

Аннотация рабочей программы дисциплины  
*ФТД.02 «Методология проектной деятельности»*

**Цель и задачи дисциплины**

**Цель дисциплины** - подготовка магистров к проектной деятельности путем выработки и формирования у обучающихся компетенций, позволяющих эффективно управлять проектами в отрасли нефтегазового производства, обеспечивая достижение определенных результатов по составу и объему работ, стоимости, времени, качеству и удовлетворению участников проекта, и разрабатывать требующуюся при реализации проектов документацию.

**Задачи дисциплины:**

- 1) усвоить теоретические основы проектного подхода в управлении;
- 2) научиться планировать проекты с учетом своих потребностей (потребностей своего предприятия);
- 3) освоить навык работы в составе проектных команд;
- 4) освоить навык организации выполнения проекта;
- 5) совершенствовать навыки организации контроля за выполнением проекта;
- 6) совершенствовать навыки составления отчета по проекту и проведения презентаций;
- 7) освоить навык разработки научно-технической, проектной и служебной документации;
- 8) освоить навык оформления научно-технических отчетов, обзоров, публикаций, рецензий.

**Формируемые компетенции и индикаторы их достижения по дисциплине**

| Коды компетенции | Содержание компетенций                                                                                                     | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-1             | Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий | УК-1.1 анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие, осуществляет декомпозицию задачи<br>УК-1.2 находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи<br>УК-1.3 рассматривает возможные варианты решения задачи, оценивая их достоинства и недостатки |

## **СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Тема 1. Базовые понятия проектной деятельности**

Понятие и сущность проекта. Процессный, системный и ситуационный подходы ко разделению проекта. Цели, задачи и функции проектной деятельности. Система организации проектной деятельности, её структура и параметры. Субъекты и объекты проектного менеджмента. Принципы организации проектной деятельности.

Основные подходы к определению проектов и проектной деятельности. Принципы и особенности организации проектной деятельности. Структура и параметры проектного управления. Субъекты и объекты проектного менеджмента, их состав и роль в управлении проектной деятельностью.

### **Тема 2. Структуризация проектной деятельности**

Концепции жизненного цикла проектов. Критерии выделения фаз и стадий проектов. Вехи как контрольные точки проектной деятельности. Декомпозиция работ проекта, понятия иерархической структуры работ, пакета работ, операции. Взаимосвязь декомпозиции с делегированием работ исполнителям. Понятия программы и портфеля проектов, критерии формирования программ и портфелей проектов.

### **Тема 3. Особенности организации проектной деятельности**

Содержание организации проектной деятельности. Функции, задачи и принципы организации проектной деятельности. Основные участники проекта. Команда проекта. Функциональная, должностная и ролевая структуры проектов. Внешняя и внутренняя среда проекта, их элементы и роль. Факторы прямого и косвенного воздействия в окружении проекта.

Общие и специальные функции в проектном управлении. Понятие команды проекта.

Совокупность участников проекта и их базовые роли. Структура проектной деятельности, её содержание и особенности. Внешняя и внутренняя среда проекта, их влияние на реализацию проекта.

### **Тема 4. Организационные структуры проектов**

Принципы и особенности построения организационных структур проектов. Типология организационных структур проектной деятельности: чистые и смешанные проектные структуры, матричные структуры, двойственные структуры, адхократические и виртуальные структуры. Проблемы выбора и разработки организационных структур. Место и роль проектного офиса в системе организации проектной деятельности. Формирование проектного офиса.

### **Тема 5. Регламентация и стандартизация проектной деятельности**

Значение регламентации и стандартизации проектной деятельности. Понятие, цели и задачи регламентации. Стандарты проектной деятельности, их классификация. Уровни стандартизации и регламентации:

международный, национальный, корпоративный, внутрипроектный. Методическое и документальное обеспечение регламентации и стандартизации проектной деятельности. Алгоритм разработки корпоративных и внутрипроектных регламентов и стандартов.

## **Тема 6. Сравнительный анализ современных стандартов проектной деятельности**

Особенности стандартизации проектной деятельности. Роль стандартов в теории и практике организации проектной деятельности. Структура стандартов. Современные стандарты в области: PMI PMBOK, ISO 21500:2012, IPMA ICB, PRINCE2, PMAJ P2M, методологии Microsoft Solutions Framework и Microsoft Operations Framework, NASA Project Management and Systems Engineering Competency Framework. Роль GAPPS (Global Alliance for Project Performance Standards') в стандартизации проектной деятельности, стандарты GAPPS Project Manager Standards. Национальные стандарты проектной деятельности в различных странах.

Понятие стандарта в проектном управлении. Проблематика стандартизации управления проектной деятельностью. Роль и ограничения применения стандартов управления проектами. Структура и содержание современных стандартов управления проектами: сравнительный анализ. Национальные стандарты проектной деятельности в различных странах, их связь с международными стандартами.

## **Тема 7. Российские стандарты проектной деятельности**

Цели и задачи российских национальных стандартов проектной деятельности. ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. ГОСТ Р 54870-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов. ГОСТ Р 54871-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению программой. Особенности российских стандартов проектной деятельности в сравнении с зарубежными стандартами.

## **Тема 8. Методология проектной деятельности PMI**

Методология PMI как пример процессного подхода к стандартизации проектной деятельности. Свод знаний в области управления проектами (PMBOK). Сравнение редакций PMBOK, нововведения в пятой редакции стандарта (PMBOK 2013). Базовые понятия методологии PMI: процессы управления проектами и области знаний. Проблемы и ограничения применения методологии PMI в практике проектной деятельности.

## **Тема 9. Функциональные области проектной деятельности**

Понятие функциональной области проектного менеджмента. Критерии разделения функциональных областей проектной деятельности. Функциональные области проектной деятельности на примере методологии PMI: управление содержанием, интеграцией, сроками, стоимостью,

качеством, человеческими ресурсами, коммуникациями, рисками и поставками проекта.

Проблемы разделения функциональных областей проектного менеджмента. Разделение функциональных областей в стандарте PMI: принципы и особенности. Критерии разделения функциональных областей проектной деятельности. Управление содержанием, интеграцией, сроками, стоимостью, качеством, человеческими ресурсами, коммуникациями, рисками и поставками проекта. Содержание и практическое приложение функциональных областей в управлении проектом.

#### **Тема 10. Методология проектного планирования**

Система планирования проектной деятельности, её элементы и организационный статус. Состав и структура плановых документов проекта. Методы и инструменты календарного планирования проектов. Специфика ресурсного планирования в проектной деятельности. Инструментарий финансового планирования проектов.

#### **Тема 11. Методология мониторинга и контроля проектной деятельности**

Функции мониторинга и контроля в проектной деятельности. Система мониторинга проектной деятельности, её элементы и организационный статус. Концепции мониторинга проектной деятельности. Методы и инструменты контроля реализации проектов.