**Моисеев Владимир Васильевич,**

**кандидат технических наук, доцент,**

**проректор по научной и инновационной работе СахГУ**

**Бородулин Денис Александрович,**

**кандидат педагогических наук,**

**начальник управления по науке и инновациям СахГУ,**

**доцент**

**Развитие региональной экономики: концепция создания и развития технопарка современных строительных технологий Сахалинской области**

В данной статье представлено обоснование (в форме концепции) проекта создания и развития технопарка современных строительных технологий на территории Сахалинской области.

**Ключевые слова:** инновационная среда, социально-экономическое развитие Сахалинской области; научно-инновационная инфраструктура; технопарк.

**Moiseev V. V., Borodulin D. A.**

**Development of regional economy: the concept of creation and development of the technopark of modern construction technologies of the Sakhalin region**

This paper presents the project rationale (in concept form) of creation and development of the Technology park of Modern Building Technology in the Sakhalin region.

**Keywords:** innovative environment, socio-economic development of Sakhalin region; scientific and innovative infrastructure, Technology park.

# 

# **Введение**

Инновационная деятельность является стратегически важной сферой региональной экономики, определяющей конкурентоспособность любогорегиона за счет высокого уровня развития науки, ее интеграции с образованием и бизнесом, формирования современной информационной среды. В отличие от центральных регионов России Сахалинская область обладает сравнительно небольшим научным потенциалом. Основу научного инновационного сектора составляют пять научно-исследовательских и проектных организаций ДВО РАН, три отраслевых института, семь организаций различных форм собственности, а также шесть высших учебных заведений и их филиалов. По числу научных организаций область занимает в ДВФО шестое место, а по инновационному потенциалу – второе.

Основные проблемы:

- низкие темпы развития инновационной инфраструктуры;

- недостаточно активная позиция бизнеса в развитии инновационной системы региона, нехватка собственных оборотных средств бизнеса для направления их на инновации;

- невосприятие предпринимателями высокозатратной инновационной деятельности, как перспективной в условиях накопления первоначального капитала;

- тяжелые условия, определяемые кредитными организациями для кредитования на цели закупки новых технологий и оборудования;

- слабое кадровое обеспечение инновационной системы, отсутствие развитого института патентных поверенных.

Для Сахалинского государственного университета совместно с представителями бизнеса указанные проблемы открывают новые перспективные направления реализации научно-исследовательского и проектного потенциала. Накопленный опыт по модернизации системы профессионального образования и научно-исследовательской деятельности позволяет университету претендовать на ключевую роль в инновационном развитии Сахалинской области в краткосрочной и долгосрочной перспективе, прежде всего благодаря следующим преимуществам:

- опыт подготовки высококвалифицированных кадров для инвестиционных проектов и формирующихся на территории Сахалинской области (в том числе ДФО) секторов инновационной экономики;

- выполнение фундаментальных и прикладных научных исследований, производство конкурентных технологий, участие в формировании региональной научно-технической политики;

- выполнение форсайт-исследований, долгосрочное и среднесрочное прогнозирование, разработка сценариев и стратегий для экономических кластеров и крупных компаний, регионов и городов Сахалинской области;

- развитие человеческого капитала в регионе через формирование полноценной интеллектуально-образовательной среды, реализацию масштабных социокультурных проектов, проектов повышения технологической грамотности, формирование ответственной гражданской позиции, организацию широкого доступа к информационным ресурсам, повышение роли университета в области экспертизы и общественного развития;

- культурное и технологическое взаимодействие со странами Юго-Восточной Азии.

Реализация концепции создания и развития технопарка в этом контексте будет содействовать развитию на территории Сахалинской области производств с высокой добавленной стоимостью, стимулировать рынки наукоемкой продукции, способствовать обеспечению защиты прав на результаты интеллектуальной деятельности и привлечению инвестиций в успешные научно-исследовательские, опытно-конструкторские разработки и опытно-внедренческие работы, что в свою очередь даст мощный импульс развитию инновационной экономики региона.

## 

**Инновационная политика и шаги по развитию инновационной сферы Сахалинской области**

Инновационная политика и шаги по развитию инновационной сферы Сахалинской области определены в следующих региональных нормативно-правовых актах:[19]

1. Постановление Правительства Сахалинской области от 28 марта 2011 г. № 99 «О стратегии социально-экономического развития Сахалинской области на период до 2025 года»;

2. Закон Сахалинской области «О программе социально-экономического развития Сахалинской области на 2011 - 2015 годы и на период до 2018 года», принятым Сахалинской областной Думой 7 июля 2011 года;

3. Постановление Правительства Сахалинской области от 12 июля 2013 г. № 352 «Об утверждении государственной программы Сахалинской области «Экономическое развитие и инновационная политика Сахалинской области на 2014 - 2020 годы»

**Стратегия социально-экономического развития** содержит основные направления развития области. В ней инновации рассматриваются как один из способов развития экономики в каждой отдельной отрасли. Конкретные шаги по созданию, приобретению, внедрению инноваций в «стратегии» не прописаны. [8]

**Программа социально-экономического развития Сахалинской области** конкретизирует стратегию социально-экономического развития области. Она содержит раздел, посвященный инновациям: «6.1 Инновационная деятельность». Данный раздел содержит обзор текущей ситуации, проблемы, цели и основные мероприятия в инновационной сфере.[6]

Основные мероприятия:

* разработка концепции и программы развития инновационной деятельности в области;
* разработка механизмов координации деятельности органов исполнительной власти Сахалинской области, научно-исследовательских и проектных организаций, государственных унитарных предприятий и крупных компаний при использовании результатов инновационной деятельности;
* расширение форм и объемов предоставления субсидий, выделяемых на конкурсной основе для малых и средних инновационных организаций, действующих в приоритетных для области направлениях инновационной деятельности;
* обеспечение участия на конкурсной основе малых и средних инновационных организаций области в реализации областных и ведомственных целевых программ и проектов;
* оказание информационной, консультационной и организационной поддержки инновационным организациям;
* формирование научно-технической и инновационной составляющей в структуре областных и ведомственных целевых программ по приоритетным направлениям технологического развития;
* разработка и утверждение ведомственных требований по внедрению новых продуктов (услуг), передовых технологий и бизнес-процессов к программам технологического и инновационного развития областных государственных унитарных предприятий;
* подготовка и ежегодное обновление ведомственных перечней новых технологий и продуктов (услуг) с планом по их приобретению и использованию;
* развитие венчурного финансирования в рамках деятельности фондов поддержки малого и среднего предпринимательства;
* проведение исследований по проблемам развития инновационной сферы экономики области;
* проведение мониторинговых исследований инновационной деятельности организаций области;
* формирование муниципальных заказов на подготовку специалистов для инновационной сферы;
* обеспечение повышения квалификации руководителей высшего и среднего звена организаций области в сфере управления инновациями в рамках реализации Президентской программы подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства;
* вовлечение учащихся и молодежи в научно-техническую и инновационную деятельность;
* организация регионального этапа Конкурса молодежных инновационных проектов и регионального конкурса на выделение грантов молодым ученым, молодым кандидатам наук вузов и академических институтов, расположенных на территории Сахалинской области;
* содействие развитию домов (центров, секций, кружков) детского (юношеского) творчества, центров научно-технического творчества молодежи, целью деятельности которых является развитие технического творчества учащихся и студенческой молодежи.

**Программа Сахалинской области «Экономическое развитие и инновационная политика Сахалинской области на 2014 - 2020 годы»**

В государственной программе Сахалинской области «Экономическое развитие и инновационная политика Сахалинской области на 2014 - 2020 годы» стимулирование инновационной деятельности ставится в качестве одной из целей первого порядка. Важной для деятельности вузов Сахалинской области является задача 2.2. «Формирование институтов инновационного развития и элементов инновационной инфраструктуры», с которой согласуется создание предприятий инновационного пояса вуза.

«Вместе с тем, затраты на научные исследования и разработки в 2013 - 2020 годах ожидаются с ежегодным увеличением на 5 - 10%.

Это связано в первую очередь с тем, что в период с 2013 по 2020 годы будут проявляться такие факторы развития научной, научно-технической и инновационной деятельности в Сахалинской области, как:

- внутренние организационные и технологические инновации вузов Сахалинской области;

- интеграционные процессы в академической науке между самостоятельными организациями ДВО РАН и территориальными представительствами учреждений ДВО РАН;

- интеграция университетской и академической науки;

- интеграция науки и промышленности в нефтегазовой отрасли и топливно-энергетическом комплексе региона (создание Международного научного нефтегазового центра, развитие технического профессионального вузовского образования и т.п.);

- усиление высокого имиджа региональной науки (прежде всего научной школы ряда академических учреждений (ИМГиГ, СКБ САМИ, филиал ДВГИ), университетской науки (естественные науки, физико-математические науки в СахГУ)) в связи с развитием конгрессной научной деятельности в Сахалинской области;

- активизация малых инновационных предприятий (МИПов) в «инновационном поясе» Сахалинского государственного университета[[1]](#footnote-1) … и развитие системы отношений новых организационных элементов СахГУ (Бюро интеллектуальной собственности, Центр поддержки технологий и инноваций) с субъектами малого и среднего предпринимательства Сахалинской области в вопросах управления интеллектуальной собственностью, капитализации нематериальных активов активных участников островного бизнеса». [9]

# 

# **Общее описание проекта создания технопарка**

Для решения части вышеуказанныхзадач и проблем в 2013 году руководством Сахалинского государственного университета и ООО «АРМСАХСТРОЙ» было принято решение о создании Технопарка Современных Строительных Технологий, который может стать одним из первых элементов инновационной системы Сахалинской области и способен решить проблему перехода научно-технологической разработки в стадию бизнес-проекта, т.е. придать разработкам коммерческую стоимость, выявить и развить их конкурентоспособность на современномрынке продуктов и технологий.

Реализация проекта запланирована на период с 2014 по 2017 годы и направлена на создание в Сахалинской области специализированной инфраструктуры, способной создать условия для развития инновационного бизнеса.

**Миссия проекта** заключается в создании эффективной, действующей системы поддержки и продвижения наукоемких, инновационных проектов от момента зарождения научной идеи до организации серийного выпуска продукции. Технопарк с современной инженерной инфраструктурой и комплексной системой поддержки компаний-резидентов призван обеспечить благоприятные условия для разработки, внедрения в производство и вывода на рынок наукоемкой продукции с высокой добавленной стоимостью.

**Цель создания Технопарка:**

Создание инфраструктуры развития инновационной деятельности в высокотехнологичных приоритетных отраслях экономики Сахалинской области с целью ускоренного развития инновационного сектора экономики.

Развитие взаимовыгодных партнерских отношений научно-образовательного комплекса, наукоемкого бизнеса и власти.

**Задачи создания Технопарка:**

1.Обеспечить благоприятные условия для разработки, внедрения в производство и вывода на рынок наукоемкой продукции с высокой добавленной стоимостью через:

- создание интегрированного комплекса научной, инженерной, транспортной и социальной инфраструктур Технопарка;

- создание необходимой инженерной инфраструктуры, позволяющей последовательно развивать проекты на территории Технопарка;

- создание Бизнес-инкубатора;

- создание центра коллективного пользования оборудованием;

- создание регионального выставочного комплекса наукоемкой продукции;

- более эффективное использование потенциала научных сотрудников и студентов региональных вузов;

- создание системы эффективного управления привлечением, размещением и координацией деятельности предприятий-резидентов Технопарка;

- возможность совместного использования экспериментальной базы Технопарка;

- предоставление комплекса консалтинговых услуг (маркетинговых, финансовых, патентных и др.), в т. ч. поддержка в продвижении продукции на международные рынки;

- оказание помощи в подготовке и переподготовке специалистов инновационной сферы, содействие в создании команд для управления инновационными проектами;

- поддержку органами власти реализации инновационных проектов на территории Технопарка;

2.Активизировать деятельность регионального научно-образовательного комплекса (интеграция высшего образования и подготовки кадров, НИОКР, опытного производства и продаж конечной продукции).

3.Построить деятельность Технопарка на принципах экономической целесообразности и эффективности. Обеспечить высокую коммерческую и бюджетную эффективность проекта.

**Специализация Технопарка**

Приоритетными областями развития деятельности Технопарка следующие:

- энергетика - (энергоэффективность и энергосбережение).

- строительство - (технологии строительства зданий и сооружений, технологии производства строительных материалов);

- образование - (подготовка, переподготовка, повышение квалификации специалистов в области строительства и энергетики).

Спектр возможных направлений деятельности Технопарка не ограничивается и может распространяться от современных информационных и телекоммуникационных технологий до решения проблем переработки отходов промышленности и бытовых отходов.

Конкретные направления научно-технической и внедренческой деятельности Технопарка формируются в процессе его становления и развития.[18]

**Структура взаимодействия Технопарка с внешней средой**

Совокупность организаций внешнего окружения технопарка будет включать в себя промышленные предприятия, высшие учебные заведения региона, научно-исследовательские институты, венчурные фонды, сервисные компании и предприятия-якорные резиденты технопарка (рис.1).

С каждой компанией внешнего окружения будет налажено взаимодействие, способствующее достижению целей и задач технопарка.

**Комментарий к рисунку 1:**

***Технопарк – высшие учебные заведения (вузы)***

Высшие учебные заведения являются источником кадров для резидентов технопарка. В то же время они обеспечивают входящий поток проектов начальной стадии для бизнес-инкубатора, часть из которых затем переходит в технопарк уже в виде малых инновационных компаний.

***Технопарк – научно-исследовательские институты (НИИ)***

Партнерство с НИИ дает возможности получить квалифицированную научную экспертизу и последующее сопровождение инновационных проектов. Научно-техническая поддержка способствует скорейшему прохождению проектами этапа исследований и разработок.

***Технопарк – институты развития и поддержки***

На базе технопарка будет развиваться взаимодействие с различными институтами поддержки и развития бизнеса регионального, федерального, международного уровней.

***Технопарк – инвесторы (венчурные фонды)***

Работа с венчурными фондами и частными инвесторами будет направлена на привлечение финансовых средств и предпринимательских компетенций в проекты резидентов технопарка в целях завершения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, изготовление прототипов, анализ рынка, маркетинговое продвижение инновационного продукта и иные мероприятия, способствующие доведению проекта до стадии действующего бизнеса. На первом этапе создания Технопарка основным источником финансирования будет являться ООО «АРМСАХСТРОЙ».

***Технопарк – промышленные предприятия***

Взаимодействие с промышленностью планируется вести через разработку заказных инноваций т.е. новых технологических решений под конкретные потребности производства. Технопарк будет представлять полный цикл инжиниринговых услуг, начиная с научно-исследовательской работы и заканчивая проведением испытаний и внедрением полученного решения.

***Технопарк – якорные резиденты***

Основная функция якорных резидентов заключается в привнесении в технопарк передовых технологий и управленческих моделей. Они обеспечат значительный объем заказов на инновационные товары и услуги, будут являться источниками профессиональных кадров.

***Технопарк – сервисные компании***

Сервисные компании обеспечивают резидентов технопарка специализированным набором услуг, включающим в себя промышленный дизайн, инженерно-конструкторское сопровождение, технологический и управленческий консалтинг и т.д. Наличие квалифицированной поддержки способствует выживанию малых и средних предприятий на начальных этапах развития и ускоряет их рост при выходе на рынок. [18]

**Технопарк Современных Строительных Технологий**

**ВУЗы Сахалинской области**

**Якорные предприятия-резиденты**

**Промышленные предприятия (заказные инновации)**

**Венчурные фонды, инвесторы**

**Сахалинский государственный университет**

**Сервисные компании**

**НИИ Сахалинской области**

Кадры

МИП

Финансы

Инжиниринг

Технологический консалтинг

Консалтинговые услуги

Мировые практики

Рисунок 1. Структура взаимодействия Технопарка Современных Строительных Технологий с внешней средой

## Структура внутренней среды Технопарка

Совокупность организаций внутреннего окружения технопарка будет включать в себя управляющую компанию, резидентов технопарка, инжиниринговый центр, центр прототипирования, сервисные компании, финансовые институты и институты развития, лаборатории технопарка и прочая сопутствующая инфраструктура.

На рисунке 2 представлены основные элементы внутренней средыТехнопарка.

С каждой компанией внутреннего окружения будет налажено взаимодействие, способствующее достижению целей и задач технопарка.

**Комментарий к рисунку 2:**

***Бизнес-инкубатор***

Бизнес-инкубатор – это структурное подразделение Технопарка, которое оказывает содействие начинающим предпринимателям в развитии инновационных проектов в соответствии с программой развития резидентов бизнес-инкубатора Технопарка.

1.Бизнес-инкубаторбудет являться составной частью технопарка и обеспечивать работу по инкубированию проектов на стадиях посевной и старт-ап (до 3 лет). Дальнейшие стадии жизненного цикла от мелкосерийного производства до масштабной экспансии на рынок осуществляются при сопровождении проекта менеджерами технопарка, а резиденты бизнес–инкубатора, выйдя из-под его сопровождения, приобретут статус резидентов технопарка.

Бизнес-инкубатор будет размещаться на предоставленных ему в оперативное управление площадях Технопарка.

2. Бизнес-инкубаторы по работе с физическими лицами.

Новым направлением работы по инкубированию проектов в рамках технопарка станет сопровождение проектов на предпосевной стадии (когда инициатор проекта (физическое лицо или команда физических лиц) нуждаются в организационной поддержке проекта от определения стратегии его реализации до регистрации юридического лица). Такой бизнес-инкубатор по работе с физическими лицами позволит наладить работу с инновационными идеями, возникающими в предпринимательской среде - на предприятиях, в вузах, НИИ и обеспечить стартовый этап в коммерциализации НИОКР, став фактически Центром коммерциализации разработок.

Создание бизнес-инкубатора для физических лиц позволит создать бизнес-среду, которая будет способствовать заведению новых деловых контактов, постоянному обмену идеями и опытом. Кроме этого, здесь возможно проведение образовательных мероприятий.

***Резиденты технопарка***

Как было указано выше, Технопарк является следующим звеном поддержки инновационных компаний и его задача – это внедрение и коммерциализация научно-технических разработок. Поэтому, резиденты Бизнес-инкубатора, которые успешно прошли необходимые этапы развития, предполагаются к размещению в Технопарке, как следующей ступени поддержки и развития проектов.

***Инжиниринговый центр***

Задачей инжинирингового центра должна стать формирование блока компетенций по технологической подготовке и переподготовке производства, а также оказание инжиниринговых услуг. В рамках инжинирингового центра будет осуществляться следующий комплекс инжиниринговых услуг:

- оказание консультационных и экспертных услуг субъектам малого и среднего предпринимательства при разработке и реализации проектов модернизации и (или) создания новых производств;

- предоставление инженерно-консультационных и проектно-конструкторских услуг, услуг расчетно-аналитического характера;

- подготовка технико-экономического обоснования реализации проектов модернизации и (или) создания новых производств;

- проведение аналитических исследований в области определения потребностей и потенциальных возможностей субъектов малого и среднего предпринимательства с учетом диверсификации производства, применения передовых технологий, повышения энергоэффективности.

***Центр прототипирования***

Центр прототипирования должен стать одним из основных технологических элементов Технопарка. Деятельность центра направлена на создание прототипов продукции, необходимых для оценки базовой функциональности будущего продукта.

Центр прототипирования оказывает следующие услуги:

- механическая обработка металлов, пластиков и композиционных материалов;

- электроэрозионная обработка сложных и нестандартных фасонных плоскостей и отверстий в металлах любой твердости;

- электроэрозионная обработка с нестандартной криволинейной боковой поверхностью, расположенной в вертикальной плоскости, либо с наклонной образующей на электроэрозионном проволочно-вырезном станке;

- сложно-профильная обработка деталей из дерева, пластиков, латуни, меди и алюминия.

***Компании-партнеры (сервисные компании, финансовые институты и институты развития и т.п.)***

На территории технопарка будут размещены офисы компаний-партнеров.

*Финансовые институты*

К финансовым институтам, размещаемым на территории технопарков, относятся, прежде всего, филиалы и представительства банков, страховых и финансовых компаний, инвестиционных институтов (инвестиционные компании и фонды).

*Представительства институтов развития*

Институты развития, располагающиеся на территории Технопарка, являются филиалами и представительствами организационных структур национального уровня, способствующих реализации и софинансированию важных для экономики и общества проектов, развитию приоритетных отраслей и инфраструктуры.

Институты поддержки предпринимательства и финансовые институты будут оказывать поддержку проектам при их реализации в части предоставления грантов, государственной поддержки, финансовых услуг, консультаций, венчурных инвестиций и т.п.

*Сервисные компании*

К сервисным компаниям относятся организации, предоставляющие услуги в следующих областях:

- организация питания в столовых и кафе Технопарка;

-  [банковские услуги](http://pandia.ru/text/category/finansi_i_bankovskie_uslugi/);

-  единая охрана;

-  услуги логистики;

-  помощь в организации производства от строительно-монтажных работ до полного производственного менеджмента;

-  уборка помещений и территории;

- патентно-лицензионные услуги

- т.д.

Набор предоставляемых услуг будет регулярно пересматриваться управляющей компанией Технопарка и адаптироваться под постоянно меняющиеся потребности резидентов.

Не исключается вариант организации вышеперечисленных деловых услуг самой управляющей компанией Технопарка, для этого предусмотрена структура органов управления управляющей компании (см.п. ).

***Лаборатории технопарка***

Лаборатории Технопарка – специально оборудованные помещения для проведения технических, научных, производственно-контрольных и учебных экспериментов, специальных опытов и исследований.

Планируется, что в Технопарке будет представлен следующий состав лабораторий:

- технологическая

- аналитическая,

- физико-механических испытаний,

- химическая.

Перечень оборудования и окончательного состава лабораторий будет уточняться.

Каждая из лабораторий будет оснащена современным технологичным оборудованием и инвентарем для полного обеспечения опытно-исследовательских потребностей резидентов технопарка.

***Сопутствующая инфраструктура***

Сопутствующая инфраструктураТехнопарка должна включать в себя:

- зона общественного пользования (вестибюль здания, столовую, кухню и прочие помещения общего назначения);

- общественно-деловая зона (конференц-залы, комнаты для переговоров, большой актовый зал).

- сеть общественного питания, социально-бытовых услуг и другие сопутствующие сервисы;

- парковка.[18]

**Управляющая компания**

**Инжиниринговый центр**

**Бизнес-инкубатор**

**Резиденты бизнес-инкубатора**

**Лаборатории**

**Сопутствующая инфраструктура**

**Резиденты**

**Технопарка**

**Сервисные компании**

**Технопарк Современных Строительных Технологий**

**Центр прототипирования**

Рисунок 2. Структура внутренней среды Технопарка Современных Строительных Технологий

## Образовательная среда Технопарка

В рамках Технопарка будет реализована стратегия развития и поддержки образовательной среды.

С этой целью определены следующие направления:

- выбор наиболее эффективных образовательных курсов и программ технического профиля, как национального, так и мирового уровней;

- определение круга наиболее значимых инновационных мероприятий для резидентов Технопарка;

- создание оптимальных механизмов коммуникации инновационных компаний Технопарка с российскими и зарубежными институтами развития;

- организация ряда научно-практических конференций с представителями ведущих мировых научно-исследовательских учреждений и центров исследований и разработок крупнейших мировых корпораций.

Осуществление образовательной деятельности на территории технопарка в основном возлагается на Сахалинский государственный университета на основании лицензий, выданных Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки РФ.

Осуществлять образовательную деятельность СахГУ будет в качестве резидента технопарка.

Основные направления образовательной деятельности на территории технопарка:

1) среднее профессиональное образование;

2) высшее образование (бакалавриат, магистратура);

3) дополнительное профессиональное образование.

Формы проведения занятий на территории технопарка:

1. лабораторные занятия;
2. практические занятия;
3. производственная практика;
4. преддипломная практика.[18]

## Организация деятельности компаний-резидентов Технопарка

В рамках создаваемой в Сахалинской области инновационной системы Технопарк станет одним изцентральным связующим звеном поддержки инновационных компаний и его задача – внедрение и коммерциализация научно-технических разработок.

Начальный (стартовый) отбор резидентов, которые будут размещаться на территории технопарка (в том числе и в бизнес-инкубаторах на территории технопарка), будет осуществляться с привлечением специально создаваемых экспертных советов. При отборе инновационных проектов будет учтен опыт работы ведущих технопарков России.

Цикл развития проекта в рамках инфраструктуры Технопарка выглядит следующим образом (рис.3).

Резиденты Бизнес-инкубатора, успешно прошедшие необходимые этапы развития, будут далее переходить в Технопарк, на следующую ступень поддержки и развития проектов, при этом аренда помещений и предоставление прочих услуг управляющей компанией и сервисными компаниями для резидентов технопарка будут предоставляться на рыночных условиях.

Работа с резидентами инкубаторов и Технопарка на всех этапах будет строиться на основе механизма, представленного на схеме ниже (рис.3).

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Стадия |  | Первоначальное развитие проекта  (организационно-технологическое сопровождение) |  | Расширение |
| Продукт |  | Опытный образец технологии, продукта |  | Готовый продукт к серийному выпуску |
| Субъект |  | Физическое или юридическое лицо |  | Юридическое лицо |
| Инфраструктура технопарка |  | Бизнес-инкубатор |  | Технопарк |
| Условия аренды и прочих услуг |  | Льготная цена |  | Рыночная цена |

Рисунок.3. Цикл развития проекта резидентов

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Потенциальный  Резидент | соглашение о сотрудничестве | Управляющая компания Технопарка (УК) |  | Якорные резиденты |
|  |  | Менеджер проекта |  | Сервисные компании |
| Пакет услуг УК·  - Технический инжиниринг и консалтинг·  - Управленческий и финансовый консалтинг  - Маркетинг и PR  - пр. |  | План работ  Определение условий реализации проекта | Специалисты | Научно-образовательные учреждения |
|  |  |  | Инвесторы и Финансовые институты |
|  | Реализация проекта Резидента | Услуги | Промышленные предприятия |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| Готовый продукт |  |  |  |  |

Рисунок 4. Механизм работы управляющей компании с резидентами Технопарка

Работа с резидентами Технопарка отличается от работы с резидентами инкубаторов. Так, в бизнес-инкубаторе ведется организационно-технологическое сопровождение проектов. На этом этапе должна быть сформирована команда проекта и разработан опытный образец новой технологии, либо нового продукта. На этой стадии резиденты активно пользуются услугами инжинирингового центра, грантовыми программами, формируют первоначальную структуру будущего бизнеса.

Технопарк – это коммерциализация технологий, поэтому на данной стадии проект необходимо усилить бизнес-компетенциями, чтобы можно было привлечь инвесторов. Для этого проект должен перейти из фазы старт-апа в фазу самостоятельного бизнеса, для чего необходимо решить целый комплекс вопросов по сертификации, патентованию, разработке проектной документации, бизнес-плана проекта с проработкой деталей продвижения продукта и детальным анализом рынков и т.д. [18]

**Объекты инфраструктуры Технопарка**

***Характеристика участка для создания Технопарка***

Реализация проекта Технопарка Современных Строительных Технологий предполагает создание имущественного комплекса, включающего в себя ряд объектов недвижимости производственно-лабораторного и офисного назначения.

В качестве площадки Технопарка определен земельный участок 4,3 га, расположенный в северной части города Южно-Сахалинска в районе Ново-Александровск.

Адрес (местоположение) площадки Технопарка г.Южно-Сахалинск, Ново-Александровск, ул.2-я Красносельская, 9А.

Общая площадь помещений Технопарка около 14 тыс.кв.метров (см.рис.5)

***Объекты инфраструктуры Технопарка***

Объекты инфраструктурыТехнопарка – это комплекс зданий производственных, офисных, лабораторных, выставочных, рекреационных и иные площадки, расположенные на единой специально подготовленной территории для обеспечения деятельности управляющей компании, компаний-резидентов и сервисных компаний (табл. 1).

Для обеспечения эффективной работы Технопарка и компаний-резидентов требуется создание следующих типов помещений:

Таблица 1

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование типа помещения | площадь, кв.метры |
| - офисные; | 971,25 |
| - лабораторные; | 647,5 |
| - конференц-залы; |
| - учебные аудитории; |
| - экспериментально-лабораторные; | 10 599,7 |
| - опытно-производственные; |
| - выставочные; |
| - общежитие; | 566,2 |
| - столовая; | 283,1 |
| - вестибюль здания | 323,8 |
| - гардероб |
| - др. | 677,1 |
| Итого | 14 068,6 |

***Условия для размещения компаний в Технопарке***

Планируется, что определение ставок на аренду помещений Технопарка будет дифференцированным, т.е. арендная ставка будет зависеть от того, к какой группе относится арендатор.

Для группы, которую будут составлять резиденты бизнес-инкубатора, стоимость арендной платы помещений будет льготной, либо же по нулевым ставкам (рис.3.).

Для всех остальных категорий арендаторов, включая резидентов и сервисные компании, арендная ставка будет находиться на уровне среднерыночной величины.

Величина льгот для первой группы будет определена в дальнейшем в зависимости от условий на рынке офисной недвижимости и ситуации с наполнением площадей Технопарка арендаторами, исходя из принципов экономической целесообразности деятельности. [18]

## Управление инфраструктурой Технопарка

Управление инфраструктурой Технопарка будет осуществлять Управляющая компания (далее – УК Технопарка), создание которой планируется на базеинновационного научно-технологического некоммерческого партнёрства «Технопарк Современных Строительных Технологий»[[2]](#footnote-2)

Партнёрство представляет собой компанию, деятельность которой направлена на оперативное управление объектами инфраструктурытехнопарка, содействие развитию бизнеса резидентов, оказание им деловых услуг, на управление дальнейшим развитием технопарка.

***Функции управляющей компании Технопарка***

В функции управляющей компании будут входить:

1. Оптимизация использования площадей Технопарка:

- поиск и привлечение резидентов и инвесторов;

- постоянный мониторинг рынка: подбор и контроль работы сервисных компаний и подрядных организаций;

- интеграция коммуникаций контрагентов Технопарка.

2. Создание привлекательной среды для потребителей услуг Технопарка:

- высокое качество предоставляемых услуг;

- предоставление широкого спектра дополнительных услуг резидентам Технопарка;

- создание комфортных условий - обеспечение функционирования систем жизнеобеспечения объекта (электроснабжение, отопление и вентиляция, кондиционирование, водоснабжение).

3. Обеспечение стабильного дохода:

- выполнение планов сбора арендной платы по объектам Технопарка;

- максимально эффективное использование арендных площадей Технопарка;

- создание и оптимизация дополнительных источников дохода.

4. Создание положительного имиджа Технопарка:

- реализация рекламных и маркетинговых мероприятий, направленных на создание положительного образа Технопарка;

- создание режима благоприятствования развитию инновационных проектов;

– взаимодействие с органами государственной власти, административными органами;

5. Хозяйственные функции (функции по строительству и эксплуатации объектов инновационной инфраструктуры Технопарка):

- выполнение роли заказчика-застройщика;

- взаимодействие с частными инвесторами в рамках строительства;

- эксплуатация объектов недвижимости и инфраструктуры;

- бесперебойное функционирование инженерной инфраструктуры парка;

- организация единой системы планово-предупредительного обслуживания и ремонта.

***Органы управления в управляющей компании Технопарка***

Исполнительная дирекция:

- директор;

- заместитель директора по инновациям;

- исполнительный директор Технопарка;

- главный бухгалтер (финансовый директор).

Службы Технопарка:

Директор технопарка:

- юридический отдел;

- отдел кадров;

- канцелярия и секретариат.

Заместитель директора по инновациям:

- экспертный совет;

- инжиниринговый центр;

- отдел по проведению выставок, конференций PR;

- отдел по взаимодействию с инвесторами.

Исполнительный директор Технопарка:

- отдел информационной и технической поддержки;

- отдел по взаимодействию с сервисными компаниями.

Главный бухгалтер (финансовый директор):

- бухгалтерская служба и экономическая служба.

По мере развития Технопарка формируются другие службы в соответствии с задачами Технопарка, например:

- отдел координации науки и предпринимателей;

- отдел рационализаторства и изобретательства;

- отдел обеспечения контроля качества услуг;

- отдел обучения;

- отдел бизнес-инкубирования. [15]

***Деловые услуги управляющей компании Технопарка***

Для достижения успеха в развитии бизнеса резиденты Технопарка должны концентрироваться на создании и развитии новых инновационных продуктов, а не заниматься решением оперативных и хозяйственных вопросов. Поэтому развитие комплекса деловых услуг, оказываемых резидентам, является приоритетной функциональной стратегией Технопарка.

Главным направлением работы Управляющей компании Технопарка является предоставление малым и средним предприятиям широкого спектра бизнес услуг:

- консультирование по общим вопросам предпринимательской деятельности;

- юридические, консультационные и представительские услуги по регистрации и перерегистрации предприятий и предпринимателей, лицензированию и сертификации их деятельности;

- бухгалтерское сопровождение бизнеса, консультации, ведение и восстановление бухучета;

- услуги по экономическому планированию деятельности предприятий, проведение финансово-экономического анализа деятельности предприятия;

- содействие в реализации инвестиционных проектов;

- содействие в подготовке и согласования разрешительной документации;

- организация рекламных компаний;

- помощь в организации, оформлении и проведении конференций, семинаров, выставок, презентаций;

- услуги по подготовке заявок на участие в конкурсах и тендерах

-  IТ-сервис и техподдержка.[18]

**Вывод**

Технопарк Современных Строительных Технологий призван занять одно из центральных мест в инновационной инфраструктуре Сахалинской области. Совокупность организаций ближайшего окружения технопарка будет включать в себя промышленные предприятия и высшие учебные заведения региона, научно-исследовательские институты, венчурные фонды, сервисные компании и предприятия-якорные резиденты технопарка.

С каждой компанией ближайшего окружения будет налажено взаимодействие, способствующее достижению целей и задач технопарка

Планируемый **Технопарк** – это инфраструктурный комплекс, расположенный на единой территории и объединённый единым управлением, имеющий статус юридического лица, характеризующийся качественной материально-технической, социально-культурной, сервисной, финансовой, нормативно-правовой и иной базой, созданной и функционирующей с целью эффективного становления, развития и поддержки деятельности малых и средних инновационных предприятий, коммерческого освоения научных знаний, изобретений, ноу-хау и наукоемких технологий и передачу их на рынок.

**Литература:**

1.Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года от 03.03.2010 года «Инновационная Россия – 2020» // СПС «КонсультанПлюс».

2. Федеральный закон «О некоммерческих организациях» от 12.01.1996 № 7-ФЗ // СПС «КонсультанПлюс».

3.Указ Президента РФ от 07.05.2012 № 594 «О Президентской программе повышения квалификации инженерных кадров на 2012 - 2014 годы» // СПС «КонсультанПлюс».

4. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. № 1662-р «О концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года» // СПС «КонсультанПлюс».

5. Стратегия социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2009 года № 2094-р // СПС «КонсультанПлюс».

6. Закон Сахалинской области от 27 июля 2011 года № 85-ЗО «О Программе социально-экономического развития Сахалинской области на 2011 - 2015 годы и на период до 2018 года» // СПС «КонсультанПлюс».

7. Закон Сахалинской области от 31 марта 2010 года № 16-ЗО «О государственной поддержке инвестиционной деятельности в Сахалинской области» // СПС «КонсультанПлюс».

8. Постановление Правительства Сахалинской области от 28.03.2011 N 99 «О Стратегии социально-экономического развития Сахалинской области на период до 2025 года» // СПС «КонсультанПлюс».

9. Постановление Правительства Сахалинской области от 12.07.2013 № 352 (ред. от 31.12.2013) «Об утверждении государственной программы Сахалинской области «Экономическое развитие и инновационная политика Сахалинской области на 2014 - 2020 годы» (вместе с «Перечнем подпрограмм и мероприятий государственной программы», «Информацией по объектам капитального строительства в рамках государственной программы») // СПС «КонсультанПлюс».

10. Постановление Правительства Сахалинской области от 14 января 2014 г. № 8 «Об утверждении положения о порядке создания технопарков в Сахалинской области, присвоения статуса управляющей компании технопарка и статуса резидентов технопарка» // СПС «КонсультанПлюс».

11. Прочие долгосрочные и ведомственные отраслевые программы, реализуемые на территории Сахалинской области.

12. Программа стратегического развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Сахалинский государственный университет» (2012–2016 гг.) «Создание научно-образовательного кластера для формирования условий устойчивого развития региональной экономики на основе технологической модернизации на 2012–2016 годы» // СПС «КонсультанПлюс».

13. Учредительный договор инновационного научно-технологического некоммерческого партнёрства «Технопарк Современных Строительных Технологий» // СПС «КонсультанПлюс».

14. Устав Инновационного научно-технологического некоммерческого партнёрства «Технопарк Современных Строительных Технологий».

Положение (положение о технопарке) Об инновационном научно-технологическом некоммерческом партнёрстве «Технопарк Современных Строительных Технологий» (проект) // СПС «КонсультанПлюс».

15. Положение о бизнес-инкубаторе технопарка– Инновационного научно-технологического некоммерческого партнёрства «Технопарк Современных Строительных Технологий» (проект) // СПС «КонсультанПлюс».

16. Положение о резидентной деятельности Инновационного научно-технологического некоммерческого партнёрства «Технопарк Современных Строительных Технологий» (проект) // СПС «КонсультанПлюс».

17. Бородулин, Д.А., Федотов, М.А. Отчёт по проекту на тему: «Разработка концепции создания технопарка современных строительных технологий Сахалинской области» в рамках Президентской программы подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ по программе повышения квалификации «Управление инновациями в корпорациях» / Д.А. Бородулин, М.А. Федотов. – Владивосток. – ДВФУ, 2015. – 54 с.

18. Моисеев, В. В., Бородулин, Д. А., Пискалов, А. А. Инновационная политика и развитие инновационной сферы Сахалинской области и роль сахалинского государственного университета / В. В. Моисеев, Д. А. Бородулин, А. А. Пискалов // Учёные записки Сахалинского государственного университета. – 2015. - №11/12. – С.177-182.

1. в 2017 году при СахГУ действует 3 малых инновационных предприятий [↑](#footnote-ref-1)
2. Инновационное научно-технологическое некоммерческое партнёрство «Технопарк Современных Строительных Технологий», зарегистрировано в Управлении Минюста России по Сахалинской области 7 мая 2014 года. [↑](#footnote-ref-2)