**Лысенко Наталья Николаевна,**

**кандидат экономических наук, зав.кафедрой**

**Методические основы анализа логистической деятельности предприятия**

В статье рассматриваются методические основы анализа логистической деятельности предприятия (организации). Представлена методика его проведения.

**Ключевые слова:** логистическая система управления, логистический менеджмент, логистический анализ, анализ логистической деятельности предприятия

**Lysenko N.N.**

**Methodical bases of the enterprise logistic activity analysis**

Methodical basеs of the enterprise (organization) of the logistic activity analysis are covered In article. The technique of his carrying out is presented.

**Key words:**logistics system of management, logistic management, logistic analysis, enterprise logistic activity analysis

Логистика глубоко интегрирована во все сферы хозяйственной деятельности. Как любые процессы хозяйственной деятельности логистические процессы на предприятии (микрологистические процессы) должны быть эффективными. Для оценки эффективности логистической деятельности предприятия необходимо проводить ее анализ.

Конкретно-экономическое аналитическое исследование, направленное на изучение логистических процессов и конечных результатов, складывающихся в результате воздействия объективных (внешних) и субъективных (внутренних) факторов называется *анализом логистической деятельности предприятия* (далее - АЛД).

АЛД предприятия является, по сути, элементом системы комплексного экономического анализа производственно-хозяйственной деятельности.

Общий вид АЛД может быть представлен в форме блок-схемы (рис. 1).

Производственно-хозяйственная деятельность предприятия

Субъекты анализа (аналитики)

Методика:

Подходы

Методы, приемы

Программное обеспечение

Факторы внешней и внутренней среды предприятия

Логистические процессы на предприятии

Информация

**Анализ логистической деятельности предприятия**

Анализ системы управления логистической деятельностью

Анализ системы планирования логистической деятельности

Анализ закупочной логистики

Анализ производственной логистики

Анализ распределительной (сбытовой) логистики

Анализ транспортной логистики

Анализ организации складских процессов

Анализ логистического сервиса

Анализ информационной логистики

Анализ финансовой логистики

Оценка эффективности логистической деятельности

Рекомендации (инновации)

Планирование

Результат

Негативный Позитивный

Рис. 3 - Блок-схема логистического анализа\*

\*Авторская разработка

Результат АЛД может быть оценен на основе расчета конкретных ключевых показателей, которые позволят получить ответы на поставленные вопросы и приступить к совершенствованию логистических стратегий предприятия (организации).

Таким образом, *анализ логистической деятельности предприятия* — это процедура выработки, обоснования и принятия решений в процессе исследования и формирования логистической системы предприятия. Современная экономическая ситуация требует усиления функции анализа логистической деятельности предприятия на высоком уровне с использованием всего арсенала методик и информационных технологий. Его результаты должны быть использованы для оптимизации всех составляющих производственно-коммерческой деятельности в логистическом менеджменте как необходимого условия достижения конкурентоспособности предприятия.

**Литература:**

1.Делюкин Л.А. Современное состояние и информационное обеспечение выполнения анализа производственно-коммерческой деятельности в логистических системах // Проблемы современной экономики. - №2 (54). – 2015 г. - С. 205-207.

2. Коваленко Л.В., Филонов Н.Г. Позиционирование логистического анализа в управленческом анализе // Вестник ТГПУ (TSPU Bulletin). 2011. 12 (114). – С. 166-172.

3. Свиридова Г.С. Логистика: Лекции для студентов специальности «Менеджмент организации». – Магнитогорск: ГОУ ВПО «Магнитогорский государственный университет». – 2010. – 83 с.

4. Шадрина Г.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебно-методический комплекс. М.: Изд. центр ЕАОИ. 2008. – 216 с.

5. Ямов Н.Н., Богданов С. И. Экономический анализ логистической деятельности // Известия УрГЭУ. - 4 (42) 2012. – С. 75-80.