлениях сотрудничества на Курилах.

Сформулированные выше предложения по направлениям совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил основываются на потенциале Курил, текущем социально-экономическом положении муниципальных образований Курильских островов, учитывают опыт экономического сотрудничества Японии и России, а также Японии и Сахалинской области и направлены на решение существующих проблем.

#### Литература

- 1. Федеральная целевая программа «Социальноэкономическое развитие Курильских островов (Сахалинская область) на 2016–2025 годы». – Режим доступа: http://docs.cntd.ru/document/420292724
- 2. Острова везения. Режим доступа: https://dv.land/economics/ostrova-vezeniya
- 3. Проекты резидентов TOP. Режим доступа: http://resident-sakhalin.ru/ru\_RU/%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%BA%D1%83%D1%80%D0%B8%D0%BB%D1%8B/
- 4. Правительство расширило TOP «Курилы». Режим доступа: https://finance.rambler.ru/economics/40855713-pravitelstvo-rasshirilo-tor-kurily/

- 5. Развивать Курилы можно как с участием Японии, так и без. Режим доступа: https://www.fishprice.ru/news/tag/0/6539-tor-kurily
- 6. Совместная деятельность? Японцы не хотят работать на Курилах по законам РФ. Режим доступа: http://militariorg.ucoz.ru/publ/publ\_1/sovmestnaja\_dejatelnost\_japoncy\_ne\_khotjat\_rabotat\_na\_kurilakh\_po zakonam rf/15-1-0-70908
- 7. Посол рассказал об экономическом сотрудничестве России и Японии (16 марта 2018 г.). Режим доступа: https://ria.ru/economy/20180316/1516502059.html
- 8. Кистанов, Валерий. О перспективах сотрудничества России и Японии на Курилах / Валерий Кистанов. Режим доступа: https://www.pravda.ru/world/26-08-2017/1346571-kuril islands-0/
- 9. Сахалин привлечет японские инвестиции на Курилы. Режим доступа: https://iz.ru/news/667004
- 10. Чем Россия и Япония будут промышлять на Курилах. Режим доступа: https://ria.ru/world/20170207/1487367336.html
- 11. Потенциал Курильских островов: с чего начать совместную работу? Режим доступа: https://politikus.ru/events/101339-potencial-kurilskih-ostrovov-s-chegonachat-sovmestnuyu-rabotu.html

#### Симидзу Ясухико,

консул Генерального консульства Японии в г. Южно-Сахалинске

#### 円卓会議「ПОТЕНЦИАЛ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ В ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЯХ МЕЖДУ ЯПОНИЕЙ И САХАЛИНОМ.

(日本とサハリンの間の観光の持つポテンシャルについて)」

В последние годы сильно растет количество посещающих Японию россиян. В декабре 2016 года во время визита президента России Владимира Путина в Японию правительство Японии приняло послабления в визовом режиме. С 2017 года количество посещающих Японию с целью туризма россиян растет. Количество выдаваемых нашим консульством виз выросло с момента послабления в 1,4 раза, до пяти-семи тысяч в год.

На японо-российских переговорах на высшем уровне, которые прошли в январе 2019 года, было принято решение удвоить людской поток между странами к 2023 году, увеличив его с 200 тысяч человек в год до 400. Японское правительство будет продолжать прилагать усилия, чтобы россиянам было проще посещать Японию.

Вследствие решения правительства России ввести на территории свободного порта Владивосток систему электронных виз количество посещающих Дальний Восток японцев растет. Электронные визы были введены во Владивостоке в августе 2017 года, а на Сахалине в августе 2018 года. Согласно данным администрации Приморского края, количество японцев, которые посетили Владивосток в 2018 году, с 20 тысяч человек за предыдущий год резко выросло в два раза. В дальнейшем в дополнение к российским авиакомпаниям «Аврора» и «С7» начнут выполнять регулярные рейсы и компании «JAL» и «ANA». Владивосток привлекает японскую молодежь тем, что это «самая близкая к Японии Европа», но и у Сахалина тоже есть привлекательные для японцев черты. В 2019 году по инициативе агентства по туризму правительства Японии японские

туристические компании сформировали тур посещения Сахалина, в котором приняли участие около 600 японцев. Тур возымел успех благодаря тому, что можно употреблять морепродукты по гораздо более низким ценам, чем в Японии, и есть возможность посетить памятники эпохи Карафуто. Поэтому японские туристические компании будут расширять этот тур. Также среди японцев популярна Сахалинская железная дорога, в том числе и участок Южно-Сахалинск-Холмск, который сейчас заброшен и который проезжал в своем путешествии на Сахалин известный японский писатель Кендзи Миядзава. Что касается времяпрепровождения на свежем воздухе, то помимо великолепной рыбалки так же привлекательно любование растениями в цвету.

Во время своей поездки в Александровск-Сахалинский побывал на пятидесятой параллели, также был на западном побережье, в таких местах, как Томари и Чехов. В Японии среди русских писателей Чехов достаточно известен, что повышает привлекательность Сахалина. Я очень рад, что и аэропорт Южно-Сахалинска теперь носит его имя.

Хотелось бы отметить один момент. Электронные визы, в отличие от требующих приглашение обычных виз, можно оформлять на сайте МИД России, что очень удобно, однако въезжать в Россию и выезжать из нее необходимо из одного и того же пункта пропуска. Если ввести возможность выезда через другое место, то можно представить такие привлекательные дальневосточные маршруты, как из Владивостока на Сахалин или Камчатку, из Владивостока в Хабаровск на железной дороге. Я думаю, количество посещающих Сахалин японцев вырастет еще больше.

Также хотелось бы поговорить о поездках с Сахалина в Японию. Среди сахалинцев самым популярным направлением является Хоккайдо, где можно посетить шоколадную фабрику в Саппоро, прогуляться в окрестностях парка Оодори или съездить в Дзёзанкей или Ноборибэцу. Посещение горячих источников Хаконэ из Токио, поездка на синкансене в Киото или Осаку считается золотым маршрутом для всех иностранцев, но также бы хотелось, чтобы сахалинцы обязательно посетили и регион Тохоку, который находится между популярными среди туристов Хоккайдо и Токио. В То-

кио можно добраться из Хакодатэ на Хоккайдо на синкансене. Ввод линии этой ВСМ до Саппоро запланирован на 2030 год. Хоккайдо и Токио не нуждаются в представлении, но хотелось бы вкратце рассказать о регионе Тохоку. Тихоокеанское побережье этого региона пострадало в результате Великого землетрясения в марте 2011 года. Тогда на устранение последствий были направлены спасатели МЧС России, которые работали в городе Исиномаки, недалеко от Сэндая. В то время я работал в Хабаровске. Спасательная группа отправлялась в Японию из Хабаровска, и я помню, как усердно они работали. В октябре 2019 года в результате тайфуна пострадали от наводнений префектуры Фукусима и Мияги. Тем не менее в Тохоку продолжаются мероприятия по его восстановлению, и посещение этих мест – одно из них. Хотелось бы, чтобы и россияне посмотрели, как сейчас идет восстановление после разрушительной стихии. К тому же в таких известных местах, как Киото и Нара, стало так много туристов. что вызывает определенные проблемы. В регионе Тохоку сохраняется относительная тишина, там много мест, где можно увидеть традиции и историю Японии в первозданном виде. Храм Ямадэра в префектуре Ямагата – это построенный в девятом столетии буддийский храм. Как Чехов посетил Сахалин, так и в XVII веке известный поэт японской поэзии хайку Мацуо Басё во время своего путешествия в Тохоку оставил в заметках о путешествии хайку об этом месте, благодаря чему оно стало известным. Это буддийский храм, передающий атмосферу священной горы. В поселке Хирадзуми префектуры Иватэ есть храм Тюсондзи. Он был построен влиятельной семьей, которая процветала здесь в XII веке. Клан Фудзивара был уничтожен сёгунатом Камакура, однако можно увидеть, насколько процветающим он был. Это как российские Новгород или Ярославль. Также в городе Хиросаки префектуры Аомори есть построенный в XVII веке воинами замок. Этот замок – один из 12 средневековых замков, сохранившихся в Японии, и славится красотой сакуры. В Тохоку вы можете насладиться сакэ и традиционными блюдами, которые известны по всей стране. Люди Тохоку очень доброжелательные и гуманные.

Также нельзя забывать о Хакодатэ на Хоккайдо, ря-

дом с Тохоку, который исторически связан с Россией. После подписания первого японо-российского соглашения, Симодского трактата, между сёгунатом Эдо и династией Романовых (1855 г.) в 1858 году здесь появилось первое российское генеральное консульство. Здание консульства было перестроено в 1908 году и сохраняется и поныне. Также в 1861 году здесь была открыта православная церковь, и в Японию впервые пришло православие.

Пейзажи Тохоку связаны с Хоккайдо, а пейзажи Хоккайдо похожи на Сахалин, поэтому можно почувствовать, как природные пейзажи Токио превращаются в пейзажи Сахалина. Таким образом, я думаю, маршрут путешествия из Токио через Тохоку и на Хоккайдо будет привлекательным для сахалинцев.

#### Пономарев Сергей Алексеевич,

председатель Сахалинского областного отделения Русского географического общества, Россия, г. Южно-Сахалинск

#### О СОВМЕСТНОЙ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ И ЯПОНИИ НА КУРИЛЬСКИХ ОСТРОВАХ

Может ли быть успешной совместная хозяйственная деятельность (СХД) Японии и России на Курильских островах?

Вполне возможно! Для этого есть географические и экономические предпосылки. Вот пример. Между портом Немуро на японском о. Хоккайдо и портпунктом Южно-Курильск на российском о. Кунашир многие годы (десятилетия) действует не указанная в справочниках летняя паромная линия. Раньше там ходил паром «Роза Ругоза», а сейчас ходит специально построенное на деньги японских налогоплательщиков новое судно «Этопирика». Судно всегда заполнено. В течение лета оно раз десять-двенадцать возит безвизовые группы японцев и курильчан. Ходовое время - четыре-шесть часов. Все расходы несет японская сторона. Можно в рамках СХД снизить затратность этого судна для японского бюджета и пускать его в коммерческие рейсы между теми же пунктами. Для этого японской стороне достаточно разрешить не только групповой безвизовый въезд курильчан на Хоккайдо, но и индивидуальный въезд. По хозяйственным надобностям жителям Курил выгоднее потратить шесть часов на дорогу до Немуро, чем 18-20 часов до порта Корсаков на Сахалине.

Результатом такой совместной хозяйственной деятельности явились бы удовлетворение индивидуальных нужд курильчан и японских граждан, экономическая выгода для перевозчика.

Почему же столь очевидный давно предлагаемый российской стороной проект не реализуется?

Дело в том, что японская сторона долгие годы держит Курильские острова в гуманитарной и визовой

блокаде. Жителям Курил запрешено Японией посещать эту страну в визовом порядке, а японским гражданам рекомендовано не посещать Курилы, хотя российская сторона этому никак не препятствует. В угоду политическим амбициям японской элиты игнорируются текущие потребности и интересы российских и японских граждан. Получается, что чем хуже для курильчан, тем лучше для японской стороны. Реально японская сторона рассматривает СХД не как самодостаточную деятельность, а как средство удовлетворить свои территориальные притязания. Групповые безвизовые поездки, практикуемые с 1992 года и финансируемые в основном за счет японского бюджета, рассматриваются японской стороной как средство облегчения передачи Японии Итурупа, Кунашира и Малой Курильской гряды. Поэтому даже этот внешне гуманитарный институт так трудно модифицируется и трансформируется. Его расширение рассматривается как покушение на монополию японского государственного контроля в сфере человеческих обменов в этом субрегионе.

Около десяти лет назад администрация Сахалинской области при губернаторе А. В. Хорошавине пыталась провести в Токио презентацию нашей области. Японская сторона путем отказа в согласовании списков (фактически отказом во въезде) воспротивилась включению в состав делегации Сахалинской области представителей Курильских островов, напомню, входящих в состав Сахалинской области. Это повлекло публичный отказ сахалинской стороны от проведения презентации Сахалинской области в Японии.

Не ведя совместной хозяйственной деятельности на Курилах, японская сторона отслеживает участие других иностранных партнеров в реализации проектов в этом регионе. Несколько лет назад, когда российская сторона использовала для строительства причальных сооружений в Южно-Курильске металл из Южной Кореи, это вызвало резкий протест со стороны Японии.

Разве такие действия способствуют созданию обстановки доверия и нормальной хозяйственной деятельности?

Но если у партнеров совсем разные цели, то возможна ли их совместная деятельность? Сильно сомнительно.

Естественным условием российской стороны в СХД является ее российская юрисдикция. Это обеспечивает конституционно закрепленную территориальную целостность Российской Федерации. Требование японской стороны о японской или особой юрисдикции для СХД вскрывает ее не хозяйственные, а политические цели, что неприемлемо для обычной совместной деятельности.

Вывод: экономико-географические предпосылки для совместной хозяйственной деятельности Японии и России в регионе Курильских островов (Сахалинская область РФ) и севера острова Хоккайдо (Япония) несомненно имеются. На территории и в акваториях России она должна иметь российскую юрисдикцию, а на японской стороне – японскую.

Для успешности совместная хозяйственная деятельность не должна иметь «двойного дна», которое в настоящее время состоит в том, что за фасадом хозяйственной деятельности скрываются попытки японской стороны «размыть», ослабить или устранить российский суверенитет над Курильскими островами и ревизовать итоги Второй мировой войны в свою пользу. При нынешней позиции японского правительства в отношении СХД она малоперспективна.

#### Дегиль Олеся Олеговна,

вице-мэр, директор департамента социального развития администрации Анивского городского округа, Россия, г. Анива

#### СОТРУДНИЧЕСТВО МЕЖДУ АНИВСКИМ ГОРОДСКИМ ОКРУГОМ И ХИГАСИКАВА

2020 год объявлен Годом межрегиональных и побратимских обменов России и Японии. Анивский городской округ и город Хигасикава подписали Соглашение об установлении побратимских отношений.

Без преувеличения назовем это событие историческим для двух наших регионов, ведь за последние 18 лет – это первое официальное Соглашение о побратимских связях между Сахалином и Хоккайдо.

Помимо меня и мэра Хигасикавы, господина Матсуока, свои подписи в документе поставили председатель городского собрания депутатов Такахащи Акинори, а также заместитель собрания депутатов Анивского городского округа Алексей Плотников.

Хочется поблагодарить бывшего генерального консула Японии в Южно-Сахалинске господина Хирано, а также господина Сакурай, директора ассоциации «Хоккайдо-Россия», благодаря которым было подписано соглашение. Напомним, что официальной датой установления побратимских отношений является 18 сентября 2019 года.

Первое зерно этой дружбы заложил господин Хирано-сан. В 2018 году он возглавлял Генеральное консульство Японии в Южно-Сахалинске.

По его инициативе в начале лета прошлого года мы впервые познакомились с жителями Хигасикавы, приехавшими на Сахалин в составе официальной делегации.

А уже осенью были осуществлены дружеские визиты официальных делегаций наших муниципалитетов на Сахалин и Хоккайдо.

Это напоминало общение старых друзей, так быстро мы нашли общий язык.

На Рождество нашим друзьям были переданы подарки – керамические рождественские ангелы, которые они начинали делать во время своего визита вместе с учениками детской школы искусств Анивы.

Хочется поблагодарить сотрудников представительства губернаторства Хоккайдо в г. Южно-Сахалинске, которые помогли вовремя доставить их в Японию.

Благодаря активной совместной работе наших международных отделов уже в марте 2019 г. в Хигасикаву уехала первая делегация анивских школьников.

В нее вошло по одному представителю от каждой средней школы Анивского района.

Дети познакомились с единственной в Японии школой для иностранцев, изучающих японский язык, финансируемой из муниципального бюджета.

Ребята изучали японский язык, традиции и культуру Страны восходящего солнца.

А в августе этого года мы принимали у себя в гостях молодежную делегацию школьников Хигасикавы. Четыре старшеклассницы жили в анивских семьях: общались со сверстниками, с интересом знакомились с культурой и бытом сахалинцев, героически взобрались на гору Лягушка и приняли участие в работе конкурса любительских видеороликов «Провинциальные сюжеты», на который привезли и свои работы.

Благодаря этому районное мероприятие приобрело статус международного.

И в этом мы стали похожи на своих побратимов, ежегодно проводящих в Хигасикаве престижный международный фотоконкурс.

Словом, история развития дружеских связей оказалась довольно содержательной.

Итогом всего стало официальное подписание Соглашения об установлении побратимских отношений. В рамках этого события в сентябре делегация Анивского городского округа побывала в Хигасикаве с недельным визитом.

В состав нашей группы вошли руководители учреждений дополнительного образования, культуры и спорта. Программа, надо сказать, была очень насыщенной.

Участники делегации не просто знакомились с системной работой учреждений, а пытались выстроить модель возможного сотрудничества в той или иной

сфере. К примеру, нам показали Северную инженерную школу.

В этом специализированном учебном заведении есть курсы сиделок. Там же молодежь может пройти курсы воспитателей по уходу и присмотру за детьми, фармацевтов.

А студенты из разных стран поступают на курсы иностранных языков. Такая возможность в дальнейшем может появиться и у анивской молодежи.

Оставило яркое впечатление посещение начальной школы. Все трудовые функции, в том числе и по обслуживанию здания, выполняют дети и учителя. Привычного для нас технического персонала там нет. Очень интересный для нас опыт.

Хигасикава, как и Анивский район, имеет ярко выраженную сельскохозяйственную направленность. Основная культура – рис. По качеству он является лучшим на Хоккайдо.

Кстати, ранее его уже привозили на остров, но лишь в одно предприятие общественного питания областного центра – ресторан «Тойохара». Хотим попробовать организовать розничную продажу риса из Хигасикавы.

Посетили мы и спортивные объекты, обсудили перспективы сотрудничества. И со своей стороны предложим нашим побратимам принимать участие в традиционных анивских открытых состязаниях по триатлону, лыжным гонкам, гольфу, японскому волейболу, стрельбе и велоспорту.

Приглашение действительно и для других муниципалитетов Хоккайдо.

У нас обширные совместные планы в области культуры. Мы намерены создать ежегодный фестиваль японо-российской культуры в честь подписания Соглашения о дружбе и сотрудничестве между нашими муниципалитетами, а также проводить совместные мастер-классы и обмениваться гастролями творческих коллективов.

Также мы наметили и вполне реальные пути нашего взаимодействия в сфере экономики. Не снимаем с повестки возможное сотрудничество в сельском хозяйстве, возможную поставку на Хоккайдо продуктов питания, производимых в Анивском городском округе.

Актуальной остается тема развития туризма.

Недавно мы получили запрос от города Хигасикава на реализацию качественной деревянной мебели.

Это направление мы отрабатываем, определяем рынки сбыта. Уже есть предварительные договоренности.

В ближайших планах в честь установления и развития дружеских отношений планируем рассмотреть возможность обустройства сквера на территории города Анивы. Мы обсудили это с мэром города Хигасикава, господином Матсуока.

Японцы подготовят эскизную прорисовку, а мы разработаем проект и реализуем его. Надеемся, что будущий сквер станет прекрасным символом нашей дружбы.

#### Базиль Татьяна Викторовна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и финансов Сахалинского государственного университета, Россия, г. Южно-Сахалинск

## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ РОССИЙСКО-ЯПОНСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА НА САХАЛИНЕ

Инвестиционная деятельность является важнейшей составляющей экономического сотрудничества. По объему привлекаемых прямых иностранных инвестиций (ПИИ) Сахалинская область остается лидером в России. В 2018 году этот показатель составил 65 % от объема прямых инвестиций, вложенных в экономику регионов Дальнего Востока, что составляет 3,5 млрд долларов США¹. Остатки ПИИ в регионе на 1 января 2019 г. составляли 14 % от аналогичного показателя по стране и 89,6 % по ДВФО².

Являясь ближайшим соседом и обладая избыточными финансовыми ресурсами, Япония, занимающая место второго крупнейшего прямого инвестора в мире после США<sup>3</sup>, могла бы увеличить долю своего участия в прямых инвестициях в Сахалинскую область.

Осуществляя инвестирование в другую страну, инвестор может преследовать различные цели. При этом немаловажное значение имеет доходность и рисковость вложений, которые в значительной степени определяются уровнем инвестиционного потенциала страны-реципиента, наличием условий для успешной реализации бизнес-стратегии инвестора.

Оценивая привлекательность Сахалинской области,

<sup>1</sup> https://primamedia.ru/news/858431/

в том числе и для иностранных инвесторов, следует отметить, что она относится к регионам с высоким текущим уровнем развития благодаря наличию ресурсов и сырьевой ренты, что способствует экономической и инвестиционной активности.



**Рис. 1.** Карта состояний: дифференциация текущего уровня развития российских регионов<sup>4</sup>

По интегральной оценке «Эксперт РА», индекс текущего уровня экономического здоровья Сахалинской области за 2018 г. составил 89 %, что выше, чем у других субъектов РФ (табл. 1).

При этом экономическое здоровье регионов складывается с учетом текущего уровня экономического здоровья населения, текущего состояния экономического здоровья регионального бизнеса, а также текущего состояния экономического здоровья консолидированного бюджета региона.

Интегральная оценка текущего уровня экономического здоровья населения по субъектам РФ в 2018 г. представлена в таблице 2.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> https://www.cbr.ru/statisticsa

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Кузнецов, А. В. Особенности инвестиционной стратегии Японии и перспективы сотрудничества с Россией / А. В. Кузнецов // Финансы: теория и практика. – 2017. – Т. 21. –  $\mathbb{N}^9$  6. – С. 108–117.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> https://www.raexpert.ru/researches/regions/rif\_2019

## Экономическое здоровье российских регионов: интегральный рэнкинг регионов по оценке текущего уровня и динамике изменений<sup>5</sup>



Как следует из таблицы 2, по обороту розничной торговли на душу населения Сахалинская область занимает третье место среди российских регионов, по покупательной способности доходов – на четвертом. Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума составляет 9,8 % (седьмое место). В итоге область находится на второй позиции по интегральной оценке текущего уровня экономического здоровья населения.

По интегральной оценке текущего состояния экономического здоровья регионального бизнеса, представленной в таблице 3, Сахалинская область уступает только Тюменской области, что стало возможным

благодаря высоким показателям инвестиций в основной капитал на душу населения (третье место), а также среднедушевым поступлениям налога на прибыль (третье место) и на совокупный доход в консолидированный бюджет региона (первое место).

Таблица 2

## Рэнкинг регионов по интегральной оценке текущего уровня экономического здоровья населения в 2018 г.<sup>6</sup>

# Регион РФ	Покупательная способность среднедушевых денежных доходов	Доля населения с денеживани доходами няиже пр ожит очног о мяннимума	Обор от р озничной торговли на душу населения	Пр осроченная задолженность по кредигам, предоставленных физическим лицам	Ингегральная оценк
OAHR 1	355%	6,5%	255 610	3,3%	86%
2 Сахалинская обл.	272%	9,8%	305 163	4,3%	80%
3 Московская обл.	256%	7,9%	311 942	5,1%	76%
4 г. Москва	288%	8,3%	381 104	6,1%	76%
5 г. Санкт-Петербург	254%	7,5%	261 246	4,0%	75%
6 Ненецкий АО	350%	11,4%	216 510	1,8%	72%
7 Чукотский АО	259%	9,0%	191 354	2,3%	69%
8 Татарстан	248%	7,4%	233 169	4,3%	67%
9 XMAO-Югра	246%	11,1%	253 468	3,9%	60%
10 Свердловская обл.	242%	9,8%	259 491	5,3%	55%
76 Курганская обл.	148%	19,6%	133 648	5,1%	-43%
77 Респ. Марий-Эл	142%	22,1%	126 068	4,2%	-45%
78 Чеменская Респ.	152%	20,7%	117 274	5,6%	-48%
79 KBP	156%	24,8%	147 892	7,7%	-51%
80 EAO	137%	24,9%	147 558	6,0%	-53%
81 Респ. Алтай	122%	25,8%	116 291	6,3%	-67%
82 Респ. Калмыния	111%	27,3%	74 940	5,8%	-78%
83 Респ. Тыва	99%	40,5%	71 908	6,1%	-80%
84 KMP	121%	24,7%	82 403	10,5%	-92%
85 Респ. Ингушетия	122%	32,0%	46 435	16,5%	-94%

По состоянию здоровья консолидированных бюджетов Сахалинская область является абсолютным лидером в силу отсутствия долговых обязательств и, следовательно, расходов на его обслуживание. При этом сумма налоговых и неналоговых доходов консолидированного бюджета в расчете на одного жителя составляла 223,8 тыс. руб./чел. (третье место среди субъектов РФ).

Представляются очень интересными результаты оценки Национального рейтингового агентства, которое осуществляет рейтингование регионов по ин-

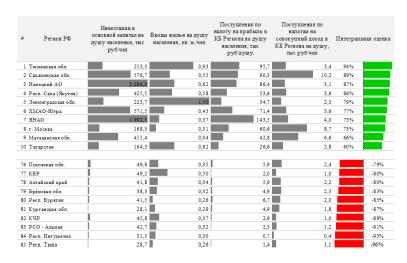
<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> https://www.raexpert.ru/researches/regions/rif 2019

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> https://www.raexpert.ru/researches/regions/rif\_2019

вестиционной привлекательности на основе статистических показателей, опроса предпринимателей и экспертной оценки. Базой оценки выступает совокупность факторов, влияющих на целесообразность, эффективность и уровень рисков инвестиционных вложений на территории конкретного региона. Эти факторы (табл. 5) являются активным фоном для всех инвестиционных проектов, реализуемых на территории региона, и, несомненно, влияют на риск и доходность данных проектов<sup>7</sup>.

Таблица 3

## Рэнкинг регионов по интегральной оценке текущего состояния экономического здоровья регионального бизнеса в 2018 г.<sup>8</sup>



## Рэнкинг регионов по интегральной оценке текущего состояния экономического здоровья консолидированных бюджетов в 2018 г.9

#	Регион РФ	Прямой долг КБ Региона к ННД КБ Региона	Расходы КБ Региона на обслуживание долга к ННД КБ Региона	ННД Консолидированного бюджета на душу населения, тыс руб/чел	Интегральная оце	енк
1 C	ахалинская обл.	0.0%	0,0%	223,8	100%	
2 T	юменская обл.	0,1%	0,0%	150,5	100%	
3 г.	. Москва	1,3%	0,1%	127,3	98%	
4 X	МАО-Югра	5,3%	0,5%	154,6	91%	
5 r.	. Санкт-Петербург	6,0%	0,2%	94,3	90%	
6 Л	енинградская обл.	1,9%	0,0%	82,7	90%	
7 H	енецкий АО	9.5%	0,8%	373.9	85%	
8 Я	HAO	9,9%	0,9%	312,0	84%	
9 И	ркутская обл.	8,6%	0,4%	74,1	76%	
10 Ч	елябинская обл.	6,5%	0,1%	57,4	72%	
76 P	есп. Хакасия	73,5%	4,0%	61,4	-16	%
77 B	олгоградская обл.	62,8%	3,9%	40,0	-17	%
78 П	сковская обл.	68,7%	3,8%	37.0	-23	%
79 P	есп. Марий-Эл	69,4%	3,5%	32,0	-23	%
80 E	AO	76,5%	3,4%	40,5	-25	%
81 Y	дмуртская Респ.	76,1%	4,1%	49.4	-26	%
82 K	урганская обл.	71,8%	4,1%	30,4	-31	%
83 O	рловская обл.	81,5%	4,4%	38,3	-38	%
84 K	остромская обл.	105,0%	4,6%	41,0	-46	%
85 P	есп. Мордовия	196,9%	8,8%	41,3	-79	%

Таблица 5

## Основные факторы инвестиционной привлекательности регионов в рейтинге HPA

Группы факторов	Показатели
Географическое положение и природные ресурсы	Удобство географического положения региона, наличие в регионе основных видов природных ресурсов (в том числе топливно-энергетических), уровень загрязнения окружающей среды, возможности очистки стоков и переработки отходов производства,

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> https://www.raexpert.ru/researches/regions/rif\_2019

<sup>8</sup> https://www.raexpert.ru/researches/regions/rif 2019

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> www.ra-national.ru

Группы факторов	Показатели
	энергоемкость региональной экономики
Трудовые ресурсы региона	Численность экономически активного населения, уровень занятости и безработицы, объем предложения квалифицированной рабочей силы, производительность труда
Региональная инфраструктура	Транспортная, энергетическая, телекоммуникационная, жилищная инфраструктура, финансовая инфраструктура
Внутренний рынок региона (потенциал регионального спроса)	Уровень развития внутреннего рынка региона (в том числе масштабы секторов розничной торговли и платных услуг), располагаемые доходы и покупательная способность населения региона
Производственный потенциал региональной экономики	Совокупные результаты и особенности экономической деятельности предприятий, уже работающих в регионе (объем и динамика производства, размер активов, их качество и эффективность их использования), отраслевая структура региональной экономики, уровень развития инновационных отраслей
Институциональная среда и социально-политическая стабильность	Экспертная оценка эффективности регионального законодательства, регулирующего взаимодействие власти и инвесторов, экспертная оценка благоприятности регионального налогового законодательства (наличие налоговых льгот и возможности их получения), уровень социальной и криминальной напряженности в регионе

Группы факторов	Показатели
Финансовая устойчивость регионального бюджета и предприятий региона	Состояние государственных финансов в регионе (сумма налоговых поступлений, сбалансированность бюджета, региональный государственный долг), а также оценка финансового положения предприятий региона (прибыльность (убыточность) фирм, состояние кредиторской и дебиторской задолженности организаций, наличие инвестиционных ресурсов)

Результаты рейтинга Сахалинской области, составленного Национальным рейтинговым агентством, представлены в таблице 6.

Таблица 6

## Рейтинг инвестиционной привлекательности регионов 2018 г.<sup>10</sup>

perviolies 2020 II				
Регион	Рейтинг	Действие		
г. Москва	IC1	Подтвержден		
г. Санкт-Петербург	IC1	Подтвержден		
Республика Татарстан	IC2	Подтвержден		
Московская область	IC2	Подтвержден		
Ямало-Ненецкий автономный округ	IC2	Подтвержден		
Сахалинская область	IC2	Подтвержден		

По результатам оценки Сахалинская область отнесена к категории регионов с высоким уровнем инвести-

<sup>10</sup> www.ra-national.ru

ционной привлекательности (уровень 2 [группа IC2]) и занимает шестую позицию среди российских субъектов.

Однако, несмотря на это, существуют проблемы, которые ограничивают приток прямых иностранных инвестиций, в том числе японских, в экономику региона. По данным Банка России, их сумма за последние годы не превышала 2 млн долл. США<sup>11</sup>.

Таблица 7

### Прямые инвестиции в Сахалинскую область по странам-партнерам, млн долл. США

Страна прямого инвестора	01.01.2015 r.	01.01.2016 r.	01.01.2017 r.	01.01.2018 r.	01.01.2019 r.
япония	3	2	2	2	2

**Источник:** ЦБ РФ https://www.cbr.ru/statistics/macro\_itm/svs/

Изучение и учет мнений и идей иностранных инвесторов по вопросам, связанным с факторами их инвестиционной активности, можно рассматривать как один из инструментов повышения инвестиционной привлекательности.

Опрос японских компаний, ведущих бизнес в России, и контент-анализ серии интервью с представителями японского бизнеса и академического сообщества, а также неправительственных организаций, результаты которого были опубликованы в Журнале евразийских исследований, позволили выявить и систематизировать факторы и причины, как благоприятствующие росту японских инвестиций, так и ограничи-

https://www.cbr.ru/statistics

вающие развитие инвестиционного сотрудничества<sup>12</sup>.

Основные причины, по которым японские фирмы начинают инвестировать в Россию, представлены в таблице 8.

Таблица 8

### Основные причины, по которым японские фирмы начинают инвестировать в Россию<sup>13</sup>

Факторы привлекательности	Опрос	Интервью
Рынок, спрос, потенциал	80,8	72,2
Ресурсы	11,5	5,6
Логистика, инфраструктура	-	11,1
Партнеры	_	22,2
Наличие квалифицированной рабочей силы	3,8	_
Гибкая политика в области образования и переподготовки	3,8	-
Высокая доходность инвестиций в России	26,9	-

Наиболее популярной причиной стало получение доступа на российский рынок (81 и 72 %), что объясняется высоким потенциалом развития рынка. Как отмечалось ранее, Сахалинская область характеризуется относительно высоким уровнем доходов населения, ростом личного потребления, что, в свою очередь, способствует повышению спроса на качественные товары и, несомненно, привлекает японские фирмы, ориентированные на сегмент высококачественного и дорогого товара. Однако продолжающийся отток населения с региона может негативно сказаться на совокупном спросе.

 $<sup>^{12}</sup>$  Nina Ershova. Investment climate in Russia and challenges for foreign business: The case of Japanese companies // Journal of Eurasian Studies. – 2017. – № 8. – C. 151–160.

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> Там же.

Вторая по значимости причина, на которую указывает 27 % компаний, была высокая доходность инвестиций в российскую экономику.

Все сдерживающие факторы были разделены на три группы по происхождению: внешние – связанные с проблемами инвестиционного климата в России, внутренние – связанные с особенностями японской системы производства и управления, и факторы неэкономического характера<sup>14</sup>.

Таблица 9

### Факторы снижения инвестиционной активности японского бизнеса в России

японского бизнеса в России				
Группы факторов	Характеристика			
Внешние	Слабые стороны и недостатки российской деловой среды и инвестиционного климата (институциональные и экономические факторы):  — языковой барьер; коррупция, бюрократия; различные типы регулирующих процедур;  — законодательство и регулирование в целом;  — отсутствие инфраструктуры и проблемы трудовых ресурсов (особенно стоимость и доступность рабочей силы и проблемы с наймом)			
Внутренние	Сложность процесса адаптации японских компаний к российской бизнессреде в силу особенности японской бизнес-среды:  — особенности управления производством;			

#### Продолжение таблицы 9

Группы факторов	Характеристика
	– особенности управления персо- налом
Другие	Неэкономические факторы:  – восприятие российского инвестиционного климата в Японии;  – недостаток информации о российском рынке и бизнес-климате;  – совместимость бизнес-культур Японии и России

Таблица 10

## Препятствия и проблемы, с которыми сталкиваются японские фирмы в первый год работы в России<sup>15</sup>

<b>P</b> • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		
Основные препятствия и проблемы	Опрос	Интервью
Закон и регулирование	36	25
Иммиграционное и трудовое право		15
Регистрация бизнеса		10
Таможенное оформление	36,0	
Коррупция, бюрократия	4	25
Инфраструктура	12	20
Управление трудовыми ресурсами	8	35
Язык	52	10
Налоги	24,0	

 $<sup>^{14}</sup>$  Nina Ershova. Investment climate in Russia and challenges for foreign business: The case of Japanese companies // Journal of Eurasian Studies. – 2017. –  $N_{\odot}$  8. – C. 151–160.

 $<sup>^{15}</sup>$  Nina Ershova. Investment climate in Russia and challenges for foreign business: The case of Japanese companies // Journal of Eurasian Studies. – 2017. – N 8. – C. 151–160.

Продолжение таблицы 10

Основные препятствия и проблемы	Опрос	Интервью
Доступ к финансам	12,0	
Безопасность	4,0	
Отсутствие партнеров		20
Локализация		10
Конкуренция	20,0	

Как следует из таблицы, 52 % компаний сталкиваются с языковой проблемой. Русский и японский языки находятся в разных языковых семьях и являются одними из самых сложных в мире, что осложняет их изучение для обеих сторон.

Проблемными для многих компаний оказались вопросы регулирования и таможенного оформления: трудовое регулирование, процедуры создания компаний, ГОСТы, сложность процесса регистрации и создания компании, длительный период согласования строительных проектов, изменения федерального и регионального законодательства и правовых норм. Перечисленное приводит к увеличению расходов на юридические услуги, отягощающих бюджет инвестиционных проектов.

Представители японского бизнеса отмечают также сложность (а зачастую и невозможность) применения японской практики управления и производства в российской деловой и культурной среде. Сдерживающим фактором выступают также различия в системе ценностей и мотивации российских и японских работников, текучесть кадров, которые приводят к существенным потерям инвестиций в человеческий капитал и развитие персонала.

В связи с этим следует заметить, что Сахалинская область выгодно отличается от других регионов ДФО хорошим законодательным обеспечением инвестиционных процессов, успешным опытом реализации инвестиционных проектов с участием иностранных инвесторов, заинтересованностью администрации региона в ПИИ, бюджетными возможностями субъекта. Однако,

как отмечается в Инвестиционной стратегии Сахалинской области до 2025 года, проблемными действительно остаются: рынок труда, недостаточное развитие транспортной, энергетической и гостиничной инфраструктуры, дороговизна портовых услуг, «скачок» тарифов на границе «паромная переправа – железная дорога», качество инвестиционного предложения<sup>16</sup>. Решение указанных проблем, будем надеяться, благоприятно скажется на активизации российско-японского экономического сотрудничества.

Перспективными взаимовыгодными направлениями экономического сотрудничества являются: спортивно-туристическая отрасль, глубокая переработка водно-биологических ресурсов, сельское хозяйство, лесопереработка, строительство и транспортная сфера, переработка отходов.

Что касается экономической деятельности на Курильских островах в рамках двустороннего российскояпонского сотрудничества на Дальнем Востоке, правительства обеих стран уже определили потенциальные к реализации проекты в пяти сферах: аквакультура и морепродукты; тепличное овощеводство; развитие туризма по особым местам Курильских островов; внедрение генерации ветровой энергии; меры по снижению объемов мусора<sup>17</sup>.

<sup>&</sup>lt;sup>16</sup> Инвестиционная стратегия Сахалинской области до 2025 года. – Режим доступа: https://docplayer.ru/44309367-Investicionnaya-strategiya-sahalinskoy-oblasti-do-2025-goda-1-obshchie-polozheniya.html

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup> Тайсукэ Абиру. На Сахалине будут отдыхать пояпонски / Тайсукэ Абиру. – Режим доступа: http://www.ng.ru/ kartblansh/2019-09-03/3 7666 kart.html

#### Бирюков Денис Юрьевич,

кандидат экономических наук, главный специалист сектора по инвестиционной деятельности, ООО «РН-Шельф-Арктика», Россия, г. Южно-Сахалинск

## РОССИЙСКО-ЯПОНСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ ШЕЛЬФА САХАЛИНА: ИСТОРИЯ, ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Сегодня нефтегазовая отрасль шельфа Сахалина представлена десятками иностранных компаний, но именно Япония стала первой страной, принявшей участие в освоении морских нефтегазовых месторождений.

Основной этап освоения морских месторождений шельфа Сахалина начинался с переговоров между СССР и Японией. Для этих целей японская сторона создала компанию «Сахалин Ойл Девелопмент Корпорейшн Компани Лтд» (сокращенно - «Содеко»). В сентябре 1972 года на остров прибыла делегация из 16 японских специалистов. После изучения геологических и геофизических материалов был сделан вывод о высокой перспективности шельфа, о необходимости выработки условий и форм участия японской стороны в его освоении. 28 января 1975 года между Министерством внешней торговли СССР и компанией «Содеко» было подписано генеральное соглашение «О сотрудничестве в области разведки, обустройства месторождений, добычи нефти и/или газа на шельфе острова Сахалин и о поставках этих товаров в Японию». Кроме разведочных работ генеральное соглашение предусматривало выделение Японией Советскому Союзу кредита в сумме 181,5 млн долл. США с годовой ставкой 6 %1.

В начале 1976 года трест «Дальморнефтегеофизи-

ка», созданный в 1975 году на базе тихоокеанской морской экспедиции «Южморгео», в соответствии с советско-японским соглашением арендовал у французской фирмы «Си Джи Джи» геофизическое научно-исследовательское судно «Орион Артик» и начал работу на сахалинском шельфе.

В 1977 году советская организация «Судоимпорт» совместно с японской компанией «Содеко» арендовали у американской фирмы «Долфининтернешнл» самоподъемную плавучую буровую установку «Боргстен Долфин». 6 октября 1977 года с «Боргстен Долфин» была пробурена первая морская поисковая скважина на северном своде месторождения Одопту-море на глубину 2 500 метров, с которой был получен приток нефти. В результате интенсивных сейсмических работ и последующего бурения в 1979 году было открыто еще одно крупное морское месторождение – Чайво.

Всего с 1975 по 1983 год на шельфе Сахалина было пробурено 25 скважин общей глубиной 58 836 метров, объем сейсморазведочных работ составил более 30 тысяч погонных метров.

В настоящее время на шельфе Сахалина реализуются два крупных нефтегазодобывающих проекта – «Сахалин-1» и «Сахалин-2». В каждом из них принимают участие японские компании: «Содеко» в проекте «Сахалин-1» (доля – 30 %), «Митсубиси» и «Митсубиши» в проекте «Сахалин-2» (доля – 22,5 %). Размер инвестиций в данные проекты исчисляется миллиардами долларов США, в том числе и со стороны японских компаний.

5 сентября 2019 года главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин на круглом столе с представителями японского бизнеса на Восточном экономическом форуме заявил, что акционеры проекта «Сахалин-1» приняли решение о строительстве собственного завода по производству сжиженного природного газа (СПГ) в Де-Кастри в Хабаровском крае. Ожидается, что компания «Содеко» профинансирует 30 % затрат на строительство этого завода<sup>2</sup>. Ввести

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Косторниченко, В. Н. Иностранный капитал в советской нефтяной промышленности / В. Н. Косторниченко. – Волгоград, 2000.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Сечин объявил о решении построить СПГ-завод на Дальнем Востоке. – 2019. – Режим доступа: https://www.rbc.ru/business/05/09/2019/5d6e56079a79477faa61b8ec (дата обращения: 15.11.2019).

СПГ-завод в эксплуатацию планируется в конце 2020-х годов.

В рамках проекта «Сахалин-2» планируется строительство третьей технологической линии СПГ-завода, в финансировании которой также примут участие японские компании – участницы проекта.

При этом японские компании не перестают интересоваться перспективными геологоразведочными проектами. В конце 2016 года компания «Роснефть» подписала соглашение об основных условиях сотрудничества на Центрально-Татарском участке с консорциумом японских компаний, куда вошли «Марубени Корпорейшен», «Джапан Ойл», «Гасанд Мэталс Нэшионал Корпорейшен» и «Инпекс Корпорейшн». По категории D1 прогнозные ресурсы нефти на участке составляют 16,5 млн тонн, ресурсы газа – 86,2 млрд куб. м³.

Для подтверждения ресурсной оценки на участке будут выполнены сейсморазведочные работы 2Д и 3Д, пробурены поисково-разведочные скважины.

Почти 50 лет назад Россия и Япония начали сотрудничество в нефтегазовой отрасли шельфа Сахалина. При содействии капитала японских компаний были открыты и освоены крупные морские нефтегазовые месторождения, ставшие локомотивом социально-экономического развития Сахалинской области. В перспективе – участие японской стороны в продолжении разведки нефти и газа на шельфе Сахалина, а также формирование дальневосточного СПГ-кластера.

кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой управления Сахалинского государственного университета, Россия, г. Южно-Сахалинск

# ОСВЕЩЕНИЕ САХАЛИНСКИМИ ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСАМИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ И ЯПОНИИ (НА ПРИМЕРЕ HTTPS://SAKH.COM И HTTPS://SKR.SU)

Стремительное развитие Интернета приводит к тому, что внимание аудитории СМИ переключается с информации, которая содержится на традиционных бумажных носителях или доносится до нее посредством радио и телевидения, на информацию, предлагаемую интернет-ресурсами. Последствия данного процесса являются действительно революционными. Дистанция между произошедшим событием в экономической или социальной сфере и их освещением стремительно сократилась. И немаловажную роль в этом играет рейтинг электронного СМИ, размещающего у себя информацию. При очень высоком рейтинге скорость охвата аудитории СМИ возрастает на порядок.

Среди жителей Сахалинской области, согласно данным «Яндекс. Радара», лидирует портал «Sakh.com», принадлежащий ООО «Сах.ком». Информационное подразделение портала – «Sakhalin.info» занимает второе место с очень большим отрывом от сайта газеты «Комсомольская правда», находящегося на третьем месте. Если у «Sakhalin.info» количество посетителей за месяц превышает 240000, то у «Комсомольской правды» – немногим больше 75000¹. Государственные электронные СМИ Сахалинской области представлены сетевым изданием «Сахалин и Курилы» (далее – «Сахалин и Ку-

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> СМИ узнали о выдаче «Роснефти» по ошибке части экономической зоны Японии. – 2017. – Режим доступа: https://www.rbc.ru/rbcfreenews/593961409a79471a372f200b (дата обращения: 15.11.2019).

¹ Яндекс. Радар. – Режим доступа: https://radar.yandex.ru/top list?thematic=media&region=11450&optin=true

рилы»), учредителем которого является областное автономное учреждение «Издательский дом "Губернские ведомости"»<sup>2</sup>. Анализ контента обоих электронных СМИ за 2019 год показывает, что они оперативно откликаются на события, связанные с экономическим сотрудничеством Сахалинской области и Японии.

7 февраля в правительстве Сахалинской области состоялась встреча тогда еще врио губернатора В. И. Лимаренко с генеральным консулом Японии в Южно-Сахалинске Рюити Хирано. И не сахалинская, а японская сторона подготовила ряд предложений в сферах культуры, туризма, переработки и поставки рыбы и морепродуктов. Встречное предложение, выдвинутое врио губернатора, – сотрудничество в проектах по переработке леса<sup>3</sup>.

Спустя три дня, была размещена информация, что В. И. Лимаренко и губернатор префектуры Хоккайдо Харуми Такахаси подписали Меморандум по плану развития дружественных и экономических связей до 2022 года<sup>4</sup>. Сетевое издание «Сахалин и Курилы» на своем сайте разместило выпуск передачи «Центр внимания» канала ОТВ от 14 февраля 2019 г., где один из сюжетов был также посвящен данному событию. Дополнительно корреспонденты отметили – губернатор Хоккайдо напомнила, что одна из японских компаний намерена участвовать в строительстве МФЦ в Южно-Сахалинске<sup>5</sup>.

О компании "KARVI", которая стала первой на Хоккайдо российской организацией, рискнувшей осваивать японский рынок строительных материалов, в частности, светопрозрачных конструкций, произведенных в России, информацию разместили оба электронных СМИ. Но сетевое издание «Сахалин и Курилы» дало ее под заголовком, характеризующим стратегию "KARVI",

<sup>2</sup> https://skr.su/

4 Сахалинских блогеров и журналистов пригласили на

Благодаря тому, что издание «Сахалин и Курилы» имеет возможность размещать информационный видеоконтент, оно объективно получает конкурентное преимущество по сравнению с «Sakh.com». Информация о городе Ноборибецу, являющимся одним из центров туризма на Хоккайдо и местом посещения сахалинцами, сопровождалась красочным видеорядом<sup>7</sup>.

Только издание «Сахалин и Курилы» в апреле 2019 г. разместило сообщение о материале агентства "Куоdo" следующего содержания. Япония собиралась предложить России безвизовый обмен между Хоккайдо и Сахалинской областью. Инициативу подписать соглашение о краткосрочных обменах между самым северным островом Японии и Сахалинской областью планировалось озвучить летом 2019 г.8. «Sakh.com» на своих страницах ничего подобного не размещал. Наоборот, месяц спустя, он акцентировал внимание на обратном – инициативе Российской Федерации по безвизовому обмену между Сахалином и Хоккайдо9. Данная инициатива косвенно связана с так называемой проблемой «северных территорий», и ее отразили так же «Сахалин и Курилы».

Информация "Kyodo" не подтвердилась. Это можно объяснить сознательным информационным вбросом властей Японии с целью хоть как-то повлиять в их пользу на позицию нашей страны в отношении Южных Курил. Либо сообщение "Kyodo" является отражением различных точек зрения внутри консолидированной позиции правящей элиты Японии на приоритетность выбора инструментов воздействия в отношении Рос-

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Опыт Японии в переработке леса могут применить на Сахалине. – Режим доступа: https://sakhalin.info/news/165275

Хоккайдо. – Режим доступа: https://skr.su/news/post/120812/
<sup>5</sup> Центр внимания. Выпуск от 14 февраля 2019. – Режим доступа: https://skr.su/news/post/120973/?section=otv

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Сахалинская компания ворвалась в Японию болидом. – Режим доступа: https://skr.su/news/post/121568/

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Центр внимания. Выпуск от 28 марта. – Режим доступа: https://skr.su/news/post/122228/?section=otv

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Япония предложит России безвизовый режим между Хоккайдо и Сахалином. – Режим доступа: https://skr.su/ news/post/122953/

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> Власти России намерены добиться безвизового режима между Сахалином и Хоккайдо к концу июня. – Режим доступа: https://sakhalin.info/news/171401

сийской Федерации по вопросу так называемых «северных территорий». Если инструментом воздействия, не прямо связанным с Южными Курилами, то с субъектом Российской Федерации, в составе которых они находятся.

Возможная логика действий японских властей выглядит следующим образом. Мы с вами (Российской Федерацией) договорились о безвизовом обмене между Южными Курилами и Хоккайдо. Вы (Российская Федерация) впоследствии неоднократно заявляли о своем желании распространить действие данного режима на всю Сахалинскую область. Мы были бы не против, если Россия и Япония не достигнут согласия по некоторым вопросам.

И «Сахалин и Курилы», и «Sakh.com» позже отметили, что прогресса в решении вопроса безвизового обмена между Сахалином и Хоккайдо ожидать не следует. «Sakh.com» сообщил об этом со ссылкой на издание «Говорит Москва» и японскую газету «Sankei» 10.

Практика работы режима безвизового обмена Российской Федерации с другими странами, в частности КНР и Республикой Корея, показывает следующее. После его введения туристический поток в обе стороны значительно вырастает. От чего выигрывают экономики стран-субъектов безвизового соглашения.

Усилия, предпринимаемые сахалинскими властями с целью развития туризма, связанные с этим вопросы являются предметом постоянного внимания «Сахалин и Курилы» и «Sakh.com». Отмечен интерес, проявляемый японскими туроператорами к Сахалину<sup>11</sup>. Для поездки, носившей ознакомительный, разведывательный характер, сахалинские власти сделали максимум возможного – иностранцев познакомили с концепцией развития туризма в островном регионе, показали им интересные возможности в познавательном, экологи-

ческом, экстремальном, этнографическом и гастрономическом направлениях.

С приходом к управлению регионом нового губернатора в развитии туризма на Сахалине и Курилах стали использоваться и новые инструменты. Как отмечал «Sakh.com» в планах правительства региона – открыть в Японии представительство сахалинского агентства по туризму для привлечения в регион иностранных гостей<sup>12</sup>.

Не скрываются и возникающие проблемы в японороссийских отношениях в сфере туризма, промахи в работе сахалинских властей по этой линии. Читатели электронных СМИ были проинформированы, что компания-оператор «Хоккайдо Сахалин Лайн» в 2019 году не осуществляла паромное сообщение «Корсаков – Вакканай» ввиду того, что «российская сторона не подготовила соответствующее чартерное судно»<sup>13</sup>. А посетившая Сахалин делегация Японо-Российского клуба была удивлена тем, что регион, продвигая сахалинский турпродукт в Японии, в качестве маркетинговой стратегии выбрала нишевую, то есть ограничился только префектурой Хоккайдо. «На Хоккайдо живет 5 млн человек. А в Токио о вашем существовании никто не подозревает!»<sup>14</sup>.

С начала 2019 года в Российской Федерации реализуется «мусорная» реформа, направленная на рост эффективности обращения с твердыми бытовыми отходами. И все вопросы, прямо или косвенно связанные с реформой и жилищно-коммунальным хозяйством, становятся объектом внимания СМИ. «Sakh.com», информируя своих читателей о визите японских специалистов в сфере ЖКХ в сентябре 2019 г. на Южные Курилы, отмечал ознакомительный характер поездки:

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> Япония не готова к безвизовому режиму между Сахалином и Хоккайдо. – Режим доступа: https://sakhalin.info/ news/172061

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> Японские туроператоры ищут интересные развлечения на Сахалине. – Режим доступа: https://skr.su/news/post/122950/

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> Представительство агентства по туризму Сахалинской области может появиться в Японии. – Режим доступа: https://sakhalin.info/news/171332

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> Парома между Хоккайдо и Сахалином в этом году не будет. – Режим доступа: https://sakhalin.info/news/172008

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> Члены Японо-Российского клуба дали Сахалину советы о туризме и пожаловались на неприветливых погранични-ков. – Режим доступа: https://sakhalin.info/news/176384

«Руководитель делегации господин Камидзё Цуёси со своими коллегами посмотрел, изучил общую обстановку на острове, сложившуюся в вопросах обращения с отходами на Кунашире» 15.

На начало 2018 года в регионе было зарегистрировано 51 предприятие с японским участием. На первых местах по численности находятся предприятия, связанные с выловом рыбы и водных биоресурсов. Вполне объяснимым выглядит интерес, проявляемый японской стороной ко всем аспектам данного вопроса. В ноябре 2019 г. делегация во главе с генеральным директором компании «Фуратт Госэй Ко, Лтд.» Сасаки Такэру посетила Корсаков. В ходе визита были обсуждены перспективы размещения компанией в Корсаковском районе цеха для производства инкубаторов и другого оборудования для рыборазводных предприятий<sup>16</sup>.

Новостные ленты обоих интернет-ресурсов являются отражением многих иллюзий, которые распространены как в органах государственного и муниципального управления, в российском обществе, так и в российских СМИ. Одной из таких иллюзий является реальность строительства мостового перехода между Сахалином и Хоккайдо. Так «Sakh.com» в июне 2019 г. отмечал, что строительство моста с материка на Сахалин, а также соединение его с японским островом Хоккайдо позволит включить порты Японии в систему Российских железных дорог и Северного морского пути<sup>17</sup>. В сентябре того же года портал пересказал выступление зампреда сахалинского правительства С. П. Олонцева на совещании с министром транспорта Российской Федерации Е. И. Дитрихом, связанное с транспортным сообщением «Сахалин-материк». По мнению С. П. Олонцева, мостовой или тоннельный переход «Сахалин-Хоккайдо» сможет выступить практически «столбовой дорогой», соединяющей Европу и Японию<sup>18</sup>.

Премьер-министр Японии Синдзо Абэ в 2018 году на Восточном экономическом форуме во Владивостоке следующим образом ответил на вопрос о перспективах соединения двух островов мостовым переходом - прежде всего надо соединить Сахалин с остальной Россией<sup>19</sup>. По мнению директора Института стратегического анализа компании ФБК доктора экономических наук И. А. Николаева, строительство мостового перехода «Сахалинматерик» если и возможно, то только с политической точки зрения. Со второй очередью БАМа и подходами к мосту возможные расходы могут составить один триллион рублей<sup>20</sup>. В сентябре 2019 г. посол Японии в Москве Тоехиса Кодзуки дипломатично заявил, что его страна оценит целесообразность строительства моста между островами Сахалин и Хоккайдо, когда Россия решит вопрос соединения Сахалина с материком<sup>21</sup>.

Таким образом, анализируя сообщения «Сахалин и Курилы» и «Sakh.com» об экономическом сотрудничестве Сахалинской области и Японии, можно отметить, что все аспекты этого процесса, по крайней мере в 2019 г., нашли свое отражение в данных электронных СМИ.

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> Завершился рабочий визит японских специалистов по обращению с отходами в Южно-Курильский район. – Режим доступа: https://sakhalin.info/news/177154

<sup>&</sup>lt;sup>16</sup> В Корсаковском районе подыскивают место для цеха по производству оборудования для рыборазводных предприятий. – Режим доступа: https://sakhalin.info/news/180348

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup> Переходы между Сахалином, материком и Хоккайдо должны подключить Японию к РЖД и Северному морскому пути. – Режим доступа: https://sakhalin.info/news/172036

<sup>&</sup>lt;sup>18</sup> Минтранс России поможет Сахалину помечтать о будущем Корсаковского морского порта. – Режим доступа: https://sakhalin.info/news/176526

<sup>&</sup>lt;sup>19</sup> Владимир Путин: Мост на Сахалин раскроет потенциал портов региона. – Режим доступа: https://skr.su/news/ post/116071/

<sup>&</sup>lt;sup>20</sup> Мост на Сахалин не находит оправданий. Почему власти могут отказаться от строительства объекта. – Режим доступа: https://www.kommersant.ru/doc/3739808

<sup>&</sup>lt;sup>21</sup> Япония: речь о мосте Сахалин-Хоккайдо может идти только после строительства моста Сахалин-материк. – Режим доступа: https://sakhalin.info/news/177549

#### Денисова Оксана Владимировна,

финансовый директор «Приморской рыболовной компании», Россия, г. Южно-Сахалинск

## ПРОБЛЕМА НЕЗАКОННОГО ВВОЗА МОРЕПРОДУКТОВ НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК ЯПОНИИ

Япония занимает одно из ведущих мест в мире по потреблению рыбы и морепродуктов. Эти продукты являются неотъемлемой частью традиционной японской кухни. В последние годы в связи с ростом населения и увеличением спроса на рыбную продукцию стало все труднее обеспечивать ею население за счет уловов в собственной акватории. Таким образом, Япония вынуждена прибегнуть к импорту рыбы и морепродуктов из других стран, занимая при этом лидирующие позиции в мире по объему такого импорта.

В связи с этим расширение и диверсификация партнерской базы поставщиков морепродуктов, развитие внешне-экономических отношений в этом направлении являются чрезвычайно важными для экономики Японии. Поскольку ближайшая к Японии наиболее мощная сырьевая база рыбы и морепродуктов расположена на Дальнем Востоке, это делает их партнерство стратегически важным.

В связи с тем, что уровень потребления рыбной продукции в Японии неуклонно растет, это делает ее уязвимой для ввоза браконьерских уловов, что соответственно снижает долю экспорта российских уловов.

Не слишком жесткие требования к отслеживанию, прорехи в цепочке документального оформления позволяют нелегальным уловам достаточно легко проникать на территорию Японии.

Группой ученых были проведены исследования, которые подтвердили такое положение вещей. Эксперты утверждают, что поставки морепродуктов в Японию до сих пор связаны с нелегальными схемами. Огромные объемы браконьерских уловов поступают в Японию из КНР, США, а также из России. Исследователи считают, что браконьерские уловы кальмара и каракатицы из

КНР составляют около 55 %, также до 22 % минтая поставляется в Японию нелегально.

Схему прохождения на внутренний рынок Японии минтая исследователи показали с указанием на риски, связанными с цепочками поставок. По предположениям исследователей, примерно до 3 % этой рыбы добывается нелегально рыбаками Аляски, далее аляскинский браконьерский минтай отправляется в другие страны на переработку (в основном в Китай или Вьетнам), где затем смешивается с незаконно выловленным минтаем из России.

В результате попадающий на японский рынок переработанный минтай содержит высокую долю нелегального сырья.

Японская и российская стороны поэтапно вносят свой вклад в дело борьбы с браконьерством и ввозом нелегальных уловов на внутренний рынок Японии.

Так, в 2018 г. Япония впервые за 70 лет внесла серьезные поправки в свой закон о рыболовстве. Изменения направлены на защиту подвергшихся практически бесконтрольному вылову видов. Этого предполагается добиться за счет значительного увеличения штрафов, назначения индивидуальных квот судам и введения системы научно обоснованного ОДУ. Поскольку, несмотря на это, имеются значительные недоработки в системе прослеживаемости, закон подвергается пересмотру и доработке.

В целях сокращения объемов незаконных поставок валютоемких видов биоресурсов в сентябре 2012 г. Россия подписала двустороннее соглашение с Японией. Данное соглашение обязывает государства к регулярным проверкам и выделяет набор стандартов, который будет использован во время этих проверок. Рассмотрение судовых документов, осмотр орудий лова, изучение уловов, а также проверка судовых записей – все это зачастую может выявить, было ли судно вовлечено в ННН-промысел.

Указанные соглашения базируются на Международном плане действий по предотвращению, сдерживанию и ликвидации ННН рыбного промысла (2001) и по своему содержанию затрагивают два блока вопросов: а) борьба с ННН-промыслом; б) предотвращение незаконной торговли живыми морскими ресурсами.

Соглашение с Японией вступило в силу в декабре 2014 г.

**Лазарев Артем Александрович,** мэр Анивского городского округа, Россия, г. Анива

## РОССИЙСКО-ЯПОНСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО (НА ПРИМЕРЕ АНИВСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА И ГОРОДА ХИГАСИКАВА)

Анивский городской округ активно развивает российско-японское сотрудничество на межрегиональном уровне, что способствует развитию разносторонних связей между Сахалинской областью и префектурой Хоккайдо.

Еще в советский период в Аниву довольно часто приезжали делегации японцев – бывших жителей города, налаживались дружеские контакты и связи. В современный период эти отношения переходят в новую плоскость углубления культурных и экономических связей.

Несколько лет назад Анивский городской округ пытался наладить эффективное взаимодействие с японским городом Кэмбути. К обсуждению предлагались проекты в области строительства мини-завода СПГ, развития туризма. К сожалению, эти попытки так и не получили должного развития.

В прошлом году мы более активно стали выстраивать отношения с другим городом Хоккайдо – Хигасикава. Большую помощь в этом нам оказало Генеральное консульство Японии в Южно-Сахалинске и лично генеральный консул, господин Рюити Хирано. Взаимные визиты официальных делегаций, а также российских и японских школьников способствовали установлению атмосферы доверия и конструктивного сотрудничества. Остановимся на экономических аспектах.

В сентябре 2019 года Анива и Хигасикава подписали соглашение о взаимовыгодном сотрудничестве и побратимских связях. Этому предшествовала большая работа с обеих сторон. Знаменательно, что подобные документы Сахалин и Хоккайдо не подписывали в течение последних 18 лет.

На встречах с представителями бизнеса, обсуждении точек возможного соприкосновения в экономи-

ческой сфере с представителями властей Хигасикавы было понятно, что наиболее интересными и перспективными сферами взаимодействия могут стать сельское хозяйство, пищевая, лесная и обрабатывающая промышленность.

Так, например, в стадии обсуждения находятся проекты организации совместного производства по выращиванию овощей в открытом и закрытом грунте на территории Анивского района. Мы сформировали и подготовили для этого свободные участки земли, которые продемонстрировали нашим друзьям в ходе их визита в Анивский городской округ.

Также мы предложили японской стороне рассмотреть возможность поставки на Хоккайдо мясных деликатесов анивского производства. На территории округа уверенно развивается производство ценной продукции из морских водорослей, которая широко используется в пищевой промышленности и фармацевтике. По нашему мнению, это направление могло бы получить более широкое развитие.

Недавно мы получили предложение из Хигасикавы изучить возможность поставки на Сахалин мебели, производимой в этом городе. Я сам видел, с какой любовью и высочайшим качеством изготавливают в этом городе столы, стулья и многое другое из разных, в том числе ценных, пород дерева японские мастера. Мы уже проработали вопрос с несколькими сахалинскими предпринимателями и надеемся в ближайшее время перевести его в практическую плоскость.

Учитывая, что в Хигасикаве выращивают одни из лучших в Японии овощей, а регион особенно славится своим рисом, нам представляется целесообразным продолжить обсуждение вопроса поставки на Сахалин продукции японских сельскохозяйственных кооперативов.

По-прежнему не сбрасывается со счетов и туризм. Наш район является местом лицензионного спортивного рыболовства. Зная, сколько в Японии любителей поймать ценный трофей, считаем, что данная отрасль туризма рано или поздно получит полноценное развитие в российско-японских отношениях.

Очень надеемся на то, что японская сторона откликнется на наше предложение поучаствовать в новом ин-

фраструктурном проекте улучшения городской среды. Мы уже сформировали несколько участков в городе Анива для создания современного сквера с элементами японского дизайна, который бы стал символом процветания российско-японских отношений.

Сахалин и Хоккайдо многие годы связывают дружба и добрососедские отношения. Уверен, что дальнейшее развитие побратимских связей будет способствовать заметным переменам к лучшему в отношениях между Хоккайдо и Сахалинской областью, установлению прочных дружественных связей и взаимовыгодного экономического сотрудничества на принципах взаимного доверия и добрососедства.

#### Лубнина Виктория Евгеньевна,

старший преподаватель кафедры управления Сахалинского государственного университета, lubninave@mail.ru, Россия, г. Южно-Сахалинск

## ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА ЯПОНИИ И САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ В СФЕРЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Экономическое сотрудничество Сахалинской области со странами Азиатско-Тихоокеанского региона, в том числе с Японией, обусловлено географическим положением региона. Экономика данных стран, не случайно называемых азиатскими «тиграми»/«драконами», развивается быстрыми темпами и выходит по экономическим показателям на лидирующие позиции в мире, и потому налаживание экономических связей и международного сотрудничества обуславливает актуальность данного исследования. Сегодня в странах Азиатско-Тихоокеанского региона реализуются крупные проекты в следующих отраслях: тяжелая промышленность, электроника, биоинженерия, металлургия, транспорт, машиностроение, энергетика, и возникает потребность в усилении продовольственного обеспечения. При этом сельское хозяйство, лесное хозяйство и рыболовство составляют основной сектор промышленности в экономике Японии<sup>1</sup>. Япония имеет огромный опыт в сфере сельскохозяйственного производства и налаженную, проверенную временем систему эффективного функционирования агропромышленного сектора.

О перспективах сотрудничества в сфере сельского хозяйства Азиатско-Тихоокеанского региона и Даль-

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Сельское хозяйство Японии. Свободная энциклопедия «Википедия». – Режим доступа: https://ru.wikipedia.org/wiki (дата обращения: 14.11.2019 г.).

него Востока поднимался вопрос в рамках Восточного экономического форума как в 2018, так и в 2019 году. Интеграция сектора сельского хозяйства Дальнего Востока в продовольственную систему Азиатско-Тихоокеанского региона является сегодня актуальной темой ввиду исследования Grand View Research, Inc. Observes, которое показало, что рынок органических продуктов питания и напитков АТР будет расти ежегодно в среднем на 15,5 % в течение 2016-2020 годов. Общий объем рынка органических продуктов составит по прогнозам около 212 млрд долларов США к 2020 году<sup>2</sup>. Результаты данного исследования говорят о перспективности развития экономических связей по продовольственному обеспечению Японии, что может поспособствовать созданию и реализации совместных проектов в сфере сельскохозяйственного производства.

Япония является одним из важнейших экономических партнеров Сахалинской области и занимает второе место после Республики Корея во внешнеторговом обороте. Основу сахалинского экспорта в Японию составляют энергоресурсы (нефть, газ, уголь, а также рыба и морепродукты).

Внешнеторговый оборот Сахалинской области с Японией в 2018 г. составил 5 252,6 млн долларов США, что на 27,5 % больше, чем в 2017 г. При этом экспортные поставки составили 5 200,4 млн долларов США (рост на 28,2 % в сравнении с 2017 г.), импорт – 52,2 млн долларов США (83,1 % к соответствующему периоду 2017 г.). Из Японии в 2018 г. импортировались: трубы и трубки, профили из черных металлов – 33,5 %; буксиры и суда-толкачи – 22,9 %; суда круизные, паромы, грузовые – 10,8 %. Продукция агропромышленного комплекса не была представлена ни в экспорте, ни в импорте.

При этом на 01.01.2018 г. на территории Сахалинской области было зарегистрировано 51 предприятие с

<sup>2</sup> Результаты исследования. Официальный сайт Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций. – Режим доступа: http://www.fao.org/family-farming/detail/ru/c/453642/ (дата обращения: 14.11.2019 г.).

На территории Сахалинской области действует территория опережающего развития «Южная», созданная Правительством РФ в марте 2016 года. Как отмечает Министерство Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики: «ТОР – это инструмент развития ДФО, ориентированный на глобальную конкурентоспособность и движение в страны АТР» ТОР «Южная» сосредоточена в южной части острова Сахалин, на территории муниципальных образований: «Анивский городской округ» (с. Троицкое, с. Таранай), «Томаринский городской округ», городской округ «Город Южно-Сахалинск». В ТОР «Южная» сосредоточены сельскохозяйственные предприятия, инвестиционные проекты направлены на развитие сельского хозяйства, пишевой и перерабатывающей промышленности.

Для всех резидентов ТОР предоставляется внушительный пакет льгот. К примеру, вчетверо сниженный в расчете на десять лет размер страховых взносов, нулевой налог на прибыль сроком на пять лет и льготный на следующую пятилетку. Нулевой налог на землю первые три года, что для сельскохозяйственных предприятий является существенным облегчением. Административными преференциями для резидентов ТОР «Южная» являются возможность применения процедуры свободной таможенной зоны, привлечение иностранной рабочей силы без учета квот, готовая инфраструктура для реализации проекта. В данный момент

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Информация о сотрудничестве Сахалинской области с Японией в 2018 году. Официальный сайт Министерства экономического развития Сахалинской области. – Режим доступа: http://mineconom.admsakhalin.ru/?page=686 (дата обращения: 16.11.2019 г.).

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Территория опережающего развития. Официальный сайт Министерства Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики. – Режим доступа: https://minvr.ru/activity/territorii-operezhayushchego-razvitiya/ (дата обращения: 14.11.2019 г.).

резидентами ТОР «Южная» являются только российские компании, без привлечения иностранных инвестиций $^{5}$ .

Привлечение японских инвесторов в ТОР «Южная» осуществлялось на ВЭФ. Сахалинская область в рамках работы павильона на выставке «Улица Дальнего Востока» Восточного экономического форума 2018 г. представила продукцию предприятий резидентов ТОР «Южная». На сегодняшний день две территории опережающего развития на Дальнем Востоке имеют сельскохозяйственную специализацию помимо ТОР «Южная» – «Михайловский» в Приморском крае, «Белогорск» в Амурской области. Благодаря преференциям режима ТОР в отрасль на Дальнем Востоке пришли крупные игроки: «РусАгро», «Мерси Агро», вьетнамская "TH True Milk"6.

Таким образом, Правительством Российской Федерации создана площадка и определены выгодные условия для сотрудничества Сахалинской области и Японии в сфере сельского хозяйства.

Также в регионе функционирует Сахалинский индустриальный парк, инициатором проекта выступила компания «Транс-Норд». Основной задачей индустриального парка является предоставление площадки, состоящей из комплекса складских, производственных и офисных помещений с полной инфраструктурой для обеспечения производства<sup>7</sup>. За счет Сахалинского индустриального парка может быть обеспечена инфраструктура перерабатывающего производства сельскохозяйственной продукции Сахалинской области.

В настоящий момент в сфере сельского хозяйства между Сахалинской областью и Японией сотрудничество выражено в применении современных японских технологий в растениеводстве. 22 августа 2017 г. был подписан Меморандум о сотрудничестве между АО «Совхоз "Тепличный"», хоккайдскими компаниями АО «Синсиноцу Цутикара Нодзё» и АО «Хоккайдо Корпорейшн» о технологическом сотрудничестве в выращивании лука в Сахалинской области. В рамках данного соглашения японская сторона оказывает АО «Совхоз "Тепличный"» техническое содействие в выращивании лука на территории Сахалинской области, а также в предоставлении сельскохозяйственных технологий<sup>8</sup>.

Таким образом, сотрудничество в сфере сельского хозяйства между Сахалинской областью и Японией недостаточно развито. Основными перспективными направлениями сотрудничества Сахалинской области и Японии в сфере сельского хозяйства являются: сотрудничество в сфере продовольственного обеспечения Японии за счет экспортирования продукции агропромышленного комплекса Сахалинской области; привлечение инвестиций японских компаний в сельскохозяйственную отрасль региона через механизм ТОР «Южная» и в перерабатывающую отрасль через Сахалинский индустриальный парк.

Реализация совместных проектов Сахалинской области и Японии в сфере сельского хозяйства сможет повысить эффективность сельскохозяйственной отрасли Сахалинской области и стать толчком для сотрудничества в других сферах экономики.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Территория опережающего развития. Официальный сайт Министерства Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики. – Режим доступа: https://minvr.ru/activity/territorii-operezhayushchego-razvitiya/ (дата обращения: 14.11.2019 г.).

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> ВЭФ-2018. Сельское хозяйство: дискуссии, проекты, презентации. Официальный сайт Министерства Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики. – Режим доступа: https://minvr.ru/press-center/news/18379/ (дата обращения: 14.11.2019 г.).

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Там же.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Информация о сотрудничестве Сахалинской области с Японией в 2018 году. Официальный сайт Министерства экономического развития Сахалинской области. – Режим доступа: http://mineconom.admsakhalin.ru/?page=686 (дата обращения: 16.11.2019 г.).

#### Лысенко Наталья Николаевна,

кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой экономики и финансов Сахалинского государственного университета, natali\_lysenko66@mail.ru, Россия, г. Южно-Сахалинск

# ПЕТЕРБУРГСКИЙ И ВОСТОЧНЫЙ МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ФОРУМЫ О СОСТОЯНИИ, ПРОБЛЕМАХ И ПЕРСПЕКТИВАХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ РОССИИ И ЯПОНИИ

Форум – это крупное мероприятие, посвященное активизации межрегионального и трансграничного экономического и инвестиционного сотрудничества. На практике форум – это, как правило, место встречи и открытого диалога известных политиков, руководителей законодательных и исполнительных органов власти, промышленников и предпринимателей, ученых и общественных деятелей, управляющих банков, международных инвестиционных, консалтинговых и страховых компаний. В работе форума принимают участие чиновники, представители дипломатических и торговых миссий, предприниматели различных стран, а также делегации бизнесменов<sup>1</sup>.

В рамках форума, как правило, проводится одновременно несколько крупных конференций по разным тематикам. Для обсуждения отдельно взятой проблемы собираются круглые столы. Здесь же организовываются мастер-классы либо практические консультации специалистов в определенных областях. Параллельно со всем этим действует большая тематическая выставка. Основная отличительная особенность форумов поддержка их проведения региональными и федеральными властями<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> http://bujet.ru/article/2664.php (дата обращения: 18.11.2019).

<sup>2</sup> Там же.

По статусу и месту проведения они бывают региональные, федеральные и международные<sup>3</sup>.

Региональные форумы призваны решать на местах проблему привлечения капиталов в экономику отдельно взятого субъекта Федерации<sup>4</sup>.

Членство России в многосторонних экономических организациях и форумах позволяет стране и ее предпринимателям получать многие выгоды в различной форме преимущественно долговременного характера, порой уникального. К наиболее существенным выгодам можно отнести следующие<sup>5</sup>:

- 1) Россия имеет возможность периодически обсуждать на встречах самого высокого уровня актуальные общемировые проблемы и вносить предложения по их решению в национальных экономических интересах в итоговые документы, которые затем становятся основой для принятия совместных договоренностей и, главное, действий<sup>6</sup>;
- 2) при необходимости привлечения дополнительных внешних ресурсов Россия может рассчитывать на получение денежных средств от межправительственных финансовых институтов на более благоприятных условиях (со ставкой по кредитам ниже рыночной), чем от частных коммерческих банков в зарубежных странах. Имеются в виду МВФ, МБРР и особенно ЕБРР, специально созданный для поддержки производства в странах переходной экономики<sup>7</sup>;
- 3) аналитические и статистические материалы, которые готовят высококвалифицированные эксперты к встречам и конференциям участников многосторонних экономических организаций и форумов, а затем в соответствии с принимаемыми решениями могут быть полезными при разработке тактики и стратегии предпринимательской деятельности на мировом рынке, а

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> http://bujet.ru/article/2664.php (дата обращения: 18.11.2019).

⁴ Там же.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Сабельников, Л. В. Участие России в многосторонних организациях и форумах: выгоды, издержки, перспективы / Л. В. Сабельников // Российский внешнеэкономический вестник. – 2012. – № 6. – С. 3–10.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Там же.

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Там же.

также при подготовке в вузах будущих специалистов в области внешнеэкономических связей для компаний<sup>8</sup>.

Деятельность экономических форумов, прежде всего, направлена на развитие партнерства политической элиты и бизнес-элиты, принятие взаимовыгодных решений в условиях динамично меняющегося мира<sup>9</sup>.

Со временем наметилась дифференциация форумов, и на современном этапе проводятся экономические, социальные, инвестиционные, индустриальные, инновационные, деловые и другие форумы. Принципиальных различий между ними нет, так как все они по своей сути являются инвестиционными, работая в направлении привлечения капитала в регион. Именно поэтому на всех без исключения форумах заключаются инвестиционные соглашения и контракты, сумма которых и является главным результатом мероприятия. Отраслевая принадлежность форумов привносит в них определенную специфику, не меняющую их основного содержания. В связи с этим все виды форумов можно рассматривать в целом, делая акцент на их инвестиционной функции; нами отдается приоритет форумам, которые ориентированы на «первичное» привлечение капитала в регион $^{10}$ .

Проведение форумов приносит достаточно ощутимый совокупный эффект<sup>11</sup>:

- прямой экономический эффект (объем привлеченных инвестиций);
- косвенный экономический эффект (продвижение готовой продукции и развитие смежных производств);
- социальные эффекты (общение потенциальных инвесторов между собой и с чиновниками, повышение взаимного доверия, углубление знаний о потенциальных партнерах и рынках, лучшее понимание будущего, информирование общественности, давление на бюрократию Центра и т. д.).

Институт форумов является типичным вспомогательным (промежуточным) институтом регионального развития. В развитых странах данный институт, как правило, принимает форму национальной сети агентств регионального развития (АРР), которые выполняют функции оператора региональных инвестиционных проектов<sup>12</sup>.

Россия регулярно становится площадкой для крупных международных экономических форумов, которые привлекают компании и инвесторов со всего мира.

Таблица 1

## Крупные экономические форумы, проводимые на территории России<sup>13</sup>

Название	Место проведения	Год начала проведения
Петербургский международный экономический форум	г. Санкт- Петербург	1997

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Сабельников, Л. В. Участие России в многосторонних организациях и форумах: выгоды, издержки, перспективы / Л. В. Сабельников // Российский внешнеэкономический вестник. – 2012. – № 6. – С. 3–10.

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> Хлытчиев, И. Экономические форумы в России как каналы эффективной GR-коммуникации / И. Хлытчиев // Власть. – 2013. – № 12. – С. 63–67.

 $<sup>^{10}</sup>$  Головинова, Д. А. Международные экономические форумы как инструмент привлечения иностранных инвестиций в регион / Д. А. Головинова // Международный журнал экспериментального образования. -2013. - № 11-1. - С. 146-146. - Режим доступа: http://expeducation.ru/ru/article/view?Id=4457 (дата обращения: 18.11.2019).

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> Балацкий, Е. В. Инвестиционные форумы России как институт регионального управления / Е. В. Балацкий // Журнал Новой экономической ассоциации. – 2013. – № 2 (18). – С. 101–128. – Режим доступа: http://nonerg-econ.ru/cat/6/41 (дата обращения: 18.11.2019).

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> Балацкий, Е. В. Инвестиционные форумы России как институт регионального управления / Е. В. Балацкий // Журнал Новой экономической ассоциации. – 2013. – № 2 (18). – С. 101–128. – Режим доступа: http://nonerg-econ.ru/cat/6/41 (дата обращения: 18.11.2019).

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> Восемь самых крупных экономических форумов России. – Режим доступа: https://www.vestifinance.ru/articles/120332 (дата обращения: 18.11.2019).

Название	Место проведения	Год начала проведения
Российский инвестицион- ный форум	г. Сочи	2001
Красноярский экономиче- ский форум	г. Красноярск	2004
Неделя российского биз- неса	г. Москва	2007
Инвестиционный форум «ВТБ Капитал» «Россия зовет!»	Г. Москва	2009
Гайдаровский форум	г. Москва	2010
Восточный экономический форум	г. Владиво- сток	2015
Ялтинский международный экономический форум	г. Ялта	2015

Вопросам регионального развития посвящает повестку дня практически каждый из проводимых в России экономических форумов. Вопросам росийскояпонских экономических отношений и их влиянию на социально-экономическое развитие регионов (в частности, регионов Дальневосточного федерального округа) традиционно значительное место отведено на Петербургском международном экономическом форуме и Восточном экономическом форуме.

Так, по итогам работы Петербургского международного экономического форума в 2017–2019 гг. были сделаны следующие ключевые выводы о состоянии, проблемах японо-российских экономических отношений и направлениях их решения (табл. 2).

По итогам работы Восточного экономического форума в 2017–2019 гг. были сделаны следующие ключевые выводы о состоянии, проблемах японо-российских экономических отношений и направлениях их решения (табл. 3).

## Петербургский международный экономический форум о состоянии, проблемах японо-российских экономических отношений и направлениях их решения<sup>14</sup>

-	
	Петербургский международный экономический форум
Ключевые выводы	Отношения России с Японией должны но- сить глобальный характер. Доверие между странами позволяет реали- зовать потенциал экономического сотрудни- чества. Количество совместных проектов будет уве- личиваться
Проблемы	Недостаточный объем японских инвестиций в российскую экономику. Относительно низкий товарооборот. Недостаточное знание специфики ведения бизнеса друг с другом. Экономические санкции против России

<sup>14</sup> https://roscongress.org/news/biznes-dialog-rossija-japonija/ (дата обращения: 18.11.2019); http://roscongress. org/sessions/spief-2019-rossiya-yaponiya/discussion/ (дата обращения: 18.11.2019); http://roscongress.org/sessions/ eef-2019-infrastruktura-dlya-ekonomiki-dannykh-novye-vozmozhnosti-dlya-sotrudnichestva-mezhdu-dalnim-vostokom/ discussion/ (дата обращения: 18.11.2019); http://roscongress.org/sessions/eef-2019-rossiya-yaponiya-/discussion/ (дата обращения: 18.11.2019); http://roscongress.org/sessions/rossiya-yaponiya\_2017/discussion/ (дата обращения: 18.11.2019); http://roscongress.org/speakers/asada-teruo/ events/ (дата обращения: 18.11.2019); http://roscongress. org/sessions/eef-2018-rossiva-vaponiva/discussion/ (дата обращения: 18.11.2019); http://roscongress.org/sessions/eef-2019-povyshenie-investitsionnoy-privlekatelnosti-regionov-dalnego-vostoka/discussion/ (дата обращения: 18.11.2019); http://roscongress.org/sessions/eef-2019-ekologiya-dalnegovostoka-i-stran-atr-dolgosrochnye-perspektivy-sotrudnichestva-/discussion/ (дата обрашения: 18.11.2019).

#### Продолжение таблицы 2

	Петербургский международный экономический форум
Решения	Поддержка со стороны государственных институтов развития. Привлечение инвестиций для реализации российско-японских проектов. Активизация сотрудничества в сфере инновационных технологий. Развитие совместной транспортной инфраструктуры. Локализация производства японских компаний в России. Развитие новых направлений двусторонних экономических отношений (туризм, фармацевтика, медицина)

#### Таблица 3

## Восточный экономический форум о состоянии, проблемах японо-российских экономических отношений и направлениях их решения<sup>15</sup>

Was a	Восточный экономический форум
Ключевые выводы	Торгово-экономические взаимоотношения России и Японии демонстрируют положительную динамику. Российский рынок привлекателен для японских инвесторов. Опыт японских партнеров интересен России.

W.	Восточный экономический форум
	Представители власти и бизнеса обеих стран развивают совместные перспективные проекты. Сотрудничество в транспортной сфере приобретает стратегический характер. Япония заинтересована в развитии туристической сферы. Регионы и бизнес включились в экологическую реформу
Проблемы	Несовершенство законодательства и высокое административное давление. Плохая информированность о преимуществах работы на Дальнем Востоке, включая информацию о механизмах ТОРов и свободного порта Владивосток. Отставание Дальнего Востока в социальном развитии. Показатели экономического сотрудничества России и Японии все еще остаются на невысоком уровне. Достигнутые договоренности нередко становятся лишь декларациями о намерениях

обращения: 18.11.2019); http://roscongress.org/sessions/ eef-2019-infrastruktura-dlya-ekonomiki-dannykh-novyevozmozhnosti-dlva-sotrudnichestva-mezhdu-dalnim-vostokom/discussion/ (дата обращения: 18.11.2019); http:// roscongress.org/sessions/eef-2019-rossiya-yaponiya-/ discussion/ (дата обращения: 18.11.2019); http:// roscongress.org/sessions/rossiya-yaponiya\_2017/discussion/ (дата обращения: 18.11.2019); http://roscongress. org/speakers/asada-teruo/events/ (дата обращения: 18.11. 2019); http://roscongress.org/sessions/eef-2018-rossiya-yaponiya/discussion/ (дата обращения: 18.11.2019); http:// roscongress.org/sessions/eef-2019-povyshenie-investitsionnoy-privlekatelnosti-regionov-dalnego-vostoka/discussion/ (д ата обращения: 18.11.2019); http://roscongress.org/sessions/eef-2019-ekologiya-dalnego-vostoka-i-stran-atr-dolgosrochnye-perspektivy-sotrudnichestva-/discussion/ (дата обращения: 18.11.2019).

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> https://roscongress.org/news/biznes-dialog-rossija-ja-ponija/ (дата обращения: 18.11.2019); http://roscongress.org/sessions/spief-2019-rossiya-yaponiya/discussion/ (дата

W.	Восточный экономический форум
	Повышение налогов в связи с переходом к кадастровой оценке. Кадровый дефицит, особенно в сфере малого и среднего бизнеса. Нехватка финансирования. Недостаточный уровень осознания экологической проблемы в обществе. Отсутствие системы профилактики последствий природных катаклизмов. Объективные сложности организации системы утилизации отходов
Решения	Сотрудничество на региональном уровне. Более плотный диалог государства с бизнесом. Оптимизация регулирования. Финансовая поддержка со стороны государства. Увеличение финансирования совместных проектов (инвестирование средств инвестиционных фондов и частных инвестиций). Цифровизация регионов Дальнего Востока (с целью устранения цифрового барьера). Сотрудничество в сфере инноваций. Необходимо развитие отношений на уровне малого и среднего бизнеса. Подключение институтов развития и создание совместных предприятий. Использование цифровых технологий. Увеличение возможностей транспортной инфраструктуры. Снятие ограничений в торговле. Создание справочно-информационных систем о состоянии окружающей среды. Законодательное обеспечение государственно-частного партнерства в сфере экологии. Внедрение современных природоохранных технологий. Планирование рабочих мест во взаимодействии между государством, бизнесом и учебными заведениями

Подводя итоги изложенному, необходимо отметить, что участники Петербургского международного экономического форума и Восточного экономического форума достаточно единодушны во мнениях по поводу настоящего и будущего экономических взаимоотношений России и Японии. Так, нынешнее состояние экономического сотрудничества оценивается следующим образом:

- 1. Отношения России с Японией развиваются, растет доверие между странами.
- 2. Российский рынок привлекателен для японских инвесторов, а опыт японского бизнеса интересен российскому.
- 3. Наиболее привлекательны для японского бизнеса сфера транспорта и логистики, туризм, фармакология и медицина, экология (переработка ТБО), цифровизация.

При этом развитие экономического сотрудничества замедляют следующие проблемы:

- 1) несовершенство законодательства;
- 2) недостаточное знание специфики ведения бизнеса друг с другом;
- 3) недостаточный объем японских инвестиций в российскую экономику при низком товарообороте и незначительных темпах его роста;
  - 4) экономические санкции против России;
  - 5) несовершенство транспортной инфраструктуры.

Тем не менее участники форумов видят большие перспективы в развитии экономических взаимоотношений России и Японии. При этом на заседаниях и в кулуарах обсуждался значительный перечень направлений будущего экономического сотрудничества:

- 1) устранение законодательных противоречий и совершенствование нормативно-правовой базы в целом;
- 2) создание справочно-информационных систем по важнейшим аспектам взаимодействия;
- 3) увеличение финансирования совместных проектов (инвестирование средств за счет средств инвестиционных фондов и частных инвестиций). Поддержка со стороны государственных институтов развития и создания совместных предприятий;
- 4) цифровизация регионов Дальнего Востока (с целью устранения цифрового барьера), использование цифровых технологий в бизнесе;

- 5) сотрудничество на региональном уровне;
- 6) необходимо развитие отношений на уровне малого и среднего бизнеса;
- 7) активизация сотрудничества в сфере инновационных технологий;
- 8) развитие совместной транспортной инфраструктуры;
- 9) развитие новых направлений двусторонних экономических отношений (туризм, фармацевтика, медицина, экология);
- 10) внедрение современных природоохранных технологий. Законодательное обеспечение государственно-частного партнерства в сфере экологии;
- 11) планирование рабочих мест во взаимодействии между государством, бизнесом и учебными заведениями.
- В заключение необходимо отметить, что значение международных экономических форумов для развития российско-японских экономических отношений очень велико и способствует развитию регионального международного сотрудничества, привлечению инвестиций и инноваций в экономику России и росту доверия и укреплению добрососедских отношений двух стран.

#### Павленко Павел Иванович,

директор департамента экономического развития администрации г. Южно-Сахалинска, Россия, г. Южно-Сахалинск

## ПЕРСПЕКТИВЫ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА МО ГО «ГОРОД ЮЖНО-САХАЛИНСК» И ЯПОНИИ

Администрация города Южно-Сахалинска заинтересована в развитии экономических связей и сотрудничестве с иностранными инвесторами при реализации проектов на территории городского округа «Город Южно-Сахалинск».

На территории как областного центра, так и всего региона сформирован беспрецедентный комплекс механизмов по поддержке инвестиционных проектов, в который входят:

- субсидии на возмещение части затрат, понесенных инвестором;
  - льготы по налогам и арендным платежам за землю;
- предоставление земельных участков, необходимых для реализации инвестиционных проектов, без проведения конкурсных процедур (по распоряжению главы региона).

В городе сформирована вся необходимая нормативная правовая база, позволяющая заключать концессионные соглашения и соглашения о муниципальночастном партнерстве в указанных сферах.

Мы уже ведем работу по реализации на условиях концессии таких проектов, как строительство автомобильных стоянок, реконструкция муниципального здания в прачечную, строительство автомобильной дороги.

В настоящее время администрацией города определены восемь земельных участков для размещения многоуровневых парковок, строительство которых возможно в том числе за счет внебюджетных средств на условиях муниципально-частного партнерства.

Также мы предлагаем инвесторам воспользоваться возможностями, предоставляемыми резидентам территорий опережающего социально-экономического

развития: ТОР «Горный воздух» и ТОР «Южная», для которых установлен благоприятный правовой режим для осуществления предпринимательской деятельности, в частности, предусмотрены льготные налоговые условия, упрощенные административные процедуры и пр. Механизм вовлечения частных инвестиций в развитие Дальнего Востока через преференции территорий опережающего социально-экономического развития на территории Южно-Сахалинска продемонстрировал свою эффективность в полной мере. Уже сейчас на территориях опережающего развития реализуются инвестиционные проекты с участием 29 резидентов.

На ТОР «Горный воздух» создается международный всесезонный центр спорта и туризма. Проектами ТОР предусматривается развитие инфраструктуры действующего горнолыжного комплекса с дальнейшей перспективой освоения близлежащих сопок и создания самого крупного на Дальнем Востоке горнолыжного курорта.

Индустрия туризма и гостеприимства является комплексообразующей отраслью и продолжает быть одним из приоритетных направлений развития города. В муниципальном образовании городской округ «Город Южно-Сахалинск» наиболее перспективны экскурсионный, экологический, лечебно-оздоровительный, историко-культурный и спортивный виды туризма (в том числе горнолыжный), а также деловой туризм в связи с ежегодно увеличивающимся количеством международных мероприятий, конференций и бизнесвстреч на высоком уровне.

Южно-Сахалинск, являясь административным и культурным центром Сахалинской области, должен также стать центром притяжения для российских и иностранных туристов, предлагая большое разнообразие услуг и культурных событий. Островная столица – один из наиболее посещаемых туристами городов Дальневосточного федерального округа. Только за последний год с экскурсионными целями в Южно-Сахалинске побывали свыше 165 тысяч туристов, из них более 4,5 тысячи – это пассажиры круизных иностранных лайнеров, которые заходят в порт Сахалина – Корсаков.

Администрацией города принимается ряд мер, направленных на увеличение потока въездного туризма в регион. В первую очередь, это активное социальноэкономическое развитие областной столицы, создание современной инфраструктуры и объектов туризма (в том числе гастрономического), формирование интересных туристских маршрутов и программ.

Помимо городского пространства, благоустраиваются рекреационные зоны и экологические тропы к региональным памятникам природы и особо охраняемым природным территориям. Одним из таких проектов является активно развивающаяся туристско-рекреационная зона «Место силы Весточка». В перспективе образование земельного участка под строительство гостиничного комплекса, который возможно передать частному бизнесу в рамках концессионного соглашения.

В целях продвижения туристского потенциала городского округа «Город Южно-Сахалинск» на внутреннем и внешнем туристских рынках ведется работа по изготовлению печатных материалов о туристической привлекательности города. Имеется туристический портал «Все о туризме в городе Южно-Сахалинске». Организуются мероприятия в сфере событийного туризма, направленные на популяризацию туристических маршрутов, расположенных на территории города Южно-Сахалинска. Так, в феврале текущего года проведено событийное мероприятие международного уровня «Дети Азии». В 2021 году в Южно-Сахалинске состоится проведение вторых зимних детских международных спортивных игр «Дети Азии».

Надеемся, что данная встреча укрепит наши контакты, выведет сотрудничество на новый уровень, поможет достойно отвечать на вызовы современности и по максимуму использовать имеющиеся возможности для дружбы и взаимодействия, даст импульс интенсивному экономическому развитию региона.

#### То Кен Сик,

доктор экономических наук, директор Института права, экономики и управления Сахалинского государственного университета, Россия, г. Южно-Сахалинск

## НАПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ И ЯПОНИИ

Для Сахалинской области Япония является одним из важнейших экономических партнеров. Экономическое сотрудничество Сахалинской области с Японией развивается по нескольким направлениям.

Первое направление - внешняя торговля.

В последние годы Япония занимает второе после Республики Корея место во внешнеторговом обороте области. В 2018 году внешнеторговый оборот Сахалинской области с Японией составил 5,252 млрд долларов США и увеличился по сравнению с аналогичным периодом 2017 года на 27,5 %. При этом экспортные поставки составили 5,2 млрд долларов США (рост по сравнению с аналогичным периодом 2017 года – на 28,2 %, импорт – 52,2 млн долларов США [83,1 % к соответствующему периоду 2017 года]). Увеличение взаимного товарооборота обусловлено ростом экспортных поставок сжиженного природного газа в натуральном выражении, а также повышением средних экспортных цен на нефть сырую и сжиженный природный газ.

Если говорить об экспорте, то существенных изменений в товарной структуре экспортных поставок в Японию на протяжении ряда лет не наблюдается. Товарная структура экспорта имеет сырьевую направленность и представлена, прежде всего, топливно-энергетическими ресурсами (нефть, сжиженный природный газ, уголь), а также рыбной и морепродуктами.

Динамика импортных поступлений в Сахалинскую область из Японии имеет нестабильный характер и зависит от внутреннего спроса на инвестиционные товары. В структуре импортных поступлений преобладают такие товарные группы, как: изделия из черных ме-

таллов; суда, лодки и плавучие конструкции; машины, оборудование и механизмы; средства наземного транспорта. Товарная структура импортных поступлений из Японии также остается практически неизменной на протяжении ряда лет.

Второе направление – развитие сотрудничества в рамках совместно реализуемых проектов в различных отраслях экономики.

По данным Сахалинстата на 01.01.2018 г., на территории Сахалинской области было зарегистрировано 51 предприятие с японскими инвестициями. В рамках экономического сотрудничества реализовано множество совместных проектов.

Нефтегазовая сфера. Крупнейшими совместными проектами, реализуемыми на территории Сахалинской области с участием японского капитала, являются международные нефтегазовые проекты «Сахалин-1» и «Сахалин-2». «Сахалин-1» — международный консорциум, одним из участников которого является японский консорциум «Содеко» с 30-процентной долей участия. Японские компании «Мицуи» и «Мицубиси» входят в состав акционеров проекта «Сахалин-2» с долей в уставном капитале 12,5 и 10 % соответственно.

Одним из перспективных направлений взаимодействия в 2017–2018 годах стало сотрудничество с компаниями «Мицуи», «Чиёда корпорейшн» по разработке мастер-плана эффективного применения природного газа в Сахалинской области. Меморандум по разработке мастер-плана был подписан в ходе состоявшегося в декабре 2016 года визита в Японию Президента Российской Федерации В. В. Путина.

В марте 2018 г. японские компании представили мастер-план в правительство области. Документ включает в себя следующие возможные направления применения природного газа:

- 1) организация системы газификации в удаленных районах области;
- 2) новые направления использования природного газа:
- когенерация (мини-ТЭЦ) в удаленных районах (производство электрической и тепловой энергии);
- тепло- и энергоснабжение от мини-ТЭЦ жилого микрорайона;

- сельскохозяйственный комплекс с закрытыми системами выращивания;
- 3) газохимическая промышленность: производство метанола, производство мочевины через аммиак, производство бензина из метанола (MTG).

По итогам рассмотрения мастер-плана в правительстве Сахалинской области для дальнейшей совместной работы японской стороне обозначены следующие проекты:

- газификация удаленных районов в северной зоне Сахалина со строительством мини-СПГ в г. Поронайске;
- когенерация (строительство мини-ТЭЦ в с. Первомайск Смирныховского района);
- системы когенерации (мини-ТЭЦ) для жилого комплекса в г. Южно-Сахалинске.

Активно развивается сотрудничество *в строитель*ной сфере.

- 1. ООО «ВАККОР», активно привлекая японские компании, участвовало в строительстве завода по производству СПГ. В 2009 году компания возводила здание библиотеки в г. Невельске, осуществляла строительство объекта в рамках программы развития спортивно-туристического комплекса «Горный воздух». Специалисты совместного предприятия неоднократно направлялись на стажировки в г. Вакканай.
- 2. Компании «ФИНЭКО», ЗАО «Роякс-М» совместно с японскими компаниями АО «Мацумото Кенко» и «Тохо Когё» осуществляли строительство домов по японским технологиям.
- 3. ООО «Хамая Грэвэл» осуществляло разработку и добычу гравия на карьере с. Листвиничное.
- 4. ООО «Пасифик Инжиниринг Ко.» (ПИК) образовано в 2007 г. в Южно-Сахалинске как совместное российско-японское предприятие в области гидротехнического, административного и жилищного строительства, проектно-инжиниринговых работ.
- 5. Хоккайдская компания «Норс-план» в 2012 году поставила экспериментальные снегозащитные ограждения, которые в настоящее время установлены на одном из участков дорог в Томаринском районе Сахалинской области. Установка оборудования осуществлялась специалистами ГКУ «Управление автомобиль-

ных дорог» совместно с ГУП «Томаринское ДРСУ».

- 6. Компания «Ивакура констракшн» в 2007–2014 годах реализовала следующие проекты на территории Сахалинской области:
- строительство шестиэтажного 40-квартирного жилого дома по ул. Комсомольская, 186;
- проектирование благоустройства поселка «Грушевый сад»;
- разработка концепции строительства высотного комплекса «Лаперуз» для ООО «СКФ "Сфера"» на ул. Буюклы;
- подготовка ТЭО и предпроектной документации по складу в поселке Олимпия по заказу компании «Эксон Нефтегаз Лимитед».
- 7. Специалисты компаний ООО «Гидротех», АО «Хоккайдо девелоперз групп» (АО «Ходег») привлекались:
- к руководству по проведению работ берегоукрепления и строительства набережной в г. Невельске;
  - ремонту волноломов портпункта «Эксона» в Чайво;
  - биологической рекультивации земель в Чайво.
- 8. АО «Хоккайдо девелоперз групп» (АО «Ходег») осуществило строительство офисного здания «Хоккайдо центр» в г. Южно-Сахалинске. На прилегающей территории построены скейт-парк и крытый теннисный корт, проведены работы по благоустройству сквера японороссийской дружбы, открыт ресторан японской кухни.
- 9. Сахалинская компания «KARVI», производитель оконных и фасадных систем по современной европейской технологии, поставляет продукцию в Саппоро, Токио и Осаку. Это один из показательных примеров присутствия сахалинской несырьевой продукции на японском рынке.

Дорожное строительство. Совместное предприятие ООО СП «ВНТК», созданное ООО «Восткодорстрой» и японской дорожно-строительной компанией «ТОА ДОРО», с 2007 года производит на Сахалине специально разработанную по японской технологии под сахалинские природные условия битумную эмульсию. В 2012–2014 гг. успешно осуществлен еще один совместный проект с участием ООО «Востокдорстрой» и «ТОА ДОРО» – разработка рецепта и технологии применения на Сахалине модифицированного асфальтобетона при асфальтировании дорог.

При благоустройстве сквера российско-японской дружбы Асахикава впервые на Сахалине было использовано цветное асфальтовое покрытие. Технология его производства и укладки, материалы, необходимые для производства, были также поставлены японской компанией «ТОА ДОРО».

Рыбопромышленный комплекс. В рамках сотрудничества в рыбопромышленном комплексе японские компании «NIKKO», «ТОУО» осуществляли поставки технологического оборудования для глубокой переработки рыбного сырья рыбоперерабатывающим предприятиям Сахалинской области.

Сельское хозяйство. Японская компания «Косиура Пайп» осуществила поставку на безвозмездной основе экспериментальных пленочных теплиц для их установки в ОАО «Совхоз "Тепличный"» и КФХ «Константинов».

Осуществляется сотрудничество в сфере применения японских технологий в растениеводстве. 22 августа 2017 года подписан Меморандум о сотрудничестве между АО «Совхоз "Тепличный"», хоккайдскими компаниями АО «Синсиноцу Цутикара Нодзё» и АО «Хоккайдо корпорейшн» о технологическом сотрудничестве в выращивании лука в Сахалинской области. В рамках соглашения японская сторона оказывает АО «Совхоз "Тепличный"» техническое содействие в выращивании лука на территории Сахалинской области, а также в предоставлении сельскохозяйственных технологий.

Развивается торговое сотрудничество. Сахалинские торговые предприятия поставляют из Японии фрукты и овощи, бакалейную и кондитерскую группы японских продовольственных товаров в широком ассортименте (лапша, соусы, приправы, шоколад, кофе, чай, безалкогольные напитки), косметическую продукцию и бытовую химию, автомобили, запасные части.

На протяжении нескольких лет до 2015 года ОАО «Колос» поставляло на экспорт в Японию (г. Вакканай) пиво собственного производства в широком ассортименте (в год 6000 бутылок по 0,5 л). К сожалению, с 2016 года поставки прекращены.

Развитие инфраструктуры туризма. Компания ООО «Хонока Сахалин», созданная с участием японской компании «Марусин Ивадера», является резидентом

территории опережающего развития «Горный воздух» и реализует проект строительства бальнеологического комплекса в г. Южно-Сахалинске по типу японских бань «онсэн».

Туризм. На протяжении ряда лет Япония остается лидером по количеству туристов, посещающих Сахалинскую область. В 2016 году Сахалинскую область посетило около 4,5 тысячи туристов из Японии. Японские туристы активно использовали формат безвизового посещения Сахалинской области в течение 72 часов через морскую паромную переправу Корсаков-Вакканай, а также в рамках круизных программ, которые реализуются с 2013 г.

Сотрудничество в банковской сфере. В марте 2009 года в г. Южно-Сахалинске открыто представительство «Хоккайдо Банк, Лтд». В феврале 2010 года подписано Соглашение о сотрудничестве между Правительством Сахалинской области и «Хоккайдо Банком». В 2013 г. в рамках визита в Сахалинскую область губернатора Хоккайдо г-жи Такахаси подписано Соглашение с «Хоккайдо Банком» в сфере сельского хозяйства, рыбной и пищевой перерабатывающей промышленности, а также Соглашение о сотрудничестве еще с одним хоккайдским банком АО «Хоккуё банк».

Совместно с компаниями-клиентами «Хоккайдо банк», АО «Косиура Пайп» и АО «Юкия Кобияма Сётэн» осуществляется сотрудничество в сфере сельского хозяйства (поставка пленочных теплиц и строительство овощехранилища по энергосберегающей технологии «энергия снега»).

Транспортное сообщение. Воздушное сообщение связывает г. Южно-Сахалинск с городами Японии – Токио и Саппоро (полеты выполняются АО «Авиакомпания "Аврора"»).

Морское паромное сообщение между городами Корсаков (Сахалинская область) – Вакканай (Хоккайдо) открыто в 1999 году. Перевозки на данном направлении осуществляются АО «Сахалинское морское пароходство» на морском судне катамаранного типа «Пингвин-33» (ранее на данном направлении работала японская компания «Хато Лэнд Фэри», на морском судне большей вместимости и повышенной комфортности, которая из-за убыточности линии вынуждена была

уйти с рынка). В 2018 году сезон навигации по организационным причинам был сокращен до двух месяцев (август-сентябрь). В 2019 году паромное сообщение не было открыто.

Побратимские связи. Побратимские связи Сахалинской области и Хоккайдо имеют многолетнюю историю. К настоящему времени заключено 15 соглашений о побратимских связях между городами и населенными пунктами Сахалинской области и Японии. Последнее соглашение о взаимовыгодном сотрудничестве и побратимских связях было подписано в сентябре 2019 года между Анивой и Хигасикава.

#### Литература

- 1. Информация о сотрудничестве Сахалинской области с Японией. Режим доступа: http://mininvest.admsakhalin.ru/japan
- 2. Информация о сотрудничестве Сахалинской области с Японией в 2018 году. Режим доступа: https://mineconom.admsakhalin.ru/?paqe=686
- 3. Сахалин расширяет инвестиционное сотрудничество с Японией. Режим доступа: https://ria.ru/20180910/1528157225.html
- 4. Сахалин и Хоккайдо наращивают сотрудничество. Режим доступа: https://deita.ru/ru/news/4996033-sakhalin-i-khokkaydo-narashchivayut-sotrudnichestvo/

## ПРОЕКТ РЕЗОЛЮЦИИ КРУГЛОГО СТОЛА «ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ И ЯПОНИИ: СОСТОЯНИЕ, ПРОБЛЕМЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ»

22 ноября 2019 года в Южно-Сахалинске состоялся круглый стол «Экономическое сотрудничество Сахалинской области и Японии: состояние, проблемы, перспективы».

Организатором круглого стола выступил Институт права, экономики и управления Сахалинского государственного университета.

В работе круглого стола приняли участие представители Генерального консульства Японии в г. Южно-Сахалинске, представитель МИД России в г. Южно-Сахалинске, представители администраций муниципальных образований Сахалинской области, бизнеса, Сахалинского государственного университета.

В ходе круглого стола были обсуждены следующие вопросы:

- состояние и направления экономического сотрудничества Сахалинской области и Японии;
- основные проблемы и трудности, препятствующие активизации и расширению экономического сотрудничества Сахалинской области и Японии;
- перспективы и основные направления развития экономического сотрудничества Сахалинской области и Японии;
- направления совместной хозяйственной деятельности Сахалинской области и Японии на Курилах.

Участники круглого стола «Экономическое сотрудничество Сахалинской области и Японии: состояние, проблемы, перспективы», заслушав доклады, сообщения, выступления и проанализировав результаты обсуждения актуальных вопросов в ходе круглого стола, рекомендуют:

- 1. Правительству Сахалинской области:
- ходатайствовать о безвизовом режиме между Caхалином и Хоккайдо;
- совместно с объединением профсоюзов решить вопрос о возобновлении «Кораблей дружбы».
  - 2. Сахалинской областной Думе:

- использовать законодательный опыт других регионов в развитии экономического сотрудничества Сахалинской области и Японии.
- 3. Администрациям муниципальных образований Сахалинской области:
- развивать межтерриториальное сотрудничество с муниципальными образованиями Японии.
  - 4. Предприятиям бизнеса:
- активизировать сотрудничество с Сахалинским государственным университетом в части исследования вопросов расширения экономического сотрудничества Сахалинской области и Японии.
  - 5. Сахалинскому государственному университету:
- продолжить исследования вопросов развития экономического сотрудничества Сахалинской области и Японии;
- продолжить практику проведения круглых столов, научно-практических конференций по тематике экономического сотрудничества Сахалинской области и Японии.