

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САХАЛИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УДК 339.924

№ госрегистрации АААА-А18-118101290003-4

Инв. № \_\_\_\_

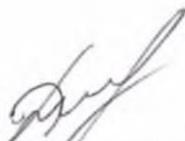
«УТВЕРЖДАЮ»  
Проректор по НИР  
ФГБОУ ВО «Сахалинский  
государственный университет»  
В.В. Моисеев  
«17» декабря 2018г.



ОТЧЕТ О НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЕ

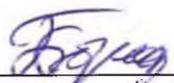
«СОВМЕСТНАЯ ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЯПОНИИ И РОССИИ ПО  
РАЗВИТИЮ КУРИЛ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ»  
(итоговый)

Руководитель темы  
д-р экон. наук,  
директор института права,  
экономики и управления

  
17.12.2018  
подпись, дата

То Кен Сик

Нормоконтролёр  
канд. пед. наук,  
начальник отдела  
по научной  
и инновационной работе

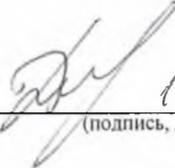
  
17.12.2018  
подпись, дата

Д.А. Бородулин

Южно-Сахалинск 2018

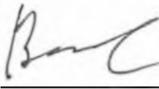
## СПИСОК ИСПОЛНИТЕЛЕЙ

Руководитель темы,  
Директор института права,  
экономики и управления,  
д.э.н., профессор

  
17.12.2018  
(подпись, дата)

То Кен Сик (Введение,  
п.п.1.1,1.3,1.4,1.5,  
Заключение)

Исполнители темы  
Заведующий кафедрой  
управления, к.э.н., доцент

  
17.12.2018  
(подпись, дата)

Выголов Е.Ю. (п.1.2)

## РЕФЕРАТ

Отчет 42 с., 16 табл., 53 источника.

Потенциал Курил, социально-экономическое развитие Курил, экономическое сотрудничество Японии и России, экономическое сотрудничество Японии и Сахалинской области, федеральная целевая программа по развитию Курильских островов, территория опережающего социально-экономического развития «Курилы», совместная хозяйственная деятельность.

Объект исследования: развитие Курил.

Предмет исследования: направления совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил.

Цель работы: разработка основных направлений совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил.

Методы проведения работы: системный подход; анализ документов, метод сравнений и сопоставлений, статистический метод, метод мозгового штурма.

Результаты работы:

- анализ потенциала Курил;
- анализ социально-экономического развития Северо-Курильского, Курильского, Южно-Курильского городских округов;
- анализ основных направлений экономического сотрудничества Японии и России;
- анализ экономического сотрудничества Японии и Сахалинской области;
- формирование основных направлений совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил.

Степень внедрения: результаты научной работы внедрены в учебный процесс направлений подготовки «Экономика», «Международный туризм», «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент».

Рекомендации по внедрению результатов НИР: для управления процессами совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил.

Область применения: полученные результаты могут использоваться при выборе и обосновании направлений совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил.

Экономическая эффективность или значимость работы: результаты исследований могут служить основой для совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил.

Прогнозные предположения о развитии объекта исследования: практическая реализация совместной хозяйственной деятельности Японии и России приведет к дальнейшему развитию Курил.

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	6
1. ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ.....	8
1.1. Потенциал Курил.....	8
1.2. Социально-экономическое положение Северо-Курильского, Курильского, Южно-Курильского городских округов.....	11
1.3. Экономическое сотрудничество Японии и России.....	21
1.4. Сотрудничество Японии и Сахалинской области.....	24
1.5. Основные направления совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил.....	27
1.6. Дальнейшие направления работ.....	37
Заключение.....	38
Список использованных источников.....	39

## Введение

*Актуальность.* Сегодня Россия и Япония сосредоточили свои усилия на построении новой модели сотрудничества, на закладке новых принципов экономического взаимодействия. Деловые круги наших стран активно планируют реализацию совместных инвестиционных проектов в сфере информационных технологий, фармацевтике, сельском хозяйстве, развитии городской среды, передовых промышленных технологий.

Курильские острова – стратегически значимая территория Российской Федерации и обеспечение ее сбалансированного развития жизненно важно для реализации геополитических интересов страны в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

Для решения задачи развития Курильских островов принята федеральная целевая программа «Социально-экономическое развитие Курильских островов (Сахалинская область) на 2016-2025 годы», утверждена территория опережающего социально-экономического развития «Курилы».

Дополнительные возможности для развития Курильских островов дает решение, принятое президентом РФ В.В. Путиным и премьер-министром Японии Синдзо Абэ в декабре 2016 года о совместной хозяйственной деятельности на Курилах.

Актуальной теоретической и практической задачей является изучение возможных направлений совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил.

*Характер исследования:* прикладной.

*Срок исполнения:* начало – август 2018 г., окончание – декабрь.2018 г.

*Перечень организаций, заинтересованных в результатах исследования по теме:* органы исполнительной и законодательной власти, бизнес-структуры..

*Объект исследования:* развитие Курил.

*Предмет исследования:* направления совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил.

*Цель работы:* разработка основных направлений совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил.

*Задачи исследования:*

- рассмотреть потенциал Курил;
- проанализировать социально-экономическое положение Северо-Курильского, Курильского, Южно-Курильского городских округов;
- рассмотреть основные направления экономического сотрудничества Японии и России;

- рассмотреть экономическое сотрудничество Японии и Сахалинской области;
- разработать основные направления совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил.

*Методы проведения работы:* системный подход; анализ документов, метод сравнений и сопоставлений; статистический метод, метод мозгового штурма.

*Ожидаемые результаты:* основные направления совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил.

*Практическая значимость:* использование результатов исследования для организации совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил.

*Формы и область применения полученных результатов:* результаты исследования будут использоваться: в работе над монографией, статьями, при подготовке диссертационных работ; в вузовском профессиональном образовании: в учебном процессе, в системе повышения квалификации, а также в системе послевузовского образования, а также региональными и муниципальными органами власти в процессе управления Курилами.

*Научная новизна исследования:* подход к формированию основных направлений совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил.

## 1. Основная часть

### 1.1. Потенциал Курил

Курильские острова простираются от южной оконечности полуострова Камчатка в юго-западном направлении до острова Хоккайдо (Япония). К югу от Курильских островов проходит государственная граница России с Японией. Курильские острова и прилегающая к ним морская акватория представляют собой уникальный природный комплекс. Неповторимые ландшафты Южных Курил - вулканы и кипящие озера, живописные водопады и песчаные пляжи, несколько десятков горячих источников с целебной минеральной водой, экзотическая флора и фауна и многочисленные нерестовые речки и охотничьи угодья. На островах расположены многочисленные памятники природы.

#### **Потенциал природных ресурсов.**

**Биологические ресурсы.** Курильские острова — один из наиболее богатых морских биологическими ресурсами (МБР) регионов Мирового океана и самых богатых в северо-западной части Тихого океана по видовому разнообразию и обилию МБР. Особенно большой интерес представляет обширный мелководный шельф между островом Кунашир и островами Малой Курильской гряды.

Общая биомасса обитающих в акватории Курильских островов промысловых МБР составляет более 6,3 млн. тонн, в том числе рыбы — более 800 тыс. тонн, беспозвоночных — около 280 тыс. тонн, водорослей — около 300 тыс. тонн. С учетом двухсотмильной зоны биомасса промысловых рыб составляет: минтая - 1,9 млн. тонн, сайры - 1-1,5 млн тонн, трески - 190 тыс. тонн, сельди-иваси - 1,5 млн тонн, камбалы - 26,5 тыс. тонн.

Наиболее многочисленными являются запасы океанических рыб, которые обитают в субтропических и тропических водах Кореи и Японии и заходят в пределы исключительной экономической зоны России преимущественно, в район Южных Курил только в период максимального прогрева вод (август – октябрь). Это рыбы, промысел которых измеряется десятками тыс. тонн: тунцы, минтай сайра, анчоус, скумбрия, сардина, терпуг, макрурус, лемонема, горбуша. Роль в потенциальном улове таких рыб, как кета, навага, треска, камбалы, корюшки, бычки, красноперка, кунджа, палтусы, окуни, скаты, ниже, хотя суммарно она может достигать 40 и более тыс. тонн.

В совокупном потенциальном улове из промысловых беспозвоночных ведущую роль (до 170 тыс. тонн) играют головоногие моллюски, в частности, кальмары. Около 10 тыс. тонн совокупного потенциального улова могут обеспечить крабы, креветки, двустворчатые и брюхоногие моллюски, иглокожие, но запасы их сильно подорваны. Наиболее значимыми по

величине являются ресурсы гребешков хламисов Северных Курил (более 2,5 тыс. тонн) и кукумарии Южных Курил (до 2 тыс. тонн). На долю краба, креветки, гребешка, спизулы сахалинская, трубача, осьминогов, морских ежей, трепанга приходится около 4 тыс. тонн возможного улова.

Значимыми являются запасы водорослей. В районе Курильских островов сосредоточено почти 50% возможной общероссийской добычи этого ресурса. Объем вылова водорослей в сырой массе оценивается в 90-100 тыс. тонн.

Имеются большие запасы ценных объектов прибрежного рыболовства (моллюска спизулы сахалинской, осьминоги, приморский гребешок, трубач, окуни, палтус), которые постепенно вовлекаются в промысловое освоение.

#### **Металлические полезные ископаемые.**

**Черные металлы.** Месторождения и проявления черных металлов представлены бурными железняками и прибрежно-морскими россыпями ильменит-магнетитовых песков. Прогнозные ресурсы проявлений оцениваются в сотни тысяч тонн лимонита. Все проявления, как железорудные, промышленного значения не имеют. Лимониты представляют некоторый интерес как возможное сырье для получения красок. Качество их в этом отношении не изучалось. Однако большинство из них ранее разрабатывалось японцами.

**Цветные, редкие и благородные металлы.** На Курильских островах известны два месторождения полиметаллических руд — Валентиновское и Докучаевское и многочисленные, незначительные, проявления и пункты минерализации. Из рудных минералов преобладают галенит, сфалерит, пирит, халькопирит, халькозин и тетраэдрит. В виде примеси в них присутствует германий, кадмий, стронций, индий, галлий, висмут, золото, серебро и другие элементы. Прогнозные ресурсы оцениваются в несколько млн. т. Запасы составляют тысячи тонн цинка, меди, свинца, при средних содержаниях соответственно 13, 4 и 0,5%. Перспективы месторождения высокие.

На острове Итуруп, в районе вулкана Кудрявый, находится самое богатое из известных в мире минеральное месторождение рения.

Проявления рудного золота и серебра широко распространены на островах Большой Курильской гряды. Среди них наиболее значительными и изученными являются Прасоловское и Удачное месторождения на Кунашире. В Прасоловском и Северянковском рудных полях установлено около 20 золото-серебряных проявлений с высокими перспективами на выявление промышленных скоплений руд. На островах Большой Курильской гряды выявлено более 30 перспективных площадей на золото-серебряные руды, наиболее перспективные из которых расположены на островах Шумшу, Парамушир, Уруп, Итуруп и Кунашир. Там прогнозируется открытие средних и крупных месторождений

золота. В золото-серебряных рудах в виде примесей содержатся олово, рений, мышьяк, сурьма, молибден, теллур, селен, ртуть, цветные и другие металлы, которые могут извлекаться попутно. Общие ресурсы золота на Курильских островах оцениваются в 1867 т, серебра — 9284 т, титана — 39,7 млн. т, железа — 273 млн. т. В настоящее время разработки полезных ископаемых немногочисленны.<sup>1</sup>

#### **Неметаллические ископаемые.**

**Нефть.** Расположенный в южной части Курильского архипелага Срединно-Курильский прогиб площадью около 14 тыс. км<sup>2</sup> является потенциально нефтеносной территорией. Согласно прогнозу, здесь залегают около 386 млн т условного топлива в соотношении нефть/газ (36/64 %), при средней плотности ресурсов 31 тыс. т/км<sup>2</sup>. Срединно-Курильский прогиб изучен пока недостаточно. Запасы углеводородов в бассейне Курильских островов с большой вероятностью существенно выше прогнозных данных. В пределах бассейна установлены все необходимые элементы нефтегазонасной системы.

**Теплоэнергетические ресурсы.** В настоящее время разведаны два парогидротермальных месторождения: Океанское и Горячий Пляж. Запасы теплоносителя в виде пароводяной смеси и перегретого пара составляют на первом 236 кг/с (118 МВт), на втором 36,9 кг/с (18 МВт). При этом на Горячем Пляже при увеличении глубины бурения имеется возможность прироста запасов в несколько раз. Помимо известных месторождений, существует ряд высокотемпературных (около 100°C и более) термопроявлений, перспективных на выявление промышленных запасов пароводяной смеси. Кроме того, для теплоснабжения перспективными являются термальные источники с температурой воды 50-100 °C на островах Шиашкотан, Ушишир, Симушир, Уруп, Итуруп и Кунашир.<sup>2</sup>

**Население.** Курильские острова заселены крайне неравномерно. Центрами сосредоточения постоянного населения и экономической деятельности являются только крупные острова - Итуруп, Кунашир, Шикотан и Парамушир. На других островах постоянное население отсутствует. По состоянию на 2018 год, население островов составляет 20,5 тыс. человек, в том числе в Курильском городском округе — 6,4 тыс. чел. (плотность – 1,2 чел./кв.км.); в Южно-Курильском городском округе — 11,6 тыс. чел. (плотность – 6,3 чел./кв.км.), в Северо-Курильском городском округе — 2,5 тыс. чел. (плотность – 0,7 чел./кв.км.). Из них 57,9% - городские жители. Доля экономически активного населения составляет около 42%.<sup>3</sup>

<sup>1</sup>

[https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9A%D1%83%D1%80%D0%B8%D0%BB%D1%8C%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B5\\_%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9A%D1%83%D1%80%D0%B8%D0%BB%D1%8C%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B5_%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0)

<sup>2</sup> <http://rareearth.ru/ru/pub/20161206/02745.html>

<sup>3</sup> <https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=678>

Таким образом, богатые водные биологические ресурсы прилегающих акваторий, запасы полезных ископаемых и уникальные природные условия Курильских островов, выгодное географическое положение, близость к странам Азиатско-Тихоокеанского региона с растущим населением являются естественными конкурентными преимуществами Курильских островов. Курильские острова обладают высочайшей глобальной ценностью по причине наличия основных ресурсов, на потреблении которых строятся мировые экономические связи в XXI веке, - энергоресурсов, запасов животного (морского) пищевого белка и минеральных ресурсов (редкие и тяжелые металлы), а также глубоководных проливов. Курильские острова являются объектами долгосрочных экономических интересов российского и иностранного бизнеса, в том числе, и для совместной хозяйственной деятельности Японии и России.

## **2. Социально-экономическое положение Северо-Курильского, Курильского, Южно-Курильского городских округов**

**Рыбохозяйственный комплекс.** Предприятия рыбохозяйственного комплекса (далее РХК) Курильских островов являются основным источником занятости населения и основными источниками доходов, несут статус градообразующих. Рыболовство носит сезонный характер.

При этом в экономике разных муниципальных образований Курил РХК имеет разный удельный вес. В экономике Северо-Курильского городского округа (далее – СКГО) РХК играет ведущую роль: на его долю приходилось 91-95 % выпуска промышленной товарной продукции в 2015-2017 гг. В общем объеме промышленного производства в Курильском городском округе (далее - КГО) производство продукции РХК составляло 62% (для сравнения, в 2015 г. – 90%, 2016 г. – 55%)<sup>4</sup>. В экономике Южно-Курильского городского округа (далее - ЮКГО) на долю РХК приходилось около 70% выпуска промышленной товарной продукции.

---

<sup>4</sup> Здесь и далее в данном разделе статистические данные взяты из сборников, размещенных по следующим адресам: ФЦП "Курилы" (2016-2025)/ Сведения о социально-экономическом развитии муниципальных образований Курильских островов. Официальный сайт Министерства экономического развития Сахалинской области / Источник: <http://mineconom.admsakhalin.ru/?page=715&div=>; Доклады социально-экономического развития/ Экономика и финансы/ Сайт Администрации Северо-Курильского городского округа / Источник: [http://sevkur.admsakhalin.ru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=84&Itemid=672](http://sevkur.admsakhalin.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=84&Itemid=672); Социально-экономическое развитие муниципального образования/ Отдел экономики и прогнозирования/ Сайт муниципального образования «Курильский городской округ» / Источник: <http://admkurilsk.tmweb.ru/otdel-ehkonomiki-i-prognozirovaniya/socialno-ehkonomicheskoe-razvitie-municipalnogo-obrazovaniya/> и Социально-экономическое положение МО «Южно-Курильский городской округ/ Экономика/Официальный сайт администрации муниципального образования «Южно-Курильский городской округ» / Источник: [http://yuzhnokurilsk.ru/da\\_str.php?id\\_blok1\\_levelpages1=10&id\\_position=25&blok=adm&razdel=free](http://yuzhnokurilsk.ru/da_str.php?id_blok1_levelpages1=10&id_position=25&blok=adm&razdel=free).

На территории МО «СКГО» в 2017 году активно осуществляли деятельность 8 рыбохозяйственных предприятий, из них 6 - круглогодично (АО «Северо-Курильская база сейнерного флота», ООО «Санрайз», ООО «Морские ресурсы», ЗАО «Курильский рассвет», ООО «Алаид», ООО «Меридиан»), остальные имели сезонный характер работы на период лососёвой путины (ООО «Гранис», ООО «Курильская рыбная компания»). Добычей рыбы и морепродуктов в 2017 году на территории КГО занимались 12 предприятий. Среди них АО «Гидрострой», ЗАО «Курильский рыбак», ООО «Континент», ООО фирма «Скит», ООО «Нептун», ООО «Рассвет», ООО «Стимул». Из предприятий РКХ ЮКГО выделяются: ООО ПКФ «Южно-Курильский рыбокомбинат», Филиал «Крабозаводск» ЗАО «Курильский рыбак» и ООО «Дельта», которые обеспечивают основную занятость местного населения. Также можно отметить ООО «Островной рыбокомбинат».

Основными объектами промысла РКХ Курильских островов традиционно являются: рыба лососёвых пород, минтай, камбала, палтус (отсутствует в перечне объектов в ЮКГО), треска. Ряд основных объектов промысла специфичны: морской гребешок для СКГО, для ЮКГО – сайра, кальмар, морской еж.

Данные по добыче рыбы на Курилах в целом за 2015-2017 представлены в табл.1.

Таблица 1

Добыча рыбы в курильских муниципальных образованиях

	2015***		2016		2017	
	Добыча (тыс.т.)	Относительная доля	Добыча (тыс.т.)	Относительная доля*	Добыча (тыс.т.)	Относительная доля
СКГО	60,7		65,7	56,49%	65	51,55%
КГО*	30,0		29,8	25,62%	38,3	30,37%
ЮКГО**	47,6		20,8	17,88%	22,8	18,08%
Итого			116,3	100,00%	126,1	100,00%

\*В КГО взяты показатели из отчета о социально-экономическом развитии за 2017 г.

\*\* В ЮКГО в отчете о социально-экономическом развитии за 2017 г. указано - Рыба морская живая, не являющаяся продукцией рыбоводства и приведен показатель 20,8 за 2016 г.; в отчете о социально-экономическом развитии за 2016 г. - Рыба живая, свежая и охлажденная и приведен показатель 45,4

\*\*\* - сводный показатель и относительные доли за 2015 г. не рассчитывались, ввиду противоречий, содержащихся в разных сборниках, относительно показателей работы РКХ ЮКГО

Половины всей добываемой рыбы на Курилах приходится на северные Курилы. Причем за год произошло снижение их доли в пользу КГО. Пропорциональное несоответствие количества судов и объемов выловленной рыбы АО «Гидрострой» и всех северокурильских предприятий может связано с тем, что часть продукции «Гидростроя» учитывается статистикой по другим территориям

В СКГО производство переработанной рыбопродукции за 2017 составило 38,7 тыс.тонн или 118,6% от уровня 2016 года. Консервов рыбных натуральных в КГО

произведено 4,9 тысячи условных банок, что в 2 раза меньше, чем в 2016 году. Такое снижение обусловлено закрытием линии по производству консервов в ООО «Континент». Перерабатывающие производственные мощности шести предприятий, расположенных на территории СКГО, составляют: морозильное производство - 220 тонн/сутки, рыбомучное производство - 24 тонн/сырца в сутки, стационарные холодильные мощности на 4 тыс. тонн единовременного хранения. По мере переоснащения предприятий происходит постепенный переход от простейших видов замораживания (целиком) на виды продукции с более глубокой переработкой с использованием новых видов упаковки и аппаратов с низкими температурами заморозки.

За последние 10 лет в КГО построены и работают береговые заводы по переработке рыбы, основанные на современных технологиях. Упомянутые выше АО «Гидрострой», ЗАО «Курильский рыбац», ООО «Континент», ООО фирма «Скит», ООО «Нептун», ООО «Рассвет», ООО «Стимул» также являются переработчиками и поставщиками рыбопродукции и обеспечивают занятость местного населения. Суммарная мощность перерабатывающих предприятий составляет более 600 тонн в сутки. Рыбопромышленные предприятия округа имеют холодильные мощности объемом 14,9 тыс. тонн.

Рыбопромышленные предприятия ЮКГО имеют береговые перерабатывающие мощности, холодильники общим объемом более 8 тыс. тонн, морозильные камеры более 600 тонн/сутки, консервные линии 205,2 туб/сутки, икорное производство около 6 тонн в сутки, рыбомучные цеха. Данные за 2015-2017 по переработанной рыбопродукции представлены в табл.2.

Таблица 2

Производство рыбы переработанной, консервированная и морепродуктов в курильских муниципальных образованиях

	2015		2016		2017	
	Производство (тыс.т.)	Относительная доля	Производство (тыс.т.)	Относительная доля	Производство (тыс.т.)	Относительная доля
СКГО	39,2	39,56%	32,7	35,70%	38,8	36,99%
КГО	19,8	19,98%	24,8	27,07%	31,6	30,12%
ЮКГО	40,1	40,46%	34,1	37,23%	34,5	32,89%
Итого	99,1	100,00%	91,6	100,00%	104,9	100,00%

Сильнее всего рыбоводство развито в КГО. На о. Итуруп действуют 14 лососевых рыбоводных заводов (далее ЛРЗ): 2 ЛРЗ являются государственными («Рейдовый», «Курильский») и 12 – частными (ЛРЗ «Скальный», «Куйбышевский», «Осенний», «Океанский», «Озеро», «бухта Оля», «Китовый», «Янкито», «Саратовский», на озере Лебедино, на озере Рейдовом (ручей Минеральный), в бухте Консервная). Общая

производственная мощность по выпуску молоди всех ЛРЗ на Итуруп составляет 438,6 млн. шт., из них горбуши – 139,4 млн. шт., кеты – 279,2 млн. шт.

До 2025 года запланировано строительство еще 4 лососевых рыбоводных заводов. В отличие от ЮКГО в СКГО рыбоводных заводов не было до недавнего времени. В декабре 2018 года была введена в эксплуатацию первая очередь частного ЛРЗ на Парамушире.<sup>5</sup>

**Добыча полезных ископаемых.** В КГО в общем объеме промышленного производства добыча полезных ископаемых занимала в 2017 году 30,4% (в 2016 году – 44%, в 2015 году – 9%). Производство нерудных строительных материалов осуществляет АО «Гидрострой» (щебень для строительных работ). Добычей рудного золота и серебра на острове Уруп занимается ООО «КУРИЛГЕО». Данные по добытым нерудным стройматериалам приведены в табл.3.

Таблица 3

Динамика добычи строительных нерудных материалов в КГО

Показатель	Единица измерения	2015 год	2016 год*	2017 год
Материалы строительные нерудные	тыс. куб. м	97,8	122,0	131,8

\* - данные за 2016 год взяты из отчета о социально-экономическом развитии за 2016 г.

Объем реализованной продукции в 2017 году уменьшился по сравнению с предыдущим годом на 26,8 % и составил 4422 кг., в том числе: золота - 960 кг., серебра - 3462 кг. Объем реализованной продукции в 2016 году увеличился по сравнению с 2015 годом на 20,6 %.

В ЮКГО производство гравия и песка в городском округе для реализации в 2017 году осуществляли ГУП «Южно-Курильское дорожное управление» и ЗАО «Энергия Южно-Курильская» для собственных нужд. За 2017 год было произведено 183,4 тыс. куб. метров, что на 89,1% выше уровня 2016 года. Повышение показателя обусловлено увеличением заявок от предприятий, осуществляющих работы по содержанию и ремонту автомобильных дорог с использованием скальных пород на о. Кунашир. В 2015-2016 гг., помимо ГУП «ЮКДУ» на рынке действовало ОАО «Труд». За январь-декабрь 2016 года было произведено нерудных строительных материалов – 97 тыс. куб. метров, что на 35,8% ниже аналогичного периода 2015 года. Снижение показателя произошло в связи со снижением заявок от предприятий, осуществляющих работы по содержанию и ремонту автомобильных дорог с использованием скальных пород на о. Кунашир.

**Хлебопекарная промышленность** представлена в СКГО и КГО. Динамика производства хлебобулочных изделий показана в табл.4.

<sup>5</sup> Стадник Ю. На Парамушире заработал частный рыбозаводный завод / Источник: <https://sakhalin.info/news/162220>.

Динамика производства хлебобулочных изделий в СКГО и КГО (тонн)

МО	2015 год	2016 год	2017 год
СКГО	108	118	119,1
КГО	282,4	247,8	232,4

В хлебопекарной промышленности в СКГО всего одно предприятие, в то время как в КГО их действует пять. Монополизм на рынке СКГО не стимулирует единственного товаропроизводителя к техническому обновлению и замене технологического оборудования. В то время как конкуренция в КГО заставляет предприятия реконструировать и модернизировать производство. Значительные колебания производства хлеба и хлебобулочных изделий в КГО связаны со значительным уменьшением числа привлекаемых работников в район для выполнения строительных работ.

**Сельское хозяйство.** Сельское хозяйство на Курильских островах развито очень слабо, по сравнению с Сахалином. Это связано, прежде всего, с климатическими условиями и отсутствием высококвалифицированных кадров. Кроме того, необходимо регулярно завозить саженцы, семена, удобрения, крупный и мелкий рогатый скот, комбикорма, технику.

Существующая статистика сельскохозяйственного производства по Курильским островам приближительна и основана на примерных оценках. За 2017 год, по оценке, валовое производство сельскохозяйственной продукции составило в СКГО:

- овощи закрытого и открытого грунта - 13,5 тонн (уменьшение по сравнению с 2016 годом на 2,5 тонны);
- молоко - 36,4 тонны (производство осталось на том же уровне);
- мясо скота и птицы на убой в живом весе - 5,8 тонны (уменьшение на 2,7 тонны);
- яиц - 211 тыс. штук (уменьшение на 154,6 тонны).

В 2017 году в КГО производство картофеля составило 38,1 т, что выше показателя 2016 года (31,5 т), производство овощей открытого грунта составило 19,0 т, в 2016 году - 14,3 т. Незначительно, но увеличилось производство мяса скота и птицы на убой в живом весе и составило 62,8 т (2016 год – 62,3 т). За счет увеличения числа личных подворий, содержащих птицу, увеличилось производство яйца и составило 635,8 тыс. штук (2016 год – 619,6 тыс. штук).

Поголовье скота в КГО с 216 голов в 2015 году уменьшилось до 203 в 2017 году, уменьшение прежде всего произошло за счет сокращения поголовья коров – со 114 до 91.

Основу этой отрасли на Курилах составляют личные подсобные хозяйства (далее - ЛПХ), крестьянские фермерские хозяйства (далее – КФХ), которые нуждаются в регулярных субсидиях со стороны правительства Сахалинской области. Динамика их численности представлена в табл.5.

Таблица 5

Динамика численности ЛПХ и КФХ на Курильских островах

	2015		2016		2017	
	ЛПХ	КФХ	ЛПХ	КФХ	ЛПХ	КФХ
СКГО	—	1	—	1	—	1
КГО	100	15	101	15	113	15
ЮКГО	238	7	237	8	354	7

— - данные отсутствуют

Изменения в динамике численности ЛПХ связаны, прежде всего, с мерами поддержки, которые оказывало правительство Сахалинской области. Так, для поддержки и развития личных подсобных хозяйств в 2017 году из СПК «Соколовский» администрацией КГО был организован завоз семенного картофеля в объеме 2,9 тонны, (в 2016 / 2015 году - 1,9 / 1,6 тонны из АО «Совхоз «Тепличный»).

**Инвестиционная активность.** Объем инвестиций в основной капитал (без субъектов малого предпринимательства) представлен в табл.6.

Таблица 6

Динамика инвестиций в основной капитал (без субъектов малого предпринимательства)

	2015		2016		2017	
	Объем (млн.руб.)	Относительная доля	Объем (млн.руб.)	Относительная доля	Объем (млн.руб.)	Относительная доля
СКГО	642,8	26,84%	674,4	38,17%	691,6	33,47%
КГО	1635,3	68,27%	992,6	56,18%	1133,7	54,86%
ЮКГО	117,1	4,89%	99,8	5,65%	241,1	11,67%
Итого	2395,2	100%	1766,8	100%	2066,4	100%

Столь значительные колебания в абсолютных и относительных показателях связаны с тем, что функционирование строительной индустрии на Курильских островах сильно зависит от действующих ФЦП и ГП. Так, по объектам муниципальной собственности объем выполненных работ в КГО составил 602,1 млн. рублей или 60,4 % к уровню 2016 года. Снижение объемов строительства в 2017 году вызвано отсутствием финансирования из областного бюджета для реализации объектов включенных в ФЦП. Снижение объемов строительства в КГО и ЮКГО в 2016 году было связано с завершением федеральной целевой программы «Социально-экономическое развитие Курильских островов (Сахалинская область) на 2007-2015 годы», а также оптимизацией областного бюджета, в связи с чем некоторые запланированные объекты не были реализованы. А их рост – с тем, что начали

действовать новые ФЦП и ГП. Но даже, если средства в рамках программ и выделялись, то они зачастую не осваивались подрядчиками. Главными причинами стали: значительная общая продолжительность периода неблагоприятных погодных условий, сложная логистика при поставке строительных материалов и техники, проблемы с поставкой местных стройматериалов, а также вина самих подрядчиков в неэффективной организации рабочего процесса.

**Транспорт.** Основу транспортной системы на Курилах составляют авиационный и морской транспорт, которые сильно зависят от погодных условий. Данные по перевезенным авиатранспортом пассажирам представлены в табл.7.

Таблица 7

Динамика численности пассажиров авиарейсов в СКГО, КГО и ЮКГО (тыс.чел.)

МО	2015 год	2016 год	2017 год
СКГО	2,9	2,6	2,6
КГО	19,2	24,6	25,4*
ЮКГО	19,3	21,3	24,5
Итого	41,4	48,5	51,5

\* - включен 971 пассажир, перевезенный с декабря 2016 года воздушным транспортом по маршруту Кунашир-Шикотан-Кунашир.

Если пассажирские перевозки осуществляются в основном авиатранспортом (исключение – СКГО), то грузовые – морским.

Таблица 8

Динамика грузооборота морского транспорта в СКГО, КГО и ЮКГО (тонн)

МО	2015 год	2016 год	2017 год
СКГО	572	786	778
КГО	74200	73100	75200
ЮКГО*	660,3	697	966,2

\* - приведены показатели грузооборота между островами Кунашир и Шикотан.

Основными грузоперевозчиками, в указанный период, являлись упомянутый ранее ЗАО «Гидрострой», сахалинские компании ОАО «Сахалинское морское пароходство», ПАО «Совфрахт», ООО «Синяя лента», ООО «Феско Интегрированный Транспорт» и две приморские – ЗАО «Квинта», ООО «Судоходная компания «Гудзон»»<sup>6</sup>.

**Торговля и сфера услуг.** Сложная ледовая обстановка в осенне-зимний период заставляет, с одной стороны, торговые компании в весенне-летний период накапливать запасы продовольствия на островах, а правительство Сахалинской области управлять данным процессом, с другой. И если с товарами длительного срока хранения это не представляет проблему, то со свежими овощами и фруктами – наоборот.

<sup>6</sup> Официальный сайт Министерства транспорта и дорожного хозяйства Сахалинской области / Источник: <http://mintrans.sakhalin.gov.ru/press/news/article/969/>.

Товарооборот в курильских муниципальных образованиях характеризуется следующим (табл.9).

Таблица 9

МО	2015 год	2016 год	2017 год
СКГО	369,5	374,8	406,3
КГО	1200,0	1343,3	1469,7
ЮКГО	1209,9	1300,0	1400,0

Данные таблицы показывают, что товарооборот КГО и ЮКГО примерно равен, а товарооборот СКГО меньше более чем в три раза.

Ввиду своего географического положения и малочисленности населения, сфера платных и бытовых услуг и общественного питания на Курильских островах не так развита, как на материке или на Сахалине (табл.10).

Таблица 10

	2015 год			2016 год			2017 год		
	о.п.	п.у.	б.у.	о.п.	п.у.	б.у.	о.п.	п.у.	б.у.
СКГО	13,6	125,5	15,6	11,9	131,1	16,5	28,8	131,6	17,0
КГО	11,5	180,1	21,3	73,8	190,4	22,2	79,6	194,4	22,2
ЮКГО	28,8	320,1	35,8	29,7	336,6	37,8	21,8	334,9	39,1

О.п. – общественное питание; п.у. – платные услуги; б.у. – бытовые услуги.

По сравнению с Южно-Сахалинском, в обороте общественного питания курильских муниципальных образований значительна доля оборота школьных столовых.

Предлагаемые бытовые услуги на островах не удовлетворяют растущий спрос населения: в отрасли существуют проблемы, связанные с отсутствием многих распространенных бытовых услуг. Отсутствует набор высокочатратных специализированных услуг. Ввиду невысокой оборачиваемости средств, высокой стоимости основных и вспомогательных материалов, приобретаемых через посреднические фирмы, предприятия испытывают нехватку в оборотных средствах. Существует проблема квалифицированного персонала.

**Жилищно-коммунальная сфера.** Данные, характеризующие деятельность отраслей сферы ЖКХ, приведены в табл.11.

Таблица 11

	2015		2016		2017	
	Электроэнергия	Тепловая энергия	Электроэнергия	Тепловая энергия	Электроэнергия	Тепловая энергия

	(млн.квт/ч.)	(тыс.Ггкал)	(млн.квт/ч.)	(тыс.Ггкал)	(млн.квт/ч.)	(тыс.Ггкал)
СКГО	18,4	26,3	16,7	31,0	18,8	30,6
КГО	29,4	16,8	31,2	19,9	32,6	16,5
ЮКГО	38,4	67,5	42,7	89,5	51,3	107,4
Итого	86,2	110,6	90,6	140,4	102,7	154,5

Производство электро- и тепловой энергии децентрализованно осуществляется котельными, работающими на твердом и жидком топливе, завозимом с материка или с Сахалина. Процесс завоза топлива, как и любого груза следующего на острова, в осенне-зимний период очень сильно зависит от погодных условий.

Состояние жилого фонда в курильских муниципальных образованиях представлено данными таблиц 12 и 13.

Таблица 12

Общая площадь жилых помещений,  
приходящаяся в среднем на одного жителя (кв.м.)

МО	2015 год	2016 год	2017 год
СКГО	22,8	21,9	22,9
КГО	21,0	23,1	20,0
ЮКГО	14,1	13,7	13,0

Средний показатель по области в данный период увеличился с 25,7 в 2015 году до 26,4 в 2017 году. Таким образом обеспеченность курильчан жильем гораздо хуже, чем остальных сахалинцев. Наиболее остро данная проблема стоит в ЮКГО, где снижение показателя произошло вследствие роста численности постоянного населения и невыполнением строительными компаниями плановых показателей ввода жилья. Учитывая, что по площади вновь вводимого жилья в среднем на одного человека показатели по Сахалинской области составляют 0,65 / 0,45 / 0,59 за 2015 / 2016 / 2017 гг. соответственно, то данные таблицы 12 показывают, что, при сохранении сложившихся тенденций, проблема обеспеченности курильчан жильем никуда не денется. Она будет только нарастать.

Таблица 13

Общая площадь жилых помещений, введенная в действие за один год, приходящаяся в среднем на одного жителя (кв.м.)

МО	2015 год	2016 год	2017 год
СКГО	0,02	0,69	0,13
КГО	0,00	0,00	0,29
ЮКГО	0,58	0,35	0,40

**Социальная сфера.** Рассмотрим показатели развития социальной сферы (табл.14-16).

Таблица 14

Доля муниципальных дошкольных образовательных учреждений, здания которых не находятся в аварийном состоянии (не требуют капитального ремонта), в общем числе муниципальных дошкольных образовательных учреждений (%)

МО	2015 год	2016 год	2017 год
СКГО	0,00	0,00	0,00
КГО	33,30	33,30	0,00
ЮКГО	40,00	20,00	40,00
В среднем по региону	22,01	12,26	11,38

Таблица 15

Доля муниципальных общеобразовательных учреждений, соответствующих современным требованиям обучения, в общем количестве муниципальных общеобразовательных учреждений (%)

МО	2015 год	2016 год	2017 год
СКГО	80,00	87,50	87,50
КГО	78,27	79,69	76,56
ЮКГО	77,09	75,00	75,00
В среднем по региону	77,54	78,39	78,83

Таблица 16

Доля муниципальных учреждений культуры, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта), в общем количестве муниципальных учреждений культуры (%)

МО	2015 год	2016 год	2017 год
СКГО	80,00	87,50	87,50
КГО	78,27	79,69	76,56
ЮКГО	77,09	75,00	75,00
В среднем по региону	31,24	33,18	22,22

По дошкольным учреждениям лучше всего выглядит СКГО и только в 2017 году ситуация нормализовалась в КГО. Школы, благодаря ФЦП и ГП, в подавляющем большинстве соответствуют современным требованиям.

В целом, анализ социально-экономического положения курильских муниципальных образований показывает положительную динамику социально-экономического развития. Однако, существует ряд *проблем*, которые препятствуют дальнейшему устойчивому развитию Курильских островов. Среди них можно выделить следующие:

- значительная удаленность и труднодоступность от центров экономической активности и, соответственно, высокая стоимость транспортных затрат;
- локальное и неравномерное распределение населения и его малая плотность;
- недостаточное развитие малого и среднего предпринимательства и, соответственно, отсутствие конкуренции во многих отраслях;
- высокий износ основных фондов и материально-технической базы;

- малая протяженность дорог с усовершенствованным покрытием, изношенность бетонного покрытия уличной сети;
- отсутствие в полной мере комфортных условий для проживания и жизнедеятельности населения;
- несоответствие объемов строительства нового жилья и фактической потребности населения, высокий износ жилищного фонда, наличие ветхого и аварийного жилья, изношенные инженерные сети; высокие коммунальные затраты;
- недостаточная обеспеченность медицинскими и другими услугами;
- дефицит квалифицированных кадров практически во всех сферах.

При этом, недостаточность ресурсов бюджетов муниципальных образований Курильских островов для решения существующих проблем и развития, что требует привлечения средств не только федерального и регионального бюджетов, но и компаний, в том числе и иностранных.

Решение указанных проблем является областью будущей совместной хозяйственной деятельности Японии и России.

### **1.3. Экономическое сотрудничество Японии и России**

Для организации совместной хозяйственной деятельности важен опыт существующего экономического сотрудничества между Японией и Россией.

**Товарооборот и инвестиции.** Товарооборот между Японией и Россией после резкого падения в 2015 году начал восстанавливаться в 2016 году. Объем двустороннего товарооборота в 2016 году составил 16,1 млрд. дол., экспорт - 9,4 млрд. дол., импорт - 6,7 млрд. дол. Япония занимает 7-е место среди внешнеторговых партнеров России (доля в товарообороте России - 3,4%). Россия занимает 15-е место среди торговых партнеров Японии (1,6%). В 2017 году сложилась также позитивная динамика товарооборота. Объем двусторонней торговли вырос на 14% и составил 18,3 млрд. дол., в том числе, экспорт — 10,5 млрд. дол., импорт — 7,8 млрд. дол. Российский экспорт представлен такими видами товаров как минеральные продукты (75,27% от всего объема экспорта России в Японию), металлы и изделия из них (9,59%), древесина и целлюлозно-бумажные изделия (4,81%), драгоценные металлы и камни (4,59%), продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (2,83%), машины, оборудование и транспортные средства (2,12%). В структуре российского импорта преобладают следующие виды товаров: машины, оборудование и транспортные средства (80,90% от всего объема импорта России из Японии), продукция химической промышленности (10,94%), металлы и изделия из них (3,10%), текстиль и обувь

(0,91%).<sup>7</sup>

Начиная с 2004 г. отмечается рост прямых иностранных инвестиций Японии в Россию. В 2012 г. объем накопленных прямых инвестиций из Японии составил 2,7 млрд. дол., но в 2015 г. этот показатель сократился до 1,3 млрд. дол. (15-е место среди стран-инвесторов). На снижение объемов инвестиций повлияли экономические санкции против РФ, введенные Японией в марте-декабре 2014 г. Тем не менее, японские компании продолжают инвестировать в российские проекты. Так, в декабре 2016 г. был подписан пакет документов на сумму в 2,5 млрд. дол. Основными сферами японских инвестиций в России являются топливно-энергетический комплекс, добыча полезных ископаемых, производство автомобилей и запчастей, сельское хозяйство. В настоящее время в России действуют около 270 компаний с участием японского капитала.

**Энергетика.** Топливо-энергетический комплекс является стратегической сферой российско-японского экономического сотрудничества. Основное внимание уделяется нефтегазовым проектам на Сахалине, которые реализуются на условиях соглашения о разделе продукции. Япония является основным покупателем производимого на Сахалине сжиженного природного газа, который покрывает около 8% потребностей Японии в данном виде энергоносителей.

«Роснефть» и японская энергетическая компания Marubeni в декабре 2016 г. подписали меморандум о строительстве на Дальнем Востоке предприятия по производству сжиженного газа с созданием газотранспортной инфраструктуры. Завершение строительства магистрального нефтепровода Восточная Сибирь - Тихий океан в 2012 г. позволило расширить доступ российской нефти на японский рынок. Основные объемы экспорта обеспечивают компании «Роснефть» и «Сахалин Энерджи». В сентябре 2015 г. «РАО ЭС Восток» и холдинг Kawasaki подписали соглашение о внедрении новых технологий генерации на Дальнем Востоке (строительство малых газотурбинных установок). «Роснефть» и Японская буровая компания договорились о совместном бурении поисково-разведочных скважин на вьетнамском шельфе.<sup>8</sup>

**Машиностроение.** В России созданы масштабные сборочные мощности японских автопроизводителей. Японские компании Toyota, Nissan, Mitsubishi (совместно с Peugeot-Citroen), Yokohama rubber (по выпуску шин) имеют свои заводы в России. Совместные предприятия с российскими компаниями создали Isuzu и Mazda. На долю японских автомобилей на 1 января 2016 г. приходилось 38,4% парка иномарок в России (9 млн

<sup>7</sup> <https://ria.ru/spravka/20180525/1521079034.html>

<sup>8</sup> [http://ruskline.ru/opp/2017/maj/18/o\\_sovmestnoj\\_hozyajstvennoj\\_devatelnosti\\_rossii\\_i\\_yaponii\\_na\\_kurilah/](http://ruskline.ru/opp/2017/maj/18/o_sovmestnoj_hozyajstvennoj_devatelnosti_rossii_i_yaponii_na_kurilah/)

единиц).

**Химическая промышленность и фармацевтика.** Японский фармацевтический концерн Takeda в 2012 г. завершил строительство предприятия в Ярославле, с 2013 г. завод начал выпуск лекарственных препаратов. В феврале 2016 г. был открыт завод «Аммоний» в Менделеевске (Татарстан), где налажено производство аммиака, карбамидов и метанола. В строительстве этого завода участвовали японские компании Mitsubishi Heavy Industries и Sojitz.

**Металлургия.** В г. Всеволожске (Ленинградская область) с 2014 г. функционирует сервисный центр по производству и продаже металлопроката - совместное предприятие одной из крупнейших финансово-промышленных групп Японии Mitsui и российской «Северстали». Объем выпуска готовой продукции составляет порядка 150 тыс. тонн в год.

**Пищевая промышленность.** Несколько российских производителей мясных изделий в декабре 2016 г. получили разрешение на экспорт своей продукции на рынок Японии. В частности, компании «Мираторг-Запад» (Калининград) и «Ратимир» (Приморский край) согласовали все необходимые требования для поставки термически обработанного мяса в Японию.<sup>9</sup>

Россия и Япония реализуют множество проектов в энергетической сфере, сельском хозяйстве, медицине и здравоохранении на Дальнем Востоке.

На современном этапе отношений основой для развития экономического сотрудничества стал «План сотрудничества из 8 пунктов», предложенный Абэ в мае 2016 г. В рамках реализации данного плана к сентябрю 2017 года между компаниями двух стран уже было подписано 90 документов, уже начались конкретные реальные действия». <sup>10</sup> Уже готовы практически 150 крупных проектов по инвестированию японского капитала и его приходу в Россию. <sup>11</sup> В энергетике есть такие потенциальные проекты, как «Ямал СПГ», «Арктик СПГ», строительство комбината СПГ «Дальний Восток». Рассматриваются планы возведения газопровода «Сахалин – Хоккайдо», создания морского энергомоста для поставок электричества из России в Японию, кооперации в области возобновляемых и нетрадиционных источников энергии. Реализация этих перспективных проектов поможет обеспечить японских потребителей энергоресурсами по кратчайшим маршрутам и по доступным ценам. <sup>12</sup> Рассматривается транспортное сотрудничество по железнодорожному переходу Сахалин — Хоккайдо, строительство которого значительно расширило бы

---

<sup>9</sup> <https://tass.ru/info/3260618>

<sup>10</sup> <http://tass.ru/vef-2017/articles/4540054>

<sup>11</sup> <https://russian.rt.com/world/article/553665-perspektivy-mirnyi-dogovor-rossiya-yaponiya>

<sup>12</sup> [http://ruskline.ru/opp/2017/maj/18/o\\_sovmestnoj\\_hozyajstvennoj\\_deyatelnosti\\_rossii\\_i\\_yaponii\\_na\\_kurilah/](http://ruskline.ru/opp/2017/maj/18/o_sovmestnoj_hozyajstvennoj_deyatelnosti_rossii_i_yaponii_na_kurilah/)

возможности наших стран в торговле за счет создания транспортного коридора по скоростной доставке товаров между Японией, Средней Азией, Россией и Европой. Это удешевит транспортные расходы, повысит многовариантность и привлекательность туристических маршрутов и, в конечном счете, конкурентоспособность соответствующих секторов наших экономик.<sup>13</sup> Новая сфера сотрудничества – это сельское хозяйство. Российские предприятия поставляют в Японию такую продукцию, как гречневая крупа, макаронные изделия, пшеница, шоколадные изделия, вина. Российские производители сельхозпродукции принимали участие в выставке FOODEX JAPAN 2018. Японские компании инвестируют в создание тепличных хозяйств в России, например в Хабаровском крае и Якутии. В сфере медицины планируется создание российско-японских клиник в Москве и Хабаровске. Кроме того, Россия и Япония формируют конкретные планы сотрудничества регионов России и префектур Японии.<sup>14</sup>

Таким образом, между Японией и Россией накоплен значительный опыт экономического сотрудничества в таких сферах, как торговля, энергетика, машиностроение, химическая промышленность и фармацевтика, металлургия и др. Этот опыт может быть полезен при реализации совместной хозяйственной деятельности на Курилах.

#### **1.4. Сотрудничество Японии и Сахалинской области**

Совместной хозяйственной деятельности России и Японии по развитию Курил будет способствовать опыт сотрудничества Сахалинской области и Японии. На протяжении ряда лет Япония является одним из основных торговых партнеров Сахалинской области. Внешнеторговое сотрудничество Сахалинской области с Японией имеет давние традиции и обусловлено рядом географических и исторических факторов. Экономическое сотрудничество Сахалинской области с Японией развивается по нескольким направлениям.

**Внешняя торговля.** В целом наблюдается положительная динамика в внешнеторговом обороте Сахалинской области с Японией. По итогам 2016 года Япония с показателем 4,2 млрд. дол. США заняла первое место во внешней торговле Сахалинской области. В 2017 году объем взаимной торговли составил более 4 млрд. дол. Это более 30% внешнеторгового оборота области. В этом году отмечается рост взаимного товарооборота более чем на 40% к соответствующему периоду прошлого года. Товарная структура экспорта имеет сырьевую направленность и представлена, прежде всего, топливно-энергетическими ресурсами (нефть, сжиженный природный газ, уголь), а также продовольственными

<sup>13</sup> <https://ria.ru/economy/20180316/1516502059.html>

<sup>14</sup> <https://tass.ru/ekonomika/5423967>

товарами и сырьем для их производства (рыба, рыбо- и морепродукты). Доминирующее положение в структуре экспорта традиционно занимают топливно-энергетические ресурсы. Доля продукции топливно-энергетического комплекса в общем объеме экспорта в Японию составляет более 98%. В структуре импортных поступлений преобладают изделия из черных металлов (более 45% стоимостного объема импорта), машины, оборудование и механизмы, средства наземного транспорта.

**Инвестиционное сотрудничество** между Сахалинской областью и Японией успешно развивается благодаря активному участию японских компаний в шельфовых проектах. В нефинансовом секторе экономики Сахалинской области накоплено 8,6 млрд. дол. США японских инвестиций. На начало 2018 года на территории области зарегистрированы 53 предприятия с японскими инвестициями. Их основными видами деятельности являются добыча сырой нефти и газа, вылов рыбы и водных биологических ресурсов и предоставление различных услуг.<sup>15</sup>

#### **Реализованные и реализуемые совместные проекты.**

*В нефтегазовой сфере.* Крупнейшими совместными проектами, реализуемыми на территории Сахалинской области с участием японского капитала, являются международные нефтегазовые проекты «Сахалин-1» и «Сахалин-2». Силами оператора проекта «Сахалин-2» осуществляется подготовка проектной документации по строительству третьей очереди завода СПГ мощностью до 5,5 млн. тонн в год.

*В строительной сфере* реализованы проекты строительства на Сахалине домов по хоккайдским технологиям; разработке и добыче гравия; проектированию; проведению работ берегоукрепления и строительства набережной, ремонту волноломов, биологической рекультивации земель и др.

*В сфере дорожного строительства.* Японскими специалистами разработан модифицированный асфальтобетон, который был использован при строительстве дорог. Также при выполнении работ по благоустройству использовано цветное асфальтовое покрытие, технология производства и укладки которого были предоставлены японскими компаниями.

*В сфере рыбной переработки* рыбоперерабатывающие предприятия Сахалинской области сотрудничают с предприятиями Хоккайдо по вопросам поставки технологического оборудования для глубокой переработки рыбного сырья.

*В сфере сельского хозяйства* японские компании поставляли в совхозы Сахалинской области экспериментальные пленочные теплицы.

---

<sup>15</sup> <http://vestiregion.ru/2018/09/10/saxalin-rasshiraet-investicionnoe-sotrudnichestvo-s-yaponiej/>

*В сфере туризма.* На протяжении ряда лет Япония остается лидером по количеству туристов, посещающих Сахалинскую область. В 2016 году Сахалинскую область посетило около 4,5 тысяч туристов из Японии. Японские туристы активно используют формат безвизового посещения Сахалинской области в течение 72-х часов через морскую паромную переправу «Корсаков-Вакканай», а также в рамках круизных программ, которые реализуются с 2013 г.

Осуществляется также сотрудничество в сфере торговли, банковской сфере и др. В частности, Сахалинская область продвигает современные энергосберегающие технологии на японский рынок, поставляя оконные и фасадные системы, изготовленные по современной европейской технологии.

Помимо экономического развивается и **гуманитарное сотрудничество** в различных сферах. Многолетнюю историю имеют побратимские связи, заключено более 10 соглашений о побратимских связях между городами и населенными пунктами Сахалинской области и Японии. Важной составляющей работы, направленной на развитие и углубление дружественных и добрососедских отношений между Россией и Японией являются безвизовые обмены между жителями Сахалинской области, проживающими на средних и южных Курильских островах и гражданами Японии. Активно развиваются межрегиональные связи Сахалинской области с префектурой Хоккайдо.

**Планируемые к реализации совместные проекты.** Сахалинская область расширяет сотрудничество с Японией в рамках режимов территории опережающего развития и Свободного порта Владивосток. Активизация диалога на высшем уровне и договоренности лидеров России и Японии способствовали углублению и расширению российско-японского сотрудничества на региональном уровне. Сахалинская область играет особую роль в отношениях двух стран.

*Нефтегазовый комплекс* определяет и дальнейшие перспективы сотрудничества региона с Японией. Перспективы сотрудничества связываются с увеличением добычи углеводородов на шельфе Сахалина, строительством новых мощностей по сжижению природного газа, а также с расширением сфер использования газа, добываемого в регионе. Совместно с японскими компаниями ведется разработка Мастер-плана по эффективному применению газа в Сахалинской области. Существуют намерения японской корпорации о строительстве на юге Сахалина микрозавода по сжижению природного газа.

*В энергетическом секторе* перспективы развития сотрудничества с Японией связываются с реализацией проектов, направленных на увеличение добычи угля на Сахалине и модернизацию портовой инфраструктуры.

*В сельском хозяйстве* представляет интерес сотрудничество по адаптации к сахалинским условиям японских технологий в животноводстве и растениеводстве. Японский бизнес может принять активное участие в реализации проектов на Сахалине по созданию рыбного логистическо-перерабатывающего центра, а также по созданию рыбной биржи.

Одно из перспективных направлений сотрудничества с японским бизнесом – *развитие городской среды и инфраструктуры.*

*В сфере развития инфраструктуры туризма* японский бизнес может принять участие в проектах территории опережающего развития «Горный воздух», в частности, строительство японскими компаниями бальнеологических комплексов на базе сахалинских термальных источников. Также японские компании могут принять участие в строительстве нового аэровокзального комплекса в Южно-Сахалинске.

*В рыбной отрасли* есть предложение японской стороны о совместном управлении заводами по переработке лосося и другой рыбы, а также совместном разведении морских ушек и других ценных рыб.

Заслуживают внимания следующие амбициозные проекты:

- создание Азиатского энергетического «суперкольца», в рамках которого предлагается объединить энергосистемы России, Китая, Южной Кореи и Японии. В результате, может появиться возможность передачи электроэнергии из энергосистемы Сахалинской области в Японию;

- строительство переходов «материковая часть России — Сахалин» и «Сахалин — Хоккайдо». Проект может дать мощный импульс развитию регионов Сахалинской области и Хоккайдо.

Таким образом, между Японией и Сахалинской областью накоплен значительный опыт экономического сотрудничества в таких сферах, как торговля, нефтегазовая, строительная, дорожное строительство, рыбопереработка, туризм и др. Этот опыт может быть использован при реализации совместной хозяйственной деятельности Японией и Россией на Курилах.

### **1.5. Основные направления совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил**

Основные направления совместной хозяйственной деятельности определяются, исходя из целей и задач развития Курильских островов, имеющегося потенциала, социально-экономического положения, накопленного опыта сотрудничества между Россией и Японией,

а также Сахалинской областью и Японией. Потенциал определяет границы, базу для развития, соответственно, возможной совместной хозяйственной деятельности. Социально-экономическое положение показывает текущее состояние и существующие проблемы в социально-экономическом развитии и степень достижения поставленных целей развития. Опыт сотрудничества между Россией, Сахалинской областью и Японией показывает в каких сферах стороны уже научились сотрудничать, как можно использовать имеющийся опыт сотрудничества в будущей совместной хозяйственной деятельности.

Важное значение в связи с вышеизложенным имеет федеральная целевая программа «Социально-экономическое развитие Курильских островов (Сахалинская область) на 2016-2025 годы». <sup>16</sup> Цель программы - комплексное развитие экономики, инфраструктуры и социальной сферы, обеспечивающее привлекательные условия хозяйствования и жизнедеятельности населения Курильских островов. Для достижения этой цели необходимо формирование новой модели развития Курильских островов с использованием инструментов стимулирования экономического роста, развития инфраструктуры и формирования комфортного жизненного пространства.

Задачи:

- развитие транспортных и коммуникационных связей, включая обеспечение бесперебойного пассажирского и грузового сообщения между Курильскими островами, островом Сахалин, материком и полуостровом Камчатка;
- создание конкурентоспособных «точек роста», обеспечивающих опережающее социально-экономическое развитие;
- содействие привлечению прямых инвестиций, в том числе иностранных;
- стимулирование деловой активности и развитие малого и среднего предпринимательства;
- обеспечение жителей Курильских островов доступным и комфортным жильем;
- повышение качества жилищно-коммунальных услуг, услуг связи и обеспечение комплексной безопасности жизнедеятельности;
- формирование условий для гармоничного развития человеческого капитала и кадрового потенциала Курильских островов.

Реализация Программы позволит обеспечить комплексное развитие экономики, инфраструктуры и социальной сферы, способствующее созданию привлекательных условий хозяйствования и жизнедеятельности населения Курильских островов. Принципиальная новизна федеральной целевой программы состоит в переходе от компенсационной модели к модели опережающего развития.

Мероприятия Программы осуществляются по следующим направлениям:

- обеспечение бесперебойного воздушного и морского пассажирского и грузового сообщения между Курильскими островами, островом Сахалин, материком и полуостровом Камчатка;
- создание условий для опережающего развития Курильских островов, эффективного использования их природного потенциала и продвижения инноваций;
- обеспечение жителей Курильских островов доступным и комфортным жильем, повышение качества жилищно-коммунальных услуг, услуг связи и обеспечение комплексной безопасности жизнедеятельности;
- формирование условий для гармоничного развития человеческого капитала и кадрового потенциала Курильских островов.

Данные мероприятия, по сути, определяют приоритетные направления совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил. Совместная хозяйственная деятельность должна быть направлена на реализацию данной программы, в которой на основе анализа потенциала Курил, выявленных проблем и рисков, сформулированы цели и задачи, а также мероприятия по достижению целей и решению задач.

Важное значение в определении приоритетных направлений совместной хозяйственной деятельности на Курилах, наряду с федеральной целевой программой, имеет территория опережающего социально-экономического развития (ТОР) «Курилы». Площадка ТОР «Курилы» будет создана на острове Шикотан в селе Малокурильское Сахалинской области. На сегодня, помимо якорного резидента - рыбокомбината «Островной», интерес к реализации проектов в новой ТОР выразил ряд российских компаний. Проекты в рамках ТОР «Курилы» направлены на развитие отраслей, продукция которых не только идет на внутреннее потребление, но и имеет экспортный потенциал. ТОР «Курилы» является уникальной площадкой для реализации различных инвестиционных проектов в рыбной отрасли, области чистой энергетики, добычи полезных ископаемых и туризме. Географическое положение новой ТОР предполагает, что большая часть предприятий-резидентов, очевидно, будет специализироваться на добыче и переработке рыбы. Остров Шикотан находится в так называемом южно-курильском рыбном микрорайоне, где имеются гигантские запасы рыбы.<sup>17</sup>

Предполагаются следующие инвестиционные проекты на Курилах:

- строительство рыбоперерабатывающих предприятий,

---

<sup>16</sup> <http://docs.cntd.ru/document/420292724>

<sup>17</sup> <https://dv.land/economics/ostrova-vezeniya>

- развитие марикультуры и рыбоводства,
- создание электростанций малой мощности с использованием возобновляемых источников энергии,
- развитие экологического туризма и созданию туристско-рекреационных зон и мини-отелей,
- освоение золоторудного месторождения на Южных Курилах.<sup>18</sup>

В 2018 году Правительство расширило границы ТОР «Курилы», включив дополнительно три земельных участка. На одном из этих участков потенциальным резидентом ТОР «Курилы» планируется реализация инвестиционного проекта по строительству завода по переработке рыбы и кальмара.<sup>19</sup>

Развитие ТОР "Курилы" планируется осуществлять поэтапно. На первом этапе (2017-2018 годы) - строительство горноперерабатывающих комбинатов, рыбоперерабатывающих заводов, на втором этапе (2018-2025 годы) - создание новых перерабатывающих производств, производств в сфере аквакультуры.<sup>20</sup>

Таким образом, на территории опережающего социально-экономического развития «Курилы» реализуются и предполагаются к реализации проекты, способствующие социально-экономическому развитию Курил. Резидентом ТОР может стать как российская, так и иностранная компания. А это означает, что и японские компании могут принять участие в проектах ТОР «Курилы».

Исходя из вышеизложенного, можно выделить следующие основные направления совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил.

**Транспортная инфраструктура.** Основное направление совместной хозяйственной деятельности в этой сфере – это обеспечение воздушного и морского бесперебойного пассажирского и грузового сообщения между Курильскими островами, островом Сахалин, материком и полуостровом Камчатка. В рамках данного направления осуществляется обновление парка воздушных судов (вертолеты и самолеты), постройка грузопассажирских судов, постройка и реконструкция портовых и гидрозакрепительных сооружений в портопунктах Северо-Курильск, Южно-Курильск и Малокурильское и реконструкция автомобильных дорог на островах Кунашир и Итуруп.

Возможные проекты:

---

<sup>18</sup> [http://resident-sakhalin.ru/ru\\_RU/%D1%82%D0%BE%D1%80-%D0%BA%D1%83%D1%80%D0%B8%D0%BB%D1%8B/](http://resident-sakhalin.ru/ru_RU/%D1%82%D0%BE%D1%80-%D0%BA%D1%83%D1%80%D0%B8%D0%BB%D1%8B/)

<sup>19</sup> <https://finance.rambler.ru/economics/40855713-pravitelstvo-rasshirilo-tor-kurily/>

<sup>20</sup> <https://www.fishprice.ru/news/tag/0/6539-tor-kurily>

- строительство вертолетов (типа Ми-8 МТВ-1 или эквивалент) в целях обеспечения бесперебойного пассажирского авиасообщения между г. Северо-Курильск и полуостровом Камчатка;

- приобретение воздушных судов и создание наземной инфраструктуры в целях обеспечения бесперебойного пассажирского авиасообщения между островами Курильской гряды и островом Сахалин;

- строительство грузопассажирского судна для перевозок между Курильскими островами и полуостровом Камчатка;

- развитие портовой инфраструктуры на Курильских островах;

- реконструкция автомобильной дороги Южно-Курильск - Головнино, остров Кунашир;

- реконструкция автомобильной дороги Курильск – аэропорт Буревестник;

- строительство (реконструкция) автомобильных дорог общего пользования местного значения.<sup>21</sup>

Это направление совместной хозяйственной деятельности является особо важным для развития Курил в силу его географического положения.

**Рыболовство и аквакультура.** Основные направления совместной хозяйственной деятельности в рыболовстве и аквакультуре – это создание условий для интенсификации использования природно-ресурсного потенциала Курильских островов, включая неиспользуемые резервы водных биоресурсов, а также развитие марикультуры и рыбоводства (строительство рыбопроизводных заводов).

Рыболовство и аквакультура являются одними из самых перспективных направлений совместной деятельности Японии и России на Курилах. Японские рыбаки уже имеют право вести улов в российских территориальных водах, но можно расширить сотрудничество за счет создания совместных производств по переработке горбуши и другой рыбы. Россия могла бы позаимствовать у Японии новейшие технологии по переработке рыбы.

Не менее перспективным направлением совместной деятельности является разведение ценных пород рыб и морепродуктов. Объединение усилий ученых и специалистов двух стран в этой области может привести к поддержанию и увеличению стада ценных морепродуктов. Станет возможным искусственное разведение крабов и популярных в Японии моллюсков.<sup>22</sup> Морские воды вокруг этих островов являются благоприятной средой для разведения таких

---

<sup>21</sup> <http://docs.cntd.ru/document/420292724>

<sup>22</sup> [http://militariorg.ucoz.ru/publ/publ\\_1/sovместnaja\\_dejatelnost\\_japoncy\\_ne\\_khotjat\\_rabotat\\_na\\_kurilakh\\_po\\_zakonom\\_rf/15-1-0-70908](http://militariorg.ucoz.ru/publ/publ_1/sovместnaja_dejatelnost_japoncy_ne_khotjat_rabotat_na_kurilakh_po_zakonom_rf/15-1-0-70908)

трудновоспроизводимых морских животных, как крабы.<sup>23</sup> Японцы также заинтересованы в том, чтобы разводить и водоросли, которые широко используются в японской кухне. Перспективным представляется и разведение морских ежей, которые являются большим деликатесом и широко используются в приготовлении суши.<sup>24</sup> Можно организовать и производство ценных моллюсков «морское ушко».

У Японии есть богатый опыт организации рыбного промысла, включая разведение рыб и экономические преимущества. Совместная деятельность в области аквакультуры и рыболовства поможет привлечь в регион инвестиции со стороны японских партнеров, а также получить опыт использования новых технологий. Успешная практика японских компаний будет способствовать укреплению рынка разведения морепродуктов. Япония — лучший из всех возможных партнеров в сфере внедрения современных технологий в области рыболовства и аквакультуры.<sup>25</sup> Совместная хозяйственная деятельность в области рыболовства и аквакультуры имеет хорошие перспективы и взаимную заинтересованность Японии и России.

**Туризм.** Одним из основных направлений совместной хозяйственной деятельности Японии и России на Курильских островах является создание отсутствующей на настоящий момент туристской инфраструктуры; обеспечение населения Сахалинской области и туристов, в том числе и японских, качественными туристскими услугами. Курильские острова имеют богатый туристический потенциал, но не обладают развитой инфраструктурой для развития туризма. В Токио рассчитывают, что на Курильские острова потянется растущий поток японских туристов.<sup>26</sup>

Японцы и российские граждане вместе будут развивать уникальный для островов туризм, в том числе эко-туризм с использованием богатой природы. Необходимо строить гостиницы, пансионаты, бальнеологические здравницы, чтобы люди могли пользоваться замечательными целебными источниками подземных вод. Расширение туристической инфраструктуры предполагает и развитие транспортной сети, с Сахалина и с Хоккайдо должно быть удобно добираться до Курильских островов.<sup>27</sup> В рамках ТОР «Курилы» будут реализовываться инфраструктурные проекты по развитию экологического туризма и созданию туристско-рекреационных зон и мини-отелей.

С развитием туризма на Курилах согласны и Япония, и Россия. Но иногда различаются подходы к этому. Японской стороной предлагается организация морских

---

<sup>23</sup> <https://ria.ru/world/20170207/1487367336.html>

<sup>24</sup> [https://www.pravda.ru/world/26-08-2017/1346571-kuril\\_islands-0/](https://www.pravda.ru/world/26-08-2017/1346571-kuril_islands-0/)

<sup>25</sup> <https://iz.ru/news/667004>

<sup>26</sup> <https://ria.ru/world/20170207/1487367336.html>

<sup>27</sup> <https://ria.ru/world/20170207/1487367336.html>

круизов для японских туристов на острова южных Курил, но туристические группы при этом не будут высаживать на островах. Такая организация японского морского туризма к Курильским островам направлена на то, чтобы избежать оформление российских виз или каких-либо других въездных документов и не затрагивать таким образом вопроса принадлежности островов.<sup>28</sup> Но надо отметить, что такой вид туризма не способствует созданию на Курилах развитой инфраструктуры туризма и развитию Курил.

В целом, сотрудничество Японии и России в сфере туризма является весьма перспективным. Более того, по мнению экспертов, экономическое развитие южных Курильских островов должно начаться с туризма. Россия и Япония имеют все шансы договориться о совместной хозяйственной деятельности, если начнут именно с организации туристических поездок.<sup>29</sup> Планируется, что сотрудничество в области туризма начнется уже в 2019 году.

**Сельское хозяйство.** Создание условий для обеспечения населения островов сельскохозяйственной продукцией собственного производства, круглогодичного снабжения овощами закрытого грунта – это основное направление совместной хозяйственной деятельности Японии и России в области сельского хозяйства. Здесь будет востребован опыт Японии в выращивании овощей закрытого грунта с использованием тепличных хозяйств. Сотрудничество по развитию тепличных хозяйств на Курилах планируется начать уже в 2019 года наряду с туризмом.

**Энергетика.** Основное направление совместной хозяйственной деятельности в сфере энергетики связано с снижением затрат на электроэнергию для субъектов хозяйственной деятельности на Курильских островах для повышения конкурентоспособности их продукции. В рамках данного направления в рамках ТОР «Курилы» предусмотрено создание электростанций малой мощности с использованием возобновляемых источников энергии. Япония и Россия ведут консультации о совместной деятельности в сфере ветроэнергетики.

**Инновационная сфера.** Важным направлением совместной деятельности является создание условий для опережающего развития Курильских островов, эффективного использования их природного потенциала и продвижения инноваций. Именно эта деятельность в большей степени способствует формированию новой модели развития Курильских островов. В рамках данного направления необходима реализация инвестиционных проектов, создание объектов капитального строительства, проведение

---

<sup>28</sup>

[http://militariorg.ucoz.ru/publ/publ\\_1/sovместnaja\\_deyatelnost\\_japoncy\\_ne\\_khotjat\\_rabotat\\_na\\_kurilakh\\_po\\_zakonom\\_rf/15-1-0-70908](http://militariorg.ucoz.ru/publ/publ_1/sovместnaja_deyatelnost_japoncy_ne_khotjat_rabotat_na_kurilakh_po_zakonom_rf/15-1-0-70908)

<sup>29</sup> <https://politikus.ru/events/101339-potencial-kurilskih-ostrovov-s-chego-nachat-sovmestnuyu-rabotu.html>

совместных прикладных научных исследований и экспериментальных разработок по приоритетным направлениям развития экономики и использования природного потенциала Курильских островов.

**Добыча цветных металлов и производство редких металлов.** Наличие богатых запасов полезных ископаемых на Курильских островах делает перспективным совместную хозяйственную деятельность по росту добычи цветных металлов, а также разработке и внедрению передовых технологий, в частности, по разработке опытных образцов для внедрения в промышленную практику технологий экстрагирования редких металлов из природных субстратов. В рамках ГОР «Курилы» предусмотрено освоение золоторудного месторождения на Южных Курилах (строительство горноперерабатывающих комбинатов).

**Экология.** С учетом того, что Курилы обладают уникальной природой, некоторые эксперты считают ошибкой курс на индустриализацию Курил. Считают, что Курилы – это уникальные острова, поэтому надо, прежде всего, сохранить их как национальный парк. В связи с этим важное значение приобретает сотрудничество в сфере экологии. Экологи двух стран могут сообща работать над сохранением на южных Курильских островах окружающей среды. Рассматриваются проекты по переработке мусора.

**Социальная сфера.** Исключительно важное значение с точки зрения решения задачи закрепления населения на Курильских островах, повышения качества жизни играет сотрудничество в социальной сфере. Приоритетным является совместная деятельность по следующим направлениям.

Первое - это формирование объектов коммунальной инфраструктуры для развития массового жилищного строительства на существующих и перспективных площадках, в частности на островах Парамушир (г.Северо-Курильск), Итуруп (г.Курильск и с.Рейдово), Кунашир (пгт.Южно-Курильск) и Шикотан (с.Малокурильское и с.Крабозаводское). Значимыми проектами в реализации данного направления могут быть: строительство инженерных сетей; создание новых энергетических мощностей; создание современной системы комплексной безопасности, предупреждения и защиты населения и территорий островов от опасных природных явлений и чрезвычайных ситуаций; строительство подводной волоконно-оптической линии передачи Южно-Сахалинск (остров Сахалин) - Курильск (остров Итуруп) - Южно-Курильск (остров Кунашир) - Крабозаводское (остров Шикотан);

Второе направление - совершенствование инфраструктуры общего и дошкольного образования, развития системы оказания медицинской помощи на Курильских островах и развития учреждений культуры. В рамках данного направления большое значение имеет строительство современных образовательных, медицинских, культурных и спортивных

сооружений. Отдельно рассматривается вопрос о сотрудничестве в области медицины. Участие японских специалистов в строительстве и оснащении современных медицинских учреждений, аптек, обучении персонала может оказать неоценимую помощь.

**Межмуниципальное сотрудничество.** Важное значение в развитии Курил могло бы сыграть тесное международное сотрудничество между муниципальными образованиями Японии и Курильских островов. Значение развития такого сотрудничества обуславливается следующим. Существуют два противоположных подхода к развитию территорий. Первый – это развитие крупного бизнеса, реализация крупных проектов. Самым эффективным инструментом являются масштабные инвестиции, которые направляются на реализацию крупных проектов. Здесь надо отметить, что зачастую приход крупного бизнеса не всегда приносит благо региону, в который приходит. Второй подход заключается в том, что в первую очередь надо развивать среду обитания и жизнь людей, а развитие экономики приложится. При этом индустриализация должна начинаться с малого, а не с масштабных проектов. Необходимо пробудить интересы и энергию населения и предпринимательского сообщества. Индустриализация должна начинаться с сельского хозяйства, малых перерабатывающих производств, с развития местных сообществ, предпринимательской культуры и мотивации. Если процент людей, готовых начать собственное дело, в регионе увеличится со средних 3-4% до 8-9%, все остальное приложится.

Таким образом, начинать надо с развития конкретных муниципальных образований, конкретных поселений. И в этом важную роль играет межмуниципальное международное сотрудничество. Тем более, что между Хоккайдо и Сахалинской областью уже накоплен значительный опыт такого межмуниципального сотрудничества. Многолетнюю историю имеют побратимские связи Сахалинской области и Хоккайдо. К настоящему времени заключено более 10 соглашений о побратимских связях между городами и населенными пунктами Сахалинской области и Японии. Конечно, в рамках существующих побратимских связей развиваются преимущественно гуманитарные связи, но это тоже важный опыт, который необходим для развития и межмуниципального экономического сотрудничества.

**Проблемы реализации совместной хозяйственной деятельности Японии и России на Курилах.** Существуют определенные трудности в реализации сформулированных выше перспективных направлений совместной хозяйственной деятельности Японии и России на Курилах. Здесь не затрагиваются вопросы юридической основы такой деятельности – это отдельный вопрос, который не является предметом рассмотрения в данной работе.

Остановимся на вопросах организации совместной Россией и именно Японией деятельности на Курилах. В первую очередь, для организации совместной хозяйственной деятельности Японии и России характерны те же трудности, что для организации любой

совместной деятельности, такие, как заинтересованность сторон в сотрудничестве; взаимное доверие; значение (выгодность) возможных направлений сотрудничества.

Непосредственно же для японских компаний основная трудность участия в совместной хозяйственной деятельности на Курилах заключается в серьезной конкуренции со стороны российских и иностранных компаний.

При этом подразумевается, что в организации совместной хозяйственной деятельности Японии и России на Курилах необходимо избежать политизированного прояпонского подхода, когда априори японские компании получают преимущества и чуть не монополию в участии в тех или иных проектах на Курильских островах. Такое участие должно быть конкурсным, допускающим к тендерам и торгам всех желающих инвестировать в развитие Курил.

Также потенциально выгодными условиями территории опережающего развития «Курилы» может воспользоваться любая, как российская, так и иностранная компания. Создание ТОР на Курилах не просто конкретное предложение Японии о сотрудничестве, но и приглашение российскому бизнесу. В этих условиях отказ Японии от хозяйственной деятельности на Курилах станет лишь подтверждением декларативности их намерений об инвестировании в российскую территорию. Если японские компании не будут реально участвовать в развитии Курил, этим займутся российские и другие иностранные компании.

Наличие конкуренции со стороны российских и иностранных компаний, таким образом, является основной трудностью для участия японских компаний в совместной деятельности на Курилах.

**Перспективы реализации совместной хозяйственной деятельности Японии и России на Курилах.** Зачастую реальное состояние международного сотрудничества не всегда соответствует ожиданиям. Также, состояние возможной совместной хозяйственной деятельности Японии и России на Курилах не будет соответствовать тем ожиданиям, которые есть сейчас у японских и российских властей. Как показывает практика, усилия только органов власти, даже руководителей самого высокого уровня, не приводят к желаемым результатам. Необходимы напряженные усилия и других заинтересованных сторон – бизнеса, общественности. Важную роль могут и должны сыграть ученые Японии и России. Актуальными становятся следующие направления научного сотрудничества:

- совместные научные исследования проблемных вопросов организации совместной хозяйственной деятельности на Курилах и выработка научно-обоснованных рекомендаций по их решению. Результаты таких исследований должны найти отражение в совместных научных публикациях, освещаться на научных конференциях и доводиться до соответствующих органов власти и бизнеса;

- проведение совместных бизнес-форумов с участием широкого круга заинтересованных сторон: ученых, предпринимателей, органов власти, общественности;
- проведение мероприятий, направленных на информирование потенциальных партнеров, как Японии, так и России, об условиях ведения бизнеса, направлениях сотрудничества на Курилах.

Сформулированные выше предложения по направлениям совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил основываются на потенциале Курил, текущем социально-экономическом положении муниципальных образований Курильских островов, учитывают опыт экономического сотрудничества Японии и России, а также Японии и Сахалинской области и направлены на решение существующих проблем.

### **1.6. Дальнейшие направления работ**

В последующем возможны следующие направления продолжения исследований по совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил:

- разработка конкретных механизмов организации совместной хозяйственной деятельности Японии и России на Курилах;
- мониторинг реализации совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил;
- разработка предложений по совершенствованию совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил.

## Заключение

В последнее время Правительством России уделяется серьезное внимание развитию Курил. При этом использовались различные подходы к решению задачи социально-экономического развития Курил. Были приняты федеральные целевые программы по развитию Курильских островов, к реализации которых привлекались представители бизнеса на принципах государственно-частного партнерства.

Достигнуты определенные результаты, тем не менее, нерешенными остались множество проблем, как в экономической, так и в социальной сферах. Для решения этих проблем важно привлекать, в том числе, и иностранные инвестиции и технологии.

Совместная хозяйственная деятельность Японии и России будет способствовать решению накопившихся проблем в двустороннем сотрудничестве. Благодаря совместной деятельности наши народы начнут глубже понимать друг друга, создадут хорошие, дружеские отношения.

Конечной целью любых преобразований на Курилах является повышение качества жизни населения. Совместная хозяйственная деятельность Японии и России на Курилах может способствовать этому. Реализация выделенных направлений совместной хозяйственной деятельности будет способствовать развитию Курил, повышению уровня социально-экономического развития, повышению качества жизни населения Курильских островов.

Задачи, поставленные в исследовании, решены в полном объеме.

Результаты исследования могут использоваться учеными при исследовании вопросов совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил, в вузовском профессиональном образовании: в учебном процессе, в системе повышения квалификации, в системе послевузовского образования, а также региональными и муниципальными органами власти в процессе управления развитием Курил.

Результаты исследования, касающиеся подхода к формированию направлений совместной хозяйственной деятельности Японии и России по развитию Курил в таком завершённом виде являются новыми.

## Список использованных источников

- Курильские острова (природа, геология, землетрясения, вулканы, история, экономика) / Т.К. Злобин и др. Под редакцией д.г.-м.н., профессора Т.К. Злобина и к.и.н., доцента М.С. Высокова. Южно-Сахалинск, Сахалинская областная типография, 2004. – 228с.
- Экономика Сахалина: учебное пособие для вузов / Бок Зи Коу, М.С. Высоков и др. Под редакцией д.э.н., профессора Бок Зи Коу и к.и.н. М.С. Высокова. Южно-Сахалинск: Сахалинское областное книжное издательство, 2003. – 308с.
- Южнокурильские острова / Источник: <http://www.geopolitics.ru/2013/02/yuzhnokurilskie-ostrova/>
- Природные ресурсы Курильских островов / Источник: <http://rareearth.ru/ru/pub/20161206/02745.html>
- Административное устройство / Источник: <http://mineconom.admsakhalin.ru/?page=83>
- Муниципальное образование «Курильский городской округ» / Источник: <http://admkurilsk.tmweb.ru/municipalnoe-obrazovanie/territoriya/>
- Муниципальное образование «Северо-Курильский городской округ» / Источник: [http://sevkur.admsakhalin.ru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=54:geo&catid=54&Itemid=621&showall=1&limitstart](http://sevkur.admsakhalin.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=54:geo&catid=54&Itemid=621&showall=1&limitstart)
- Муниципальное образование «Южно-Курильский городской округ» / Источник: <http://yuzhnokurilsk.ru/contacts.php?blok=adm>
- Органы местного самоуправления / Источник: <https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=678>
- Годовой отчет об итогах реализации государственной программы «Социально-экономическое развитие Курильских островов (Сахалинская область) на 2016-2025 годы» за 2017 год // Текущий архив Министерств экономического развития Сахалинской области.
- Доклады социально-экономического развития/ Экономика и финансы/ Сайт Администрации Северо-Курильского городского округа / Источник [http://sevkur.admsakhalin.ru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=84&Itemid=672](http://sevkur.admsakhalin.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=84&Itemid=672)
- Морозов С. Бесплатное — не значит дешевое / Источник: <https://sakhalin.info/weekly/111739>
- Официальный сайт Министерства транспорта и дорожного хозяйства Сахалинской области. / Источник: <http://mintrans.sakhalin.gov.ru/press/news/article/969/>
- Социально-экономическое положение МО «Южно-Курильский городской округ» Экономика/Официальный сайт администрации муниципального образования «Южно-Курильский городской округ» / Источник:

[http://yuzhnokurilsk.ru/da\\_str.php?id\\_blok1\\_levelpages1=10&id\\_position=25&blok=adm&razdel=free](http://yuzhnokurilsk.ru/da_str.php?id_blok1_levelpages1=10&id_position=25&blok=adm&razdel=free)

- Социально-экономическое развитие муниципального образования/ Отдел экономики и прогнозирования/ Сайт муниципального образования «Курильский городской округ». /

Источник: <http://admkurilsk.tnweb.ru/otdel-ehkonomiki-i-prognozirovaniya/socialno-ehkonomicheskoe-razvitie-municipalnogo-obrazovaniya/>

- Стадник Ю. На Парамушире заработал частный рыбоперерабатывающий завод. / Источник: <https://sakhalin.info/news/162220>

- ФЦП "Курилы" (2016-2025)/ Сведения о социально-экономическом развитии муниципальных образований Курильских островов. Официальный сайт Министерства экономического развития Сахалинской области. / Источник: <http://mineconom.admsakhalin.ru/?page=715&div=>

- РФ и Япония обсудят развитие двусторонних отношений на российско-японском форуме в Москве / Источник: <https://tass.ru/ekonomika/5162644>

- Посол рассказал об экономическом сотрудничестве России и Японии (16 марта 2018 г.) <https://ria.ru/economy/20180316/1516502059.html>

- Российско-японские экономические отношения. Досье / Источник: <https://tass.ru/info/3260618>

- Сэко: сотрудничество РФ и Японии переходит от документов к действиям / Источник: <http://tass.ru/vef-2017/articles/4540054>

- Россия и Япония разрабатывают планы межрегионального сотрудничества / Источник: <https://tass.ru/ekonomika/5423967>

- Межгосударственные отношения России и Японии / Источник: <https://ria.ru/spravka/20180525/1521079034.html>

- Абэ предложил Путину сотрудничество в развитии Дальнего Востока России / Источник: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2016/05/07/640286-abe-predlozhit>

- База для дискуссий: Россия и Япония вырабатывают новый подход к урегулированию споров и заключению мирного договора / Источник: <https://russian.rt.com/world/article/553665-perspektivy-mirnyi-dogovor-rossiya-yaponiya>

- Россия и Япония обсудят совместную деятельность на Южных Курилах / Источник: <https://eadaily.com/ru/news/2018/07/30/rossiya-i-yaponiya-obsudyat-sovmestnuyu-deyatelnost-na-yuzhnyh-kurilah>

- План сотрудничества из 8 пунктов (План сотрудничества для инновационной реформы в промышленности и экономике для России как ведущей страны с благоприятными условиями жизни) / Источник: <https://www.ru.emb-japan.go.jp/economy/ru/index.html>

- Сахалин расширяет инвестиционное сотрудничество с Японией / Источник: <http://vestiregion.ru/2018/09/10/saxalin-rasshiryayet-investicionnoe-sotrudnichestvo-s-yaponiej/>
- Потенциал Курильских островов: с чего начать совместную работу? / Источник: <https://politikus.ru/events/101339-potencial-kurilskih-ostrovov-s-chego-nachat-sovmestnuyu-rabotu.html>
- О совместной хозяйственной деятельности России и Японии на Курилах / Источник: [http://ruskline.ru/opp/2017/maj/18/o\\_sovmestnoj\\_hozyajstvennoj\\_deyatelnosti\\_rossii\\_i\\_yaponii\\_na\\_kurilah/](http://ruskline.ru/opp/2017/maj/18/o_sovmestnoj_hozyajstvennoj_deyatelnosti_rossii_i_yaponii_na_kurilah/)
- Сахалин привлечет японские инвестиции на Курилы / Источник: <https://iz.ru/news/667004>
- Премьер Японии поделил Курилы с Путиным / Источник: <https://www.pravda.ru/news/economics/25-12-2017/1363185-yapon-0/>
- РФ и Япония согласовывают детали совместной хозяйственной деятельности на Курилах / Источник: <http://tass.ru/politika/4322709>
- Россия и Япония обсудят совместную деятельность на южных Курилах / Источник: [http://militariorg.ucoz.ru/publ/publ\\_1/rossija\\_i\\_japonija\\_obsudjat\\_sovmestnuyu\\_deyatelnost\\_na\\_juzhnykh\\_kurilakh/15-1-0-70981](http://militariorg.ucoz.ru/publ/publ_1/rossija_i_japonija_obsudjat_sovmestnuyu_deyatelnost_na_juzhnykh_kurilakh/15-1-0-70981)
- Сахалинские власти и МИД России предложат Японии план совместной хозяйственной деятельности на Южных Курилах / Источник: <https://sakhalin.info/news/126210>
- Экономика и мирный договор — третья бизнес-миссия Японии побывает на Курилах с 16 по 20 августа / Источник: <https://sakhalin.info/news/155957/>
- Япония и Россия начнут с совместной деятельности на Курилах / Источник: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2016/12/16/669920-yaponiya-rossiya-kurilah>
- Как Россия и Япония будут вместе хозяйствовать на Курилах / Источник: <https://www.kp.ru/daily/26621.7/3638302/>
- Валерий КИСТАНОВ — о перспективах сотрудничества России и Японии на Курилах / Источник: [https://www.pravda.ru/world/26-08-2017/1346571-kuril\\_islands-0/](https://www.pravda.ru/world/26-08-2017/1346571-kuril_islands-0/)
- Чем Россия и Япония будут промышлять на Курилах / Источник: <https://ria.ru/world/20170207/1487367336.html>
- РФ и Япония разработают юридическую базу для сотрудничества на южных Курилах / Источник: <https://rg.ru/2018/02/07/rf-i-iaponiia-razrabotaiut-iuridicheskuiu-bazu-sotrudnichestva-na-iuzhnyh-kurilah.html>
- Совместная деятельность? Японцы не хотят работать на Курилах по законам РФ / Источник: [http://militariorg.ucoz.ru/publ/publ\\_1/sovместnaja\\_deyatelnost\\_japocy\\_ne\\_khotjat\\_rabotat\\_na\\_kur](http://militariorg.ucoz.ru/publ/publ_1/sovместnaja_deyatelnost_japocy_ne_khotjat_rabotat_na_kur)

ilakh\_po\_zakonom\_rf/15-1-0-70908

- Федеральная целевая программа «Социально-экономическое развитие Курильских островов (Сахалинская область) на 2016-2025 годы» / Источник: <http://docs.cntd.ru/document/420292724>

- На Курильских островах создана территория опережающего развития / Источник: <https://minvr.ru/press-center/news/7238/>

- Проекты резидентов ТОР / Источник: [http://resident-sakhalin.ru/ru\\_RU/%D1%82%D0%BE%D1%80-%D0%BA%D1%83%D1%80%D0%B8%D0%BB%D1%8B/](http://resident-sakhalin.ru/ru_RU/%D1%82%D0%BE%D1%80-%D0%BA%D1%83%D1%80%D0%B8%D0%BB%D1%8B/)

- Острова везения / Источник: <https://dv.land/economics/ostrova-vezeniya>

- Правительство расширило ТОР «Курилы» / Источник: <https://finance.rambler.ru/economics/40855713-pravitelstvo-rasshirilo-tor-kurily/>

- Резидент ТОР «Курилы» нарастит производство до 100 тысяч тонн морепродуктов в год / Источник: <https://primamedia.ru/news/682639/>

- ТОР «Курилы» / Источник: [fishportal.ru](http://fishportal.ru)

- Развивать Курилы можно как с участием Японии, так и без / Источник: <https://www.fishprice.ru/news/tag/0/6539-tor-kurily>

- МИД раскритиковал японские поправки о совместной деятельности на Курилах / Источник: <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/5b50e5289a7947ca3904ae3c>

- Япония и Россия начнут совместную хозяйственную деятельность на Курильских островах / Источник: <https://www.kp.ru/online/news/3262366/>

- Россия и Япония обсудят совместную деятельность на Южных Курилах / Источник: <https://eadaily.com/ru/news/2018/07/30/rossiya-i-yaponiya-obsudyat-sovmestnuyu-deyatelnost-na-yuzhnyh-kurilah>